

IMPLIKASI KENAIKAN PAGU ANGGARAN PROYEK PEMERINTAH TERHADAP MANAJERIAL KONSTRUKSI PADA KONTRAKTOR KUALIFIKASI KECIL

TESIS

Oleh :



**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK - UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2024**

IMPLIKASI KENAIKAN PAGU ANGGARAN PROYEK PEMERINTAH TERHADAP MANAJERIAL KONSTRUKSI PADA KONTRAKTOR KUALIFIKASI KECIL

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Penyelesaian Studi di Program Studi Magister
Teknik Sipil, Departemen Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Andalas

Oleh :

OKTRI ELSANEMA

NIM. 2120922012

PEMBIMBING I:

Ir.TAUFIKA OPHIYANDRI,S.T.,M.Sc.,Ph.D.

NIP. 197501041998021001

PEMBIMBING II:

Ir.BENNY HIDAYAT,S.T.,M.T.,Ph.D.

NIP. 19750327000121001



PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK - UNIVERSITAS ANDALAS
2024

LEMBAR BERITA ACARA SIDANG TESIS

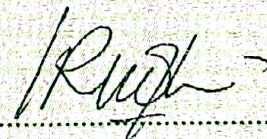
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK - UNIVERSITAS ANDALAS

Pada hari ini, Jum'at 16 Februari 2024, telah dilaksanakan Sidang Tesis untuk mahasiswa:

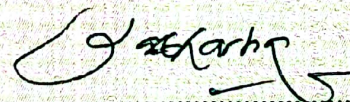
Nama : OKTRI ELSANEMA
NIM : 2120922012
Judul : IMPLIKASI KENAIKAN PAGU ANGGARAN PROYEK
PEMERINTAH TERHADAP MANAJERIAL
KONSTRUKSI PADA KONTRAKTOR KUALIFIKASI
KECIL

TIM PENGUJI

Ketua : Dr. Ruddy Kurniawan, S.T., M.T.



Anggota : Ir. Sabril Haris Hg., S.T., M.T.,
Ph.D.



: Ir. Bayu Martanto Adji, S.T.,
M.T., Ph.D.



: Ir. Taufika Ophiyandri, S.T.,
M.Sc., Ph.D



: Ir. Benny Hidayat, S.T., M.T.,
Ph.D.



LEMBAR PENGESAHAN TESIS

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK - UNIVERSITAS ANDALAS

IMPLIKASI KENAIKAN PAGU ANGGARAN PROYEK PEMERINTAH TERHADAP MANAJERIAL KONSTRUKSI PADA KONTRAKTOR KUALIFIKASI KECIL



Oleh

NAMA : OKTRI ELSANEMA

NIM : 2120922012

Pembimbing I

Pembimbing II

Ir. TAUFIKA OPHIYANDRI, S.T., M.Sc., Ph.D.
NIP. 197501041998021001

Ir. BENNY HIDAYAT, S.T., M.T., Ph.D.
NIP. 19750327000121001

Padang, 16 Februari 2024

Ketua Departemen Teknik Sipil

YOSRITZAL, S.T., M.T., Ph.D.
NIP. 197402272000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : OKTRI ELSANEMA

NIM : 2120922012

Tempat Tgl Lahir : Curup, 15-10-1983

Alamat : Jl. Zahlul St. Kebesaran No.42 Kelurahan Simpang Rumbio Kota Solok.

Dengan ini menyatakan bahwa Tesis dengan judul '**Implikasi Kenaikan Pagu Anggaran Proyek Pemerintah Terhadap Manajerial Konstruksi Pada Kontraktor Kualifikasi Kecil**' adalah hasil pekerjaan saya; dan seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan jika pernyataan ini tidak sesuai dengan kenyataan, maka saya bersedia menanggung sanksi yang akan dikenakan kepada saya termasuk pencabutan gelar Magister Teknik yang nanti saya dapatkan.

Padang, 16 Februari 2024

Oktri Elsanema

ABSTRAK

Abstrak - Pemerintah telah mengeluarkan peraturan LKPP No. 11 tahun 2021 dimana dinyatakan bahwa kontraktor kualifikasi kecil boleh menangani proyek hingga 15 miliar, yang sebelum peraturan ini keluar kontraktor kecil hanya boleh menangani proyek paling tinggi dengan nilai 2,5 miliar. Pemerintah berharap positif dengan pembatasan tersebut, karena kesenjangan perusahaan konstruksi besar dan kecil cukup tinggi. Tercatat pada tahun 2017 sekitar 85% pangsa pasar dikuasai oleh kontraktor-kontraktor besar, sedangkan untuk kontraktor lokal dan kecil hanya menguasai 15 % pasar konstruksi Indonesia. Dengan adanya peraturan LKPP No.11 Tahun 2021 ini, diharapkan menjadi langkah positif bagi pelaku usaha kecil bidang konstruksi untuk membenahi diri terjun dan bersaing memperebutkan pekerjaan proyek konstruksi dengan nilai hingga 15 miliar. Agar bisa bersaing memperebutkan nilai proyek yang besar, kontraktor kecil harus mampu menata ulang manajerial pelaksanaan proyek konstruksi. Untuk itu, dilakukan penelitian yang bertujuan untuk menganalisis adanya implikasi kenaikan pagu anggaran proyek pemerintah terhadap manajerial konstruksi kontraktor kualifikasi kecil. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan memaparkan segala macam perubahan manajerial proyek konstruksi melalui proses wawancara mendalam langsung terhadap kontraktor kecil yang menangani proyek konstruksi bernilai 5 sampai dengan 15 miliar tahun anggaran 2022 dan 2023 di lingkungan pemerintah Kota Padang. Ditemukan adanya perubahan manajerial kontraktor pada tahap planning. Melalui planning kontraktor harus mampu mengatur pelaksanaan proyek agar proyek dapat selesai dalam waktu tertentu yang sudah disepakati, dengan tahapan proyek serta sumber daya yang telah ditentukan. Salah satu sumber daya yang mempengaruhi pelaksanaan proyek pada tahap planning adalah sumber daya manusia (man). Dengan adanya kenaikan pagu anggaran proyek, kontraktor kualifikasi kecil meningkatkan jumlah personil tim, tenaga kerja, serta kompetensi tim dalam penguasaan kompetensi tertentu demi menunjang pelaksanaan proyek konstruksi. Sementara pengelolaan 5M (man, money, material, machine, dan method) pada tahap organizing, actuating, dan controlling kontraktor kualifikasi kecil mampu menyesuaikan pelaksanaan manajerial konstruksinya ketika proyek masih bernilai dibawah 2,5 miliar dengan proyek yang nilainya meningkat hingga 15 miliar.

Kata Kunci: Manajerial Proyek Konstruksi, LKPP No. 11 Tahun 2021, Kontraktor kualifikasi kecil.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
DAFTAR GAMBAR.....	iv
DAFTAR TABEL.....	v
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2 Tujuan Penelitian	2
1.3 Manfaat Penelitian	2
1.4 Batasan Penelitian	2
BAB II STUDI LITERATUR	
2.1 Proyek	3
2.1.1. Proyek Konstruksi	4
2.1.2. Tahap-tahap dalam Proyek Konstruksi	5
2.2 Kontraktor	6
2.3 Kualifikasi Kontraktor.....	7
2.3.1. Persyaratan Kualifikasi Proyek Konstruksi	7
2.3.2. Penilaian Kualifikasi Proyek Pekerjaan Konstruksi.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.3. Nilai Proyek Pengadaan Jasa Konstruksi untuk Pekerjaan Konstruksi Sesuai Kualifikasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Manajemen.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.1. Manajemen Proyek	Error! Bookmark not defined.
2.4.2. Manajemen Konstruksi	15
2.5 Review terhadap Penelitian Sebelumnya.....	18
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2 Objek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Subjek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Studi Literatur	Error! Bookmark not defined.
3.5 Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
3.5.1 Data Primer.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.2 Data Sekunder	Error! Bookmark not defined.
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.6.1 Identifikasi Informan.....	25

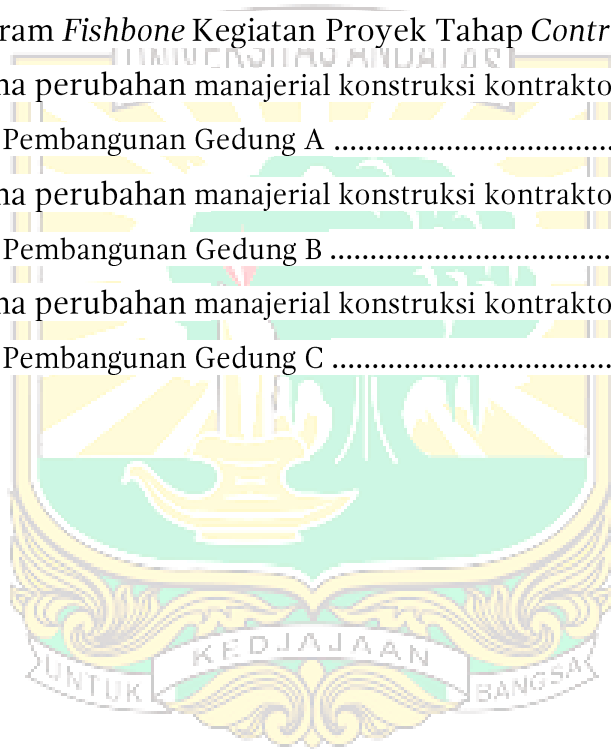
3.6.2 Penentuan Jumlah Informan	25
3.6.3 Wawancara	27
3.6.4. Penyusunan Daftar Wawancara.....	29
3.6.5. Diagram <i>Fishbone</i>	29
3.7. Analisis Konten dan Analisis Tematik	Error! Bookmark not defined.
3.8. Validasi.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1. Analisa Diagram <i>Fishbone</i>	Error! Bookmark not defined.
4.2. Proyek Pembangunan Gedung A	37
4.2.1. Manajemen Konstruksi Tahap Planning (Perencanaan)	38
4.2.2. Manajemen Konstruksi Tahap Organizing (Organisasi) ..	Error! Bookmark not defined.
4.2.3. Manajemen Konstruksi Tahap <i>Actuating</i> (Pengarahan) ..	Error! Bookmark not defined.
4.2.4. Manajemen Konstruksi Tahap Controlling (Pengawasan) ..	Error! Bookmark not defined.
4.3. Proyek Pembangunan Gedung B.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.1. Manajemen Konstruksi Tahap Planning (Perencanaan) ..	Error! Bookmark not defined.
4.3.2. Manajemen Konstruksi Tahap Organizing (Organisasi)	45
4.3.3. Manajemen Konstruksi Tahap <i>Actuating</i> (Pengarahan).....	45
4.3.4. Manajemen Konstruksi Tahap Controlling (Pengawasan)	46
4.4. Proyek Pembangunan Gedung C	46
4.4.1. Manajemen Konstruksi Tahap <i>Planning</i> (Perencanaan)	47
4.4.2. Manajemen Konstruksi Tahap <i>Organizing</i> (Organisasi) ..	Error! Bookmark not defined.
4.4.3. Manajemen Konstruksi Tahap <i>Actuating</i> (Pengaruh)	Error! Bookmark not defined.
4.4.4. Manajemen Konstruksi Tahap <i>Controlling</i> (Pengawasan) ..	Error! Bookmark not defined.
4.5. Analisis Konten dan Analisis Tematik hasil wawancara.....	Error! Bookmark not defined.
4.6. Validasi.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Kesimpulan	65
5.2. Saran	65

DAFTAR PUSTAKA..... Error! Bookmark not defined.



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Sasaran Proyek Konstruksi	4
Gambar 2.2. Sumber Daya Manajerial Proyek Konstruksi.....	16
Gambar 2.3. Proses Konstruksi.....	16
Gambar 2.4. Tahapan Kegiatan Proyek.....	17
Gambar 3.1. Diagram Alir Penelitian.....	22
Gambar 4.1. Diagram <i>Fishbone</i> Kegiatan Proyek Tahap <i>Planning</i>	35
Gambar 4.2. Diagram <i>Fishbone</i> Kegiatan Proyek Tahap <i>Organizing</i>	36
Gambar 4.3. Diagram <i>Fishbone</i> Kegiatan Proyek Tahap <i>Actuating</i>	36
Gambar 4.4. Diagram <i>Fishbone</i> Kegiatan Proyek Tahap <i>Controlling</i>	36
Gambar 4.5. Skema perubahan manajerial konstruksi kontraktor kualifikasi kecil pada Pembangunan Gedung A	61
Gambar 4.6. Skema perubahan manajerial konstruksi kontraktor kualifikasi kecil pada Pembangunan Gedung B	62
Gambar 4.7. Skema perubahan manajerial konstruksi kontraktor kualifikasi kecil pada Pembangunan Gedung C	62



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Matriks Perubahan Perpres No.12 Tahun 2021.....	12
Tabel 3.1. Subjek Penelitian	27
Tabel 4.1. Pengelompokan Pertanyaan Wawancara Berdasarkan Diagram <i>Fishbone</i>	35
Tabel 4.2. Tabel Transkrip (<i>verbatim</i>) dan Koding.....	54



