

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

Bab ini berisikan kesimpulan dari hasil penelitian serta saran untuk penelitian berikutnya.

#### **6.1 Kesimpulan**

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, diperoleh Kesimpulan yang didapatkan dari penelitian yang telah dilakukan yaitu sebagai berikut:

1. Hasil identifikasi menunjukkan bahwa terdapat 30 kejadian risiko dan 29 penyebab risiko. Berdasarkan urutan nilai ARP pada pengolahan HOR fase 1 didapatkan 9 penyebab risiko yang menjadi prioritas untuk dirancang tindakan mitigasi yaitu diantaranya *human error*/ kelalaian pekerja, pekerja datang terlambat, munculnya produk pesaing, pemadaman listrik, kelangkaan bahan baku, kerusakan mesin, keterbatasan pemasok yang dimiliki (2 pemasok), pekerja tidak menggunakan APD, dan bahan baku tidak digunakan dalam waktu yang lama.
2. Mitigasi untuk penyebab risiko terpilih didapatkan sebanyak 10 usulan mitigasi. Berdasarkan urutan nilai ETD pada pengolahan HOR fase 2 didapatkan 10 usulan mitigasi risiko yang dapat dilakukan yaitu membuat SOP dan intruksi kerja untuk pekerja, memberlakukan *reward* dan *punishment* bagi pekerja, melakukan pengawasan selama proses produksi, menentukan serta membagi pekerja sesuai dengan *job description*, melakukan pencarian serta kerjasama dengan pemasok baru, membuat instruksi kerja terkait penggunaan APD, menggunakan genset sebagai pembangkit listrik alternatif, memperluas pangsa pasar dan promosi produk, melakukan *maintenance* pada mesin dan pengecekan secara rutin, dan membuat penjadwalan dan perencanaan pemakaian bahan baku.

## 6.2 Saran

Adapun saran yang dapat diberikan untuk penelitian selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Usulan tindakan mitigasi sebaiknya diimplementasikan langsung oleh Pabrik Roti Ganto terhadap aktivitas perusahaannya sehingga dapat mengurangi risiko yang dapat terjadi dan potensi kerugian pada perusahaan.
2. Pada penelitian selanjutnya sebaiknya dilakukan studi lebih lanjut untuk mengkaji perspektif keuangan dan analisis biaya pada tindakan mitigasi yang telah dirancang.

