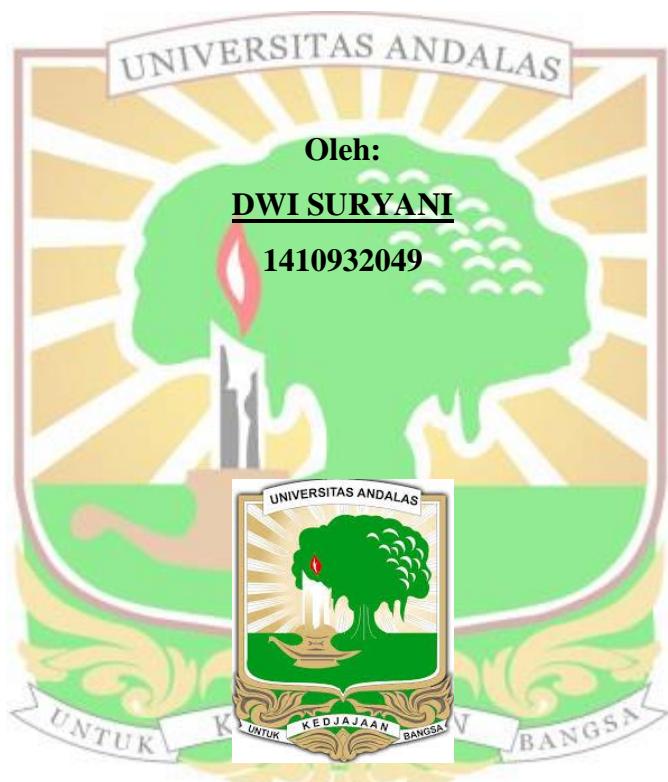


**PERANCANGAN SISTEM PENGENDALIAN DALAM
IMPLEMENTASI RENCANA STRATEGIS UNIVERSITAS
ANDALAS TAHUN 2019-2023**

TUGAS AKHIR

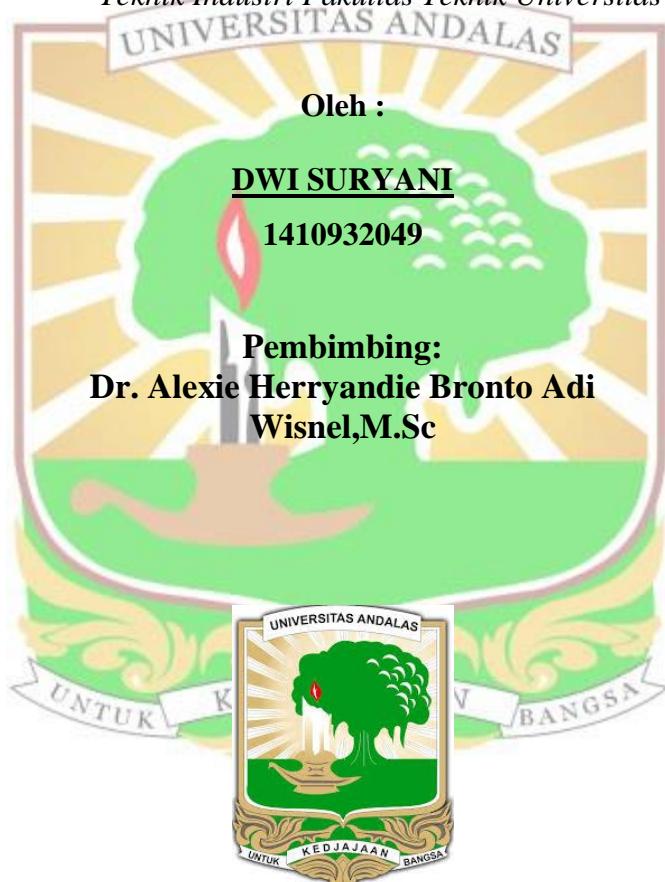


**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2019**

**PERANCANGAN SISTEM PENGENDALIAN DALAM
IMPLEMENTASI RENCANA STRATEGIS UNIVERSITAS
ANDALAS TAHUN 2019-2023**

TUGAS AKHIR

*Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Sarjana pada Jurusan
Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Andalas*



**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2019**

ABSTRAK

Salah satu cara organisasi dalam menyesuaikan diri terhadap perubahan adalah dengan menerapkan konsep manajemen yang baik. Pada manajemen, perencanaan strategis mampu membawa organisasi menuju arah yang diinginkannya. Universitas Andalas merupakan salah satu Perguruan Tinggi dengan peringkat ke 10 di Indonesia yang menerapkan rencana strategis 1 kali dalam 5 tahun sesuai Peraturan Pemerintah nomor 4 pasal 5 tahun 2014. Namun demikian, Universitas Andalas tidak mempunyai sistem pengendalian yang baik untuk mampu mengontrol perkembangan dari implementasi rencana strategis. Hal ini menyebabkan manajemen Universitas Andalas tidak dapat melakukan perbaikan terhadap capaian kinerja yang masih buruk ataupun mengetahui capaian kinerja yang sudah baik dan dapat dipertahankan.

Penelitian ini bertujuan untuk merancang sebuah sistem pengendalian dalam implementasi rencana strategis Universitas Andalas. Rancangan sistem pengendalian dapat digunakan untuk mengukur kinerja dari Universitas Andalas. Dengan terdapatnya sistem pengendalian untuk pengontrolan rencana strategis, Universitas Andalas dapat mengetahui rencana apa saja yang sudah dijalankan atau belum dijalankan. Penilaian terhadap capaian rencana strategis ini dapat memudahkan pengambilan keputusan untuk melakukan perbaikan terhadap kinerja yang belum tercapai dengan maksimal.

Hasil yang didapatkan dari penelitian ini adalah rancangan sistem untuk mengukur kinerja Universitas Andalas setiap saat. Sistem yang dirancang dapat memberikan masukan kepada manajemen Universitas Andalas untuk melakukan perbaikan dengan cepat terhadap kinerja yang menjadi prioritas pengontrolan berdasarkan penilaian terhadap capaian kinerja. Sistem pengendalian ini dapat dijadikan konsep awal untuk membangun sistem informasi Universitas Andalas yang lebih baik.

Kata kunci: *kinerja, rencana strategis, sistem pengendalian*

ABSTRACT

One of the ways for the Organization in adapting to changes is to apply the concept of good management. In management, strategic planning is able to bring the Organization towards the direction it wants. Andalas University is one of the Colleges by ranking the 10th in Indonesia which implement strategic plan 1 time in 5 years according the Government Regulation No. 4 of article 5 of the year 2014. Andalas University, however, did not have good control systems to be able to control the development of the implementation of the strategic plan. This led to the management of the Andalas University can't do nothing against the performance improvements is still bad. Management of the Andalas University also can't know nothing's been good performance to be maintained.

This research aims to design a system of controls in the implementation of the strategic plan of the University of Andalas. The design of control systems can be used to measure the performance of the University of Andalas. With examples of control systems for the control of the strategic plan, the University of Andalas can figure out what plan is already running or not running. Assessment of the product of this strategic plan can facilitate decision making to make improvements on performance that has not reached the maximum.

The results obtained from this study is a system design to measure the performance of Andalas University at any time. The system designed can provide a feedback to the management of Andalas University to make improvements quickly to the priority control performance based on an assessment of performance achievements. This control system can be used as an initial concept to build a better information system in Andalas University.

Keyword: *control system, performance, strategic plan*