

**MANAJEMEN PROGRAM KELOMPOK USAHA BERSAMA
(KUBE) SEBAGAI UPAYA PENANGANAN KEMISKINAN
OLEH DINAS SOSIAL KOTA PADANG**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Administrasi
Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas*

OLEH :



**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2023**

ABSTRAK

Monica Okta Fiona, No.BP: 1910841010, Manajemen Program Kelompok Usaha Bersama Sebagai Upaya Penanganan Kemiskinan Oleh Dinas Sosial Kota Padang. Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Andalas, Padang, 2023. Dibimbing oleh: Drs. Yoserizal, M.Si dan Dr. Ria Ariany, M.Si. Skripsi ini terdiri dari 153 halaman dengan referensi 9 buku teori, 7 buku metode, 4 skripsi, 4 jurnal, 4 Peraturan Perundang-undangan, 3 website dan 3 dokumen.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis Manajemen Program Kelompok Usaha Bersama Sebagai Upaya Penanganan Kemiskinan oleh Dinas Sosial Kota Padang melalui prinsip-prinsip manajemen yang dikemukakan oleh George R. Terry. Kajian ini dilatarbelakangi oleh adanya penyimpangan penggunaan dana bantuan oleh masyarakat, proses pemilihan anggota KUBE yang tidak mempertimbangkan kesesuaian antara skill masyarakat dengan jenis usaha, serta pemantauan, bimbingan dan evaluasi program KUBE yang masih kurang. Tujuan peneliti adalah melihat bagaimana Manajemen Program Kelompok Usaha Bersama (KUBE) dalam menangani kemiskinan oleh Dinas Sosial Kota Padang.

Metode penelitian dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif dengan tipe deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Kemudian untuk melihat keabsahan data yang didapatkan lapangan maka dilakukan teknik triangulasi sumber. Untuk pemilihan informan dilakukan dengan teknik *purposive sampling*. Adapun teori yang peneliti gunakan yaitu teori fungsi-fungsi manajemen oleh George R. Terry yang terdiri atas perencanaan (*planning*), Pengorganisasian (*organizing*), penggerakan (*actuating*) dan pengawasan (*controlling*).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Manajemen Program Kelompok Usaha Bersama Sebagai Upaya Penanganan Kemiskinan oleh Dinas Sosial Kota Padang belum berjalan dengan optimal. Hal ini terlihat bahwa kurangnya pengawasan dan bimbingan secara rutin oleh Dinas Sosial Kota Padang baik kepada pelaksana KUBE maupun kepada masyarakat, sulitnya mengidentifikasi kondisi kelompok, dan program KUBE yang belum mampu mencapai tujuan untuk menjadikan masyarakat penerima bantuan program ini menjadi masyarakat yang mandiri secara ekonomi. Adapun saran yang diberikan oleh peneliti adalah dengan meningkatkan kerjasama antara pihak yang terkait dengan program KUBE, perlu adanya sosialisasi, bimbingan dan monitoring secara rutin oleh Dinas Sosial Kota Padang baik kepada para pelaksana program maupun kepada masyarakat penerima bantuan KUBE secara langsung, serta perlunya mengadakan pelatihan untuk meningkatkan skill berwirausaha masyarakat penerima bantuan KUBE.

Kata Kunci : Manajemen, Masyarakat, KUBE (Kelompok Usaha Bersama)

ABSTRACT

Monica Okta Fiona, No.BP: 1910841010, Management of the Joint Business Group Program as an Effort to Handle Poverty by the Padang City Social Service. Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Andalas University, Padang, 2023. Supervised by: Drs. Yoserizal, M.Si and Dr. Ria Ariany, M.Si. This thesis consists of 153 pages with references to 9 theory books, 7 method books, 4 theses, 4 journals, 4 statutory regulations, 3 websites and 3 documents.

This research aims to describe and analyze the Management of the Joint Business Group Program as an Effort to Handle Poverty by the Padang City Social Service through the management principles put forward by George R. Terry. This study was motivated by irregularities in the use of aid funds by the community, the process of selecting KUBE members which did not consider the compatibility between community skills and type of business, as well as monitoring, guidance and evaluation of the KUBE program which was still lacking. The researcher's aim is to see how the Joint Business Group Program Management (KUBE) handles poverty by the Padang City Social Service.

The research method in this research is a qualitative research method with a descriptive type. The data collection techniques used were interviews, observation and documentation. Then, to see the validity of the data obtained in the field, a source triangulation technique was carried out. The selection of informants was carried out using a purposive sampling technique. The theory that researchers use is the theory of management functions by George R. Terry which consists of planning, organizing, actuating and controlling.

The results of this research indicate that the Management of the Joint Business Group Program as an Effort to Handle Poverty by the Padang City Social Service has not run optimally. This can be seen from the lack of routine supervision and guidance by the Padang City Social Service for both KUBE implementers and the community, the difficulty of identifying group conditions, and the KUBE program which has not been able to achieve its goal of turning the community receiving this program's assistance into an economically independent community. The suggestions given by researchers are to increase cooperation between parties related to the KUBE program, there is a need for regular socialization, guidance and monitoring by the Padang City Social Service both to program implementers and to communities receiving KUBE assistance directly, as well as the need to hold training. to improve the entrepreneurial skills of communities receiving KUBE assistance.

Keywords: Management, Community, KUBE (Joint Business Group)