

**UHANALISIS PERAN PEMERINTAH DALAM
PEMBANGUNANPARIWISATA KABUPATEN MANDAILING NATAL**

DISERTASI

NURHAMIDAH PULUNGAN



**PROGRAM DOKTOR EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ANDALAS**

2024

**ANALISIS PERAN PEMERINTAH DALAM PEMBANGUNAN
PARIWISATA KABUPATEN MANDAILING NATAL**

**NURHAMIDAH PULUNGAN
1430512004**

DISERTASI



**Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
Gelar Doktor Ekonomi pada Program Doktor Ekonomi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Andalas**

Pembimbing I : Prof. Dr.Firwan Tan, SE, M.Ec. DEA.Ing

Pembimbing II : Dr. Ma'ruf, SE, M.Bus, M.Phil

Pembimbing III : Dr. Febriandi Prima Putra, SE, M.Si

**PROGRAM DOKTOR EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ANDALAS**

2024

ANALISIS PERAN PEMERINTAH DALAM PEMBANGUNAN PARIWISATA KABUPATEN MANDAILING NATAL

Oleh: Nurhamidah Pulungan (1430512004)

Dibawah Pembimbing: Prof. Dr. Firwan Tan, SE, M.Ec. DEA.Ing.,
Dr. Ma'ruf, SE, M.Bus. M.Phil., dan Dr. Febriandi Prima Putra, SE, M.Si

ABSTRAK

Sektor pariwisata pada saat ini merupakan salah satu penyumbang terbesar dalam meningkatkan pendapatan dan pertumbuhan ekonomi, juga salah satu sektor yang dapat menyerap tenaga kerja, mendorong perkembangan investasi dan dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat suatu daerah. Tujuan dari penelitian ini adalah (1) Mengetahui peran pemerintah dalam pembangunan pariwisata, (2) Menganalisis dan menguraikan kelemahan dan kekuatan yang dimiliki serta peluang dan ancaman terhadap pariwisata, (3) Merumuskan strategi yang diperlukan pemerintah dalam pembangunan pariwisata di Kabupaten Mandailing Natal. Sumber data yang digunakan yaitu data primer dan data sekunder. Metode dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dan analisis SWOT. Pengkajian faktor eksternal dan faktor internal dengan menggunakan pembobotan, kemudian dilakukan dengan pemberian rating dari masing-masing faktor strategis dengan menggunakan metode *EFAS (Eksternal Factor Analisis Summary)* dan *IFAS (Internal Factor Analisis Summary)*, kemudian merumuskan alternatif strategi dengan menggunakan Matriks IE (*Matriks Internal-Eksternal*) dan matriks *SWOT (Strengths Weaknesses Opportunities Threats)*.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa Peran pemerintah masih sangat lemah hal ini dilihat dari hasil analisa 7 peran pemerintah yaitu : *Koordinator, Regulator, Entrepreneurial, Stimulator, Promoter, Planning, Educator*. Hasil Matriks IE dimana sumbu X merupakan skor matrik IFAS 3,53 dan sumbu Y skor matrik EFAS 3,05 sehingga pertemuan titik sumbu X dan Y berada pada sel I yaitu strategi *GROWTH* yang menyatakan pariwisata Kabupaten Mandailing Natal dalam keadaan tumbuh atau mengalami pertumbuhan. Dalam penelitian ini mengajukan arahan kebijakan untuk mengatasi masalah tersebut dengan analisis matriks SWOT yaitu strategi S-O dengan mengembangkan destinasi dan atraksi wisata seperti ekowisata, wisata alam dan petualangan (*adventure*), strategi S-T dengan peningkatan program pencitraan melalui promosi yang inovatif dan terintegrasi serta melakukan bimbingan teknis pada pelaku usaha dan sosialisasi pengetahuan pariwisata kepada masyarakat, strategi W-O dengan pembuatan pedoman/master plan pembangunan sarana yang sesuai dengan karakteristik masing-masing DPK dan strategi W-T dengan melaksanakan pendidikan dan pelatihan untuk mengembangkan keterampilan dan keahlian dibidang pariwisata.

Kata Kunci : Peran pemerintah, Analisis SWOT, Pembangunan Pariwisata

ANALYSIS OF THE GOVERNMENT'S ROLE IN THE DEVELOPMENT OF TOURISM IN MANDAILING NATAL DISTRICT

By: Nurhamidah Pulungan (1430512004)

Supervised by :Prof. Dr.Firwan Tan, SE, M.Ec. DEA.Ing.,

Dr. Ma'ruf, SE, M.Bus. M.Phil., dan Dr. Febriandi Prima Putra, SE, M.Si

ABSTRACT

The tourism sector is currently one of the biggest contributors to increasing income and economic growth, it is also one of the sectors that can absorb labor, encourage investment development and can improve the welfare of the people of a region. The objectives of this research are (1) To understand the role of the government in tourism development, (2) To analyze and describe its weaknesses and strengths as well as opportunities and threats to tourism, (3) To formulate strategies needed by the government in developing tourism in Mandailing Natal Regency. The data sources used are primary data and secondary data. The method in this research is descriptive qualitative and SWOT analysis. Assessment of external factors and internal factors using weighting, then carried out by giving a rating of each strategic factor using the EFAS (External Factor Analysis Summary) and IFAS (Internal Factor Analysis Summary) methods, then formulating alternative strategies using the IE Matrix (Matrix). Internal-External) and the SWOT (Strengths Weaknesses Opportunities Threats) matrix.

The results of this research show that the role of government is still very weak, this can be seen from the results of the analysis of 7 roles of government, namely: Coordinator, Regulator, Entrepreneurial, Stimulator, Promoter, Planning, Educator. IE Matrix Results where the X axis is the IFAS matrix score of 3.53 and the Y axis is the EFAS matrix score of 3.05, so that the meeting point of the X and Y axes is in cell I, namely the GROWTH strategy which states that Mandailing Natal Regency tourism is in a state of growth or experiencing growth. In this research, we propose policy directions to overcome this problem using a SWOT matrix analysis, namely the S-O strategy by developing tourist destinations and attractions such as ecotourism, nature and adventure tourism, S-T strategy by increasing imaging programs through innovative and integrated promotions as well as providing technical guidance to business actors and disseminating tourism knowledge to the community, W-O strategy by creating guidelines/master plans for building facilities that suit the characteristics of each DPK and W-T strategy by implementing education and training to develop skills and expertise in the tourism sector.

Keywords: Government Role, SWOT Analysis, Tourism Development