

**PENGARUH KONEKSI POLITIK, DIREKSI LUAR PERUSAHAAN,  
KOMISARIS INDEPENDEN DAN GENDER DIREKSI TERHADAP  
KINERJA BANK PEMBANGUNAN DAERAH: INOVASI KEUANGAN  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

**TESIS**



**Dr. Efa Yonnedi, SE, MPPM, Ak, CA, CRGP**

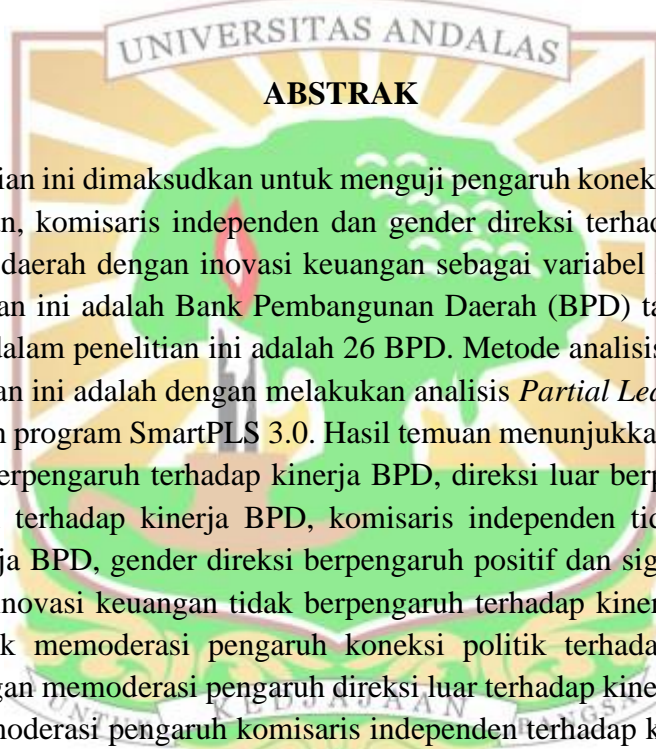
**PROGRAM STUDI MAGISTER DAN DOKTOR  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ANDALAS**

**2023**

**PENGARUH KONEKSI POLITIK, DIREKSI LUAR PERUSAHAAN,  
KOMISARIS INDEPENDEN DAN GENDER DIREKSI TERHADAP  
KINERJA BANK PEMBANGUNAN DAERAH: INOVASI KEUANGAN  
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

Oleh: **Mardiana Azizah (2120532007)**  
*Magister Akuntansi, Universitas Andalas*

Dosen Pembimbing:  
**Dr. Efa Yonnedi, SE, MPPM, Ak, CA, CRGP**



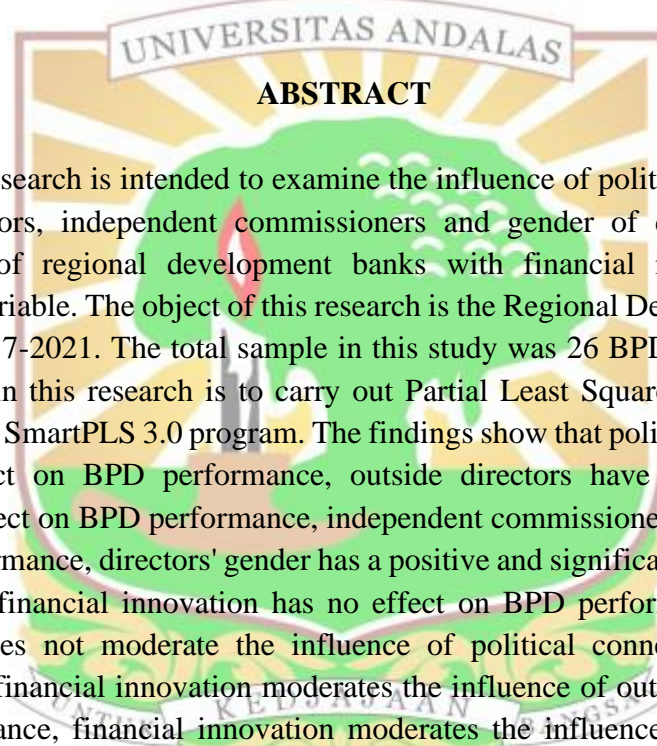
Penelitian ini dimaksudkan untuk menguji pengaruh koneksi politik, direksi luar perusahaan, komisaris independen dan gender direksi terhadap kinerja bank pembangunan daerah dengan inovasi keuangan sebagai variabel moderasi. Objek dalam penelitian ini adalah Bank Pembangunan Daerah (BPD) tahun 2017-2021. Total sampel dalam penelitian ini adalah 26 BPD. Metode analisis yang dilakukan dalam penelitian ini adalah dengan melakukan analisis *Partial Least Square (PLS)* dibantu dengan program SmartPLS 3.0. Hasil temuan menunjukkan bahwa koneksi politik tidak berpengaruh terhadap kinerja BPD, direksi luar berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kinerja BPD, komisaris independen tidak berpengaruh terhadap kinerja BPD, gender direksi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja BPD, inovasi keuangan tidak berpengaruh terhadap kinerja BPD, inovasi keuangan tidak memoderasi pengaruh koneksi politik terhadap kinerja BPD, inovasi keuangan memoderasi pengaruh direksi luar terhadap kinerja BPD, inovasi keuangan memoderasi pengaruh komisaris independen terhadap kinerja BPD, dan inovasi keuangan tidak memoderasi pengaruh gender direksi terhadap kinerja BPD. Diharapkan hasil penelitian ini dapat berkontribusi bagi akademisi dalam menambah literatur mengenai kinerja keuangan Bank Pembangunan Daerah (BPD) dan juga menambah wawasan bagi pihak perusahaan dalam meningkatkan kinerja keuangan.

***Kata kunci:*** *tata kelola perusahaan, inovasi keuangan, kinerja keuangan, bank pembangunan daerah*

**THE INFLUENCE OF POLITICAL CONNECTIONS, OUTSIDE BOARD OF DIRECTORS, INDEPENDENT COMMISSIONERS AND GENDER OF BOARD OF DIRECTORS ON REGIONAL DEVELOPMENT BANK PERFORMANCE: FINANCIAL INNOVATION AS A MODERATION VARIABLE**

By: **Mardiana Azizah (2120532007)**  
*Magister of Accounting, Andalas University*

Thesis Advisor:  
**Dr. Efa Yonnedi, SE, MPPM, Ak, CA, CRGP**



This research is intended to examine the influence of political connections, outside directors, independent commissioners and gender of directors on the performance of regional development banks with financial innovation as a moderating variable. The object of this research is the Regional Development Bank (BPD) for 2017-2021. The total sample in this study was 26 BPD. The analytical method used in this research is to carry out Partial Least Square (PLS) analysis assisted by the SmartPLS 3.0 program. The findings show that political connections have no effect on BPD performance, outside directors have a negative and significant effect on BPD performance, independent commissioners have no effect on BPD performance, directors' gender has a positive and significant effect on BPD performance, financial innovation has no effect on BPD performance, financial innovation does not moderate the influence of political connections on BPD performance, financial innovation moderates the influence of outside directors on BPD performance, financial innovation moderates the influence of independent commissioners on BPD performance, and financial innovation does not moderate the influence of directors' gender on BPD performance. It is hoped that the results of this research can contribute to academics in adding to the literature regarding the financial performance of Regional Development Banks (BPD) and also increase insight for companies in improving financial performance.

**Keywords:** corporate governance, financial innovation, financial performance, regional development banks