

BAB VI

PENUTUP

Bab ini berisikan kesimpulan dari hasil penelitian yang telah dilakukan dan saran untuk penelitian berikutnya.

6.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang didapatkan dari hasil penelitian yang telah dilakukan yaitu:

1. Berdasarkan hasil observasi dan penilaian *checklist* 5S yang telah dilakukan, rata-rata skor *checklist* 5S di Kantor Kearsipan I Universitas Andalas sebelum dilakukannya implementasi 5S yaitu 2.02 (40%). Pada skor ini, kantor kearsipan I Universitas Andalas termasuk pada kondisi dengan kategori buruk. Pada area kerja masih menyimpan barang yang tidak dibutuhkan, lokasi penyimpanan barang yang belum ditentukan, penyimpanan barang tidak pada tempatnya, pembersihan pada area *pantry* dan toilet yang belum maksimal, belum ada penerapan visual kontrol, dan belum adanya disiplin 5S.
2. Berdasarkan hasil observasi dan penilaian *checklist* 5S yang telah dilakukan, permasalahan utama yang terdapat pada Kantor Kearsipan I Universitas Andalas yaitu pengorganisasian barang-barang dan arsip. Hal ini dikarenakan masih banyak terdapat barang-barang maupun arsip yang belum tertata dengan rapi dan tidak diletakkan pada tempatnya.
3. Implementasi 5S diawali dengan pelatihan 5S untuk karyawan di Kantor Kearsipan I Universitas Andalas. Kemudian, dilakukan pemilahan barang menggunakan *red tag* pada tahap *seiri*. Pada tahap *seiton* dilakukan penataan barang-barang, merapikan kabel yang berserakan, dan menyediakan wadah penyimpanan. Tahap *seiso* dilakukan pembuatan jadwal kebersihan. Tahap *seiketsu* dilakukan pembuatan *display* 5S, pelaksanaan 5M5S, pembuatan langkah-langkah penerapan 5S, dan pelaksanaan audit secara berkala. Tahap *shitsuke* dilakukan pemberian *reward* dan *punishment*, pelatihan 5S, dan

pembuatan *5S control board*. Implementasi 5S di Kantor Kearsipan I Universitas Andalas dilakukan selama 20 hari. Setelah implementasi, dilakukan kembali pengisian *checklist* 5S oleh karyawan kantor kearsipan dan didapatkan rata-rata skor meningkat menjadi 3.696 (74%). Peningkatan skor terjadi karena dilakukannya perbaikan pada area kantor.

6.2 Saran

Saran yang dapat diberikan oleh peneliti untuk penelitian selanjutnya yang dilakukan di Kantor Kearsipan I Universitas Andalas yaitu:

1. Melakukan evaluasi tingkat keberlanjutan implementasi 5S mengenai sejauh mana praktik 5S dapat dipertahankan setelah periode implementasi awal. Kemudian, dilakukan analisis faktor pengaruh dan strategi untuk mempertahankan budaya 5S dalam jangka panjang.
2. Mengukur *impact* dari kegiatan implementasi 5S di Kantor Kearsipan Universitas Andalas secara kuantitatif.

