

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini menjelaskan mengenai kesimpulan dari hasil penelitian dan saran untuk penelitian berikutnya.

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian masalah yang diselesaikan dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Kriteria-kriteria yang bermasalah dalam pelaksanaan 5S dan TPM di area *raw mill* Indarung 6 pada tahun 2022 adalah Kriteria *Autonomous Maintenance*, Kriteria *Planned Maintenance*, Kriteria SHE, Kriteria *Seiri*, Kriteria *Seiton*, Kriteria *Seiso*, Kriteria *Seiketsu*, Kriteria *Shitsuke*, dan Kriteria *Focus Improvement*.
2. Berdasarkan analisa *fishbone* dengan 4M+1L, dapat dijelaskan bahwa secara pareto penyebab terbesar rendahnya capaian nilai 5S dan TPM yang mempengaruhi ketidackapaian OEE tersebut adalah kriteria *focus improvement* dengan nilai rata-rata terendah sebesar 12,67 dari target nilai 20, dan kriteria *seiri* dengan nilai rata-rata terendah sebesar 3 dari target nilai 4.
3. Kontribusi yang dapat dilakukan dalam meningkatkan OEE adalah dengan mempertahankan capaian kriteria-kriteria yang nilai-nilai nya telah mencapai standar tertinggi serta meningkatkan capaian kriteria-kriteria yang nilai-nilai nya belum mencapai standar tertinggi dengan beberapa aktivitas, yaitu melaksanakan Genba secara konsisten 1 kali seminggu, melengkapi kontrol aktivitas menggunakan *logbook/checklist*, mendokumentasikan seluruh aktivitas terkait yang dipersyaratkan 11 kriteria penilaian 5S dan TPM, meningkatkan kedisiplinan dengan *reward and punishment*, dan penyegaran kembali (*refreshment*) secara berkala kompetensi petugas untuk pemahaman 5S dan TPM.

6.2 Saran

Selama dilakukannya penelitian adapun saran untuk penelitian selanjutnya yaitu penelitian selanjutnya sebaiknya dilakukan penelitian berikutnya terkait dengan beberapa faktor penilaian yang belum dilakukan oleh PT Semen Padang saat ini, antara lain pemisahan pengukuran hasil *training*, *development management*, *quality management*, dan faktor *office TPM*, termasuk pengukuran efektifitas implementasi konsep *reward and punishment* dalam pencapaian nilai OEE.

