

BAB V

KESIMPULAN

1.1 Kesimpulan

Bedasarkan hasil analisis yang telah dilakukan, maka peneliti dapat menyimpulkan hasil penelitian sebagai berikut:

1. Dari hasil EFE didapatkan 13 peluang dan 12 ancaman terkait bisnis *Batching plant* di Sumatera Barat.
2. Dari hasil IFE didapatkan 6 kekuatan dan 5 kelemahan dari PT ABC dalam bisnis *Batching plant* di Sumatera Barat.
3. Terdapat dua strategi yang cocok untuk diterapkan oleh PT ABC yaitu Strategi Pengembangan Pasar dan Strategi Pengembangan Produk dalam rangka pencapaian visi dan misi perusahaan.
4. PT ABC dalam pencapaian strategi diusulkan sasaran strategi sebanyak 18 sasaran strategis yang merupakan gabungan sasaran strategis dari 4 perspektif *balanced scorecard* dengan setiap KPI, target dan *action plan* untuk PT ABC untuk menghadapi tantangan perusahaan saat mendatang.

1.2 Impikasi

Bedasarkan hasil analisis yang telah dilakukan, maka peneliti dapat menyarankan implikasi yaitu agar pihak manajemen dapat menjadikan bahan pertimbangan dalam memenangkan kompetisi persaingan kedepannya. PT ABC sudah dapat memetakan setiap kelebihan dan

kelemahan dari perusahaan serta peluang dan tantangan yang akan dihadapi oleh perusahaan kedepannya. Perusahaan memiliki literature ilmiah dalam penyusunan setiap strategi ataupun rencana perusahaan kedepannya.

1.3 Keterbatasan Penelitian

Keterbatasan penelitian terdapat pada jawaban-jawaban dari satu narasumber pelaku usaha yakni PT ABC dalam melakukan perhitungan bobot QSPM sehingga penelitian ini hanya dapat diterapkan pada perusahaan ready mix PT ABC saja.

1.4 Saran

Saran untuk penelitian selanjutnya agar melakukan *focus group discussion* (FGD) yang melibatkan seluruh aspek stakeholder seperti pelaku usaha, pemerintah dan akademisi serta stakeholder terkait lainnya dalam memetakan strategi inisitif lebih detail untuk seluruh kepentingan perusahaan *ready mix / batching plant* sehingga *balanced scorecard* dapat diimplementasikan di setiap perusahaan *ready mix*.

