

KEGAGALAN KEBIJAKAN SISTEM ZONASI DI PROVINSI SUMATERA BARAT

SKRIPSI

***Diajukan Sebagai Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Administrasi
Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Andalas***

OLEH:

FITRI AZIZAH

1910842030

Dosen Pembimbing I : Muhammad Ichsan Kabullah, S.IP, M.PA

Dosen Pembimbing II: Dr. Hendri Koeswara, S.IP, M.Soc.Sc



**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ANDALAS**

PADANG

2024

ABSTRAK

Fitri Azizah, No. BP: 1910842030, Kegagalan Kebijakan Sistem Zonasi di Provinsi Sumatera Barat, Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Andalas, Padang, 2024, Dibimbing Oleh: Muhammad Ichsan Kabullah, S.IP, M.PA dan Dr. Hendri Koeswara, S.IP., M.Soc., Sc. Skripsi ini terdiri dari 144 halaman dengan referensi 9 buku teori, 8 buku metode, 1 skripsi, 13 jurnal, 6 perundang-undangan, dan 9 website internet.

Penelitian ini dilatar belakangi oleh kebijakan sistem zonasi pada Penerimaan Peserta Didik Baru yang dikeluarkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan pada tahun 2017, dengan tujuan meningkatkan pemerataan akses dan mutu pendidikan, dengan mencegah adanya diskriminasi dalam memperoleh pendidikan. Pelaksanaan kebijakan yang sudah beberapa tahun berjalan masih belum memperoleh hasil yang signifikan, ditambah dengan pelaksanaan kebijakan yang sering kali terjadi permasalahan dan kontroversial di tengah masyarakat. Oleh karena itu penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendeskripsikan penyebab kegagalan kebijakan sistem zonasi di Provinsi Sumatera Barat.

Penelitian ini menggunakan Teori Derajat Kegagalan Kebijakan yang dikemukakan oleh Allan McConnell yang melihat kegagalan kebijakan dengan mengukur derajat kegagalan kebijakan melalui 3 aspek yaitu: proses, program, politik. Adapun pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif dengan metode kualitatif. Pengumpulan data dilakukan dengan wawancara dan dokumentasi. Teknik pemilihan informan menggunakan teknik *purposive sampling*. Menggunakan triangulasi sumber untuk keabsahan data. Terdiri dari 2 informan utama dan 12 informan triangulasi.

Hasil dari penelitian ini merujuk pada teori derajat kegagalan kebijakan oleh McConnel, mengidentifikasi bahwa kebijakan sistem zonasi di Sumatera Barat, pada aspek proses yaitu pada pembuatan kebijakan sistem zonasi dilakukan sesuai prosedur, meskipun terdapat beberapa kendala di beberapa tahapan namun tidak mempengaruhi proses pembuatan kebijakan. Pada aspek program berdasarkan hasil penelitian berada pada derajat kegagalan konflik, dikarenakan permasalahan berulang yang terjadi setiap tahunnya dan belum ada solusi yang optimal untuk penyelesaian permasalahan. Selanjutnya pada aspek politik berdasarkan hasil penelitian, permasalahan pada pelaksanaan atau implementasi kebijakan dapat mempengaruhi pandangan masyarakat terhadap pemerintah.

Kata Kunci: Kebijakan, Sistem Zonasi, Kegagalan Kebijakan Publik, Sumatera Barat

ABSTRACT

Fitri Azizah, No. BP: 1910842030, Policy Failure of Zoning System in West Sumatra Province, Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Universitas Andalas, Padang, 2024, Supervised by: Muhammad Ichsan Kabullah, S.IP, M.PA and Dr. Hendri Koeswara, S.IP., M.Soc., Sc. This thesis consists of 144 pages with references to 9 theoretical books, 8 method books, 1 thesis, 13 journals, 6 laws, and 9 internet websites.

This research is motivated by the zoning system policy in the New Student Admission issued by the Ministry of Education and Culture in 2017, with the aim of improving equitable access and quality of education, by preventing discrimination in obtaining education. The implementation of the policy, which has been running for several years, has not yet obtained significant results, coupled with the implementation of policies that are often problematic and controversial in the community. Therefore, this study aims to analyze and describe the causes of zoning system policy failure in West Sumatra Province.

This research employs the Policy Failure Degree Theory proposed by Allan McConnell, which assesses policy failure by measuring the degree of failure through three aspects: process, program, and politics. The research adopts a descriptive approach with a qualitative method. Data collection is conducted through interviews and documentation. The informant selection technique involves purposive sampling. Triangulation of sources is utilized to ensure data validity. The study comprises 2 main informants and 12 triangulation informants.

The results of this research refer to the Policy Failure Degree Theory by McConnell, identifying that the zoning policy in West Sumatra, in terms of the process aspect, specifically in the formulation of zoning policy, has been carried out according to procedures. Although there were some challenges at various stages, they did not affect the policy-making process. In terms of the program aspect, based on the research findings, it falls under the degree of conflict failure due to recurring issues every year, with no optimal solutions identified for issue resolution. Furthermore, in the political aspect, according to the research results, issues in the implementation of the policy can influence public perception of the government.

Keywords: Policy, Zoning System, Public Policy Failure, West Sumatera