

**Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Zakat dengan Metode *Allocation to Collection Ratio (ACR)* dan *International Standard of Zakat Management (ISZM)* :
Studi Kasus BAZNAS Kabupaten Solok dan BAZNAS Kota Solok**

Thesis



Diajukan Oleh :

MUSHLIHATUD DINA

1920532019

Dosen Pembimbing :

Vima Tista Putriana, SE, M.Sc, Ak, CA, Ph.D

PROGRAM MAGISTER AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS ANDALAS

PADANG

2022

Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Zakat dengan Metode Allocation to Collection Ratio (ACR) dan International Standard of Zakat Management (ISZM) Studi Kasus : BAZNAS Kabupaten Solok dan BAZNAS Kota Solok

Oleh : Mushlihatud Dina (1920532019)

Dibimbing oleh :
Vima Tista Putriana, SE, M.Sc, Ak, CA, Ph.D

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui membandingkan analisis efektivitas dan efisiensi BAZNAS Kab. Solok dan BAZNAS Kota Solok periode 2018 - 2021 dengan menggunakan metode Allocation to Collection Ratio (ACR) dan metode International Standard of Zakat Management (ISZM). Desain penelitian yang digunakan adalah studi kasus. Teknik analisis dilakukan dengan menggunakan analisis rasio ACR yang terdiri dari Gross Allocation to Collection Ratio, Gross Allocation to Collection Ratio Non Amil, Net Allocation Ratio, dan Net Allocation Ratio Non Amil serta rasio ISZM terdiri dari rasio beban program, rasio beban operasional, rasio beban penghimpunan, dan efisiensi penghimpunan. Berdasarkan hasil penelitian disimpulkan bahwa (1) BAZNAS Kab. Solok dan BAZNAS Kota Solok sama-sama memperoleh predikat efektif pada perhitungan efektivitas dengan menggunakan empat rasio melalui metode ACR. Namun BAZNAS Kab. Solok lebih baik dari BAZNAS Kota Solok untuk efektivitas karena memperoleh nilai 100% selama empat tahun berturut – turut untuk perhitungan Net Allocation to Collection Ratio dan Net Allocation to Collection Ratio Non Amil (2) Pada perhitungan efisiensi BAZNAS Kab. Solok dan BAZNAS Kota Solok memperoleh predikat efisien untuk rasio beban program, rasio beban penghimpunan dan efisiensi penghimpunan, namun tidak efisien pada rasio beban operasional karena memperoleh nilai lebih dari 12,5%.

Kata kunci : BAZNAS, Efektivitas, Efisiensi, ACR, ISZM

**Analysis of the Effectiveness and Efficiency of Zakat Management using the Allocation to Collection Ratio (ACR) Method and International Standard of Zakat Management (ISZM)
Case Study: BAZNAS Solok Regency and BAZNAS Solok City**

By : Mushlihatud Dina (1920532019)

Supervised by :
Vima Tista Putriana, SE, M.Sc, Ak, CA, Ph.D

ABSTRACT

This study aims to compare the analysis of the effectivity and efficiency of BAZNAS Solok Regency and BAZNAS Solok City for the period 2018 - 2021 using the Allocation to Collection Ratio (ACR) method and the International Standard of Zakat Management (ISZM) method. The research design used is a case study. The analysis technique is carried out using ACR ratio analysis which consists of Gross Allocation to Collection Ratio, Gross Allocation to Collection Ratio Non-Amil, Net Allocation Ratio, and Net Allocation Ratio Non-Amil and the ISZM ratio consists of program expense ratio, operational expense ratio, collection expense ratio, and collection efficiency. Based on the results of the study it was concluded that (1) BAZNAS Solok Regency and BAZNAS Solok City both received an effective title in calculating effectivity using four ratios through the ACR method. However BAZNAS Solok Regency is better than BAZNAS Solok City for effectiveness because it has obtained a score of 100% for four consecutive years for the calculation of Net Allocation to Collection Ratio and Non Amil Net Allocation to Collection Ratio (2) In calculating the efficiency of BAZNAS Solok Regency and BAZNAS Solok City received the efficient title for the program load ratio, collection load ratio and collection efficiency, but it was not efficient for the operational expense ratio because it obtained a value of more than 12.5%.

Keywords : BAZNAS, Effectivity, Efficiency, ACR, ISZM