

DAFTAR PUSTAKA.

Farrukh, M. & Waheed, A. (2015). *Learning Organization and Competitive Advantage-an Integrated Approach*. Journal of Asian Business Strategy, Volume 5, Issue 4, 24 FEBRUARI 2017 00. 05.

<https://finance.detik.com/berita-ekonomi-bisnis/d-3350243/umkm-serap-579-juta-tenaga-kerja>

<http://bisnis.liputan6.com/read/2429345/phk-marak-umkm-harus-jadi-andalan-penyerap-tenaga-kerja>

Maktabi, S, H., & khazaei, A. (2014). *The Impact of Organizational Learning on Organizational Performance and Organizational Innovation: evidence from bank industry of Iran*. International Journal of Economy, Management and Social Sciences, Vol(3), No (10),. 09 FEBRUARI 2017, 15. 30

Ramírez, A, M.,Morales, f, j,m., Rojas ,M,R. (2011). *Knowledgecreation, Organizational Learning and Their Effects on Organizational Performance*. *Inzinerine Ekonomika-Engineering Economics*. 22 (3), 309-318,15 MARET 2017 18. 52.

Rimpulaeng,K&Sepang,J,L (2014). *Motivasi Kerja, Komitmen Karyawan, dan Budaya Organisasi, Pengaruhnya terhadap Kinerja Karyawan*. Jurnal EMBA 139 Vol. 2 No. ISSN 2303, 15 MARET 2017, 15. 23.

Salim, I, M. ,&Sulaiman ,m. (2011). *Organizational Learning, Innovation and Performance:a study of Malaysian Small and Medium Sized Enterprises*. International Journal of Business and Management, Vol. 6, No. 12. 09 FEBRUARI 2017, 14. 46.

Sekaran, Uma. 2017. *Metode Penelitian Untuk Bisnis*. Jakarta:Salemba Empat.

Undang-Undang Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM). (UU RI NO. 20 Tahun 2008). penerbit sinar grafika.

Widyaiswara BPPK (2015) Masyarakat Ekonomi Asean (MEA) dan Perekonomian Indonesia.

Yavarzadeh, M, R&Salamzadeh, y& Ardakani,A,P,. (2015). *Investigating the Role of Knowledge Management in Organizational Innovation and its Effect on Organization's Performance*. International Journal of Management Sciences and Business Research, ISSN (2226-8235) Vol-4,24 FEBRUARI 2017 ,0. 28.

LAMPIRAN

1. Blangko Kuesioner

JURUSAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS ANDALAS KAMPUS II PAYAKUMBUH

KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth:

Pemilik Usaha/Responden

Di Tempat

Dengan hormat,

Berkaitan dengan penelitian yang saya lakukan dalam rangka menyelesaikan tugas akhir pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Andalas Kampus II Payakumbuh dengan judul penelitian tentang: **“Dampak Pengetahuan Organisasi dan Inovasi Terhadap Kinerja pada UMKM Makanan Tradisional Di Kota Payakumbuh dan Kabupaten LimaPuluh Kota”**

Saya mohon kesediaan Sdra/i untuk mengisi kuesioner ini dengan jujur dimana jawaban yang Sdra/i berikan akan dijamin kerahasiaannya dan hanya akan digunakan untuk kepentingan ilmiah.

Atas partisipasinya, saya ucapkan terimakasih. Semoga penelitian ini bermanfaat bagi kita semua.

Peneliti,

Ahmad Azhari
BP 1410552047

BAGIAN I

PETUNJUK

Silahkan beri tanda centang (✓) atau tanda silang (×) dan isi titik-titik untuk pertanyaan pada jawaban yang sesuai dan benar menurut Anda, serta isi pada tempat yang telah disediakan.

IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Pemilik :
2. Jenis Kelamin : 1) Laki-laki ☐ 2) Perempuan ☐
4. Umur : 1) <20 Tahun ☐ 3) 25-30 Tahun ☐
2) 20-25 Tahun ☐ 4) >30 Tahun ☐
5. Lama Usaha : 1) <5 Tahun ☐ 4) 11-14 Tahun ☐
2) 5-8 Tahun ☐ 5) >14 Tahun ☐
3) 8-11 Tahun ☐
6. Pendidikan Terakhir : 1) Tidak Tamat SD ☐ 4) SLTA/SMA ☐
: 2) SD ☐ 5) S1 ☐
: 3) SLTP/SMP ☐
7. Omzet/per bulan : 1) < Rp 1000.000,- ☐
2) Rp 1000.000,- s/d Rp 3000.000,- ☐
3) Rp 3000.000,- s/d Rp 5000.000,- ☐
4) > Rp 5.000.000,- ☐

BAGIAN II

PETUNJUK

Beri tanda centang (✓) atau tanda silang (×) pada jawaban yang sesuai dan benar menurut Anda, serta isi pada tempat yang telah disediakan.

Keterangan : SS = Sangat Setuju

TS = Tidak Setuju

S = Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

N = Netral

X1: Pengetahuan Organisasi

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya selalu menyarankan kepada karyawan untuk berbagi pengalaman.					
2	Informasi mengenai suatu produk baru diperoleh dari media sosial atau elektronik.					
3	Saya mengikuti seminar mengenai keberhasilan ukm.					
4	Saya mempunyai target usaha yang harus dicapai oleh karyawan.					
5	Saya mengetahui keunggulan dari usaha saya					
6	Kegagalan dimasa lalu menjadikan sebuah pembelajaran bagi saya					
7	Pengetahuan tambahan yang saya peroleh berdampak kepada kelangsungan hidup usaha ini.					

X2: Inovasi Organisasi

NO	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya menggunakan teknologi dalam menjalankan Usaha ini.					
2	Saya mengembangkan desain produk yang unik pada usaha saya					
3	Memperbanyak varian produk yang ditawarkan					
4	Mengadopsi metode produksi yang terbaru					
5	Mendesain ulang manajemen dan administrasi					

Y: Kinerja Organisasi

NO	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Usaha saya mempunyai kemampuan untuk menjalankan ukm ini dengan baik.					
2	Usaha saya memiliki strategi untuk merekrut karyawan					
3	Usaha saya memiliki program-program untuk mempertahankan karyawan.					
4	saya memiliki kualitas pelayanan yang baik terhadap pelanggan.					
5	Usaha saya memiliki fasilitas manajemen yang baik.					
6.	Dalam usaha saya interaksi antara pemilik dengan karyawan berjalan dengan baik.					
7	Saya memberikan reward kepada karyawan yang memiliki kinerja memuaskan.					

Saran :

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Pemilik Usaha/Responden

(_____)

*****TERIMA KASIH ATAS KERJASAMANYA*****

2. Data Kuesioner

a. Karakteristik responden

No	Jenis Kelamin	Umur	Lama Usaha	Pendidikan Terakhir	Omzet/Bulan
1	2	4	5	4	3
2	1	4	1	4	2
3	2	4	1	4	2
4	2	4	2	4	2
5	2	4	2	5	2
6	2	4	2	4	2
7	1	4	4	4	2
8	2	4	3	4	2
9	2	4	4	4	3
10	2	4	4	4	2
11	2	4	2	4	2
12	2	4	3	4	2
13	1	4	5	4	2
14	2	4	2	4	4
15	1	3	1	4	2
16	2	4	5	4	2
17	2	4	5	4	4
18	2	4	5	4	4
19	2	4	5	5	4
20	2	4	5	5	4
21	1	4	5	4	3
22	2	4	5	1	4
23	2	4	5	5	2
24	2	4	5	1	4
25	2	4	4	4	2
26	1	4	5	2	4
27	2	4	3	2	2
28	1	2	3	1	4
29	2	4	2	4	2

30	2	4	2	2	2
----	---	---	---	---	---

b.Skor item pertanyaan

po1	po2	po3	po4	po5	po6	po7	io1	io2	io3	io4	io5	ko1	ko2	ko3	ko4	ko5	ko6	ko7
5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5
2	5	4	4	4	5	4	4	4	2	4	4	4	2	2	5	4	2	2
5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5
5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4
4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5
4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5
5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5
4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4
5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5
4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5
2	2	2	2	4	4	4	2	2	2	2	4	4	2	2	5	4	2	2
4	4	4	3	5	5	4	4	3	3	3	4	5	3	4	5	4	5	5
4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5
3	3	5	4	4	4	5	4	4	3	3	3	4	3	4	5	4	5	4
5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5
4	2	3	4	5	5	5	3	3	4	2	3	5	4	4	4	4	5	4
4	3	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4
5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
4	5	5	4	5	4	5	2	4	4	2	4	4	4	5	5	4	4	4
4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4
4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5
4	3	4	4	4	5	4	3	4	2	3	4	5	3	4	5	4	5	5
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
4	2	4	3	4	4	4	2	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4
2	2	4	4	4	4	4	2	5	5	2	2	4	2	2	4	4	4	2
2	2	4	2	4	4	4	2	2	2	4	4	4	2	2	5	4	2	2

3. Hasil pengujian data SPSS 2.0

a. Frekuensi Karakteristik Responden

Statistics						
		Jenis kelamin	umur	Lama usaha	Pendidikan terakhir	Omzet/bulan
N	Valid	30	30	30	30	30
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		1,7667	3,9000	3,5000	3,6333	2,7000
Sum		53,00	117,00	105,00	109,00	81,00

Jenis kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	7	23,3	23,3	23,3
	Perempuan	23	76,7	76,7	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	<20	0	0	0	0
	20-25	1	3,3	3,3	3,3
	25 – 30	1	3,3	3,3	6,7
	>30	28	93,3	93,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Lama usaha

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	<5 thn	3	10,0	10,0	10,0
	5-8 thn	7	23,3	23,3	33,3
	8-11 thn	4	13,3	13,3	46,7
	11-14 thn	4	13,3	13,3	60,0
	<14 thn	12	40,0	40,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Pendidikan terakhir

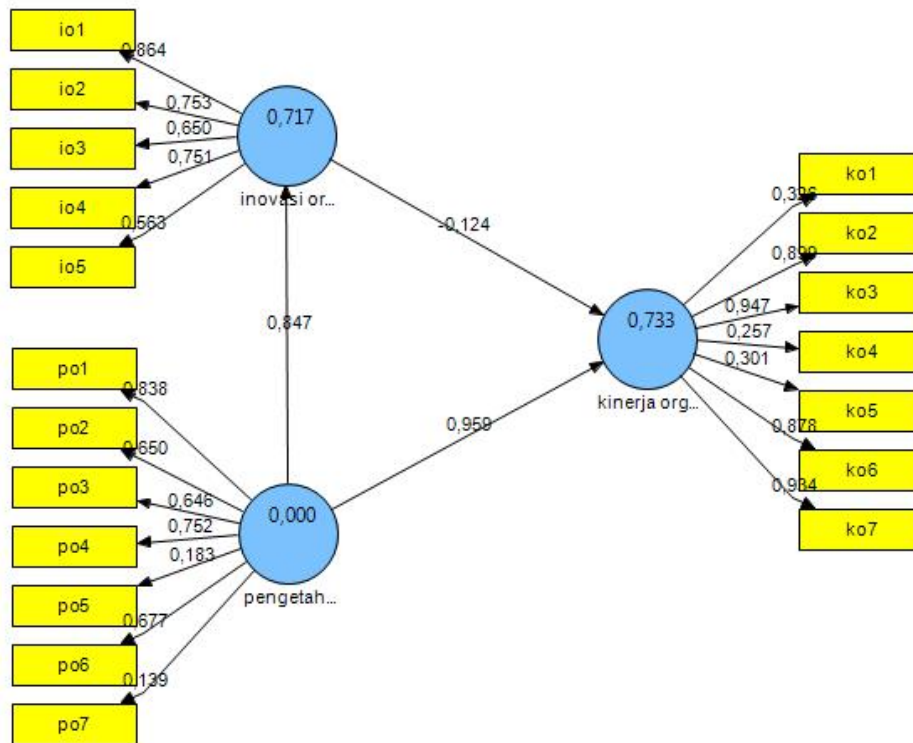
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak sd	3	10,0	10,0	10,0
	Sd	3	10,0	10,0	20,0
	sltp/Smp	0	0	0	0
	slta/sma	20	66,7	66,7	86,7
	sl	4	13,3	13,3	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

Omzet/bulan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	<1jt	0	0	0	0
	1jt-3jt	18	60,0	60,0	60,0
	3jt-5jt	3	10,0	10,0	70,0
	>5jt	9	30,0	30,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

4.Uji Validitas dan Reliabilitas

Model Konstruk Output SmartPLS Awal



Convergent Validity - AVE Awal

	AVE
Inovasi Organisasi	0,523453
Kinerja Organisasi	0,516
Pengetahuan Organisasi	0,374147

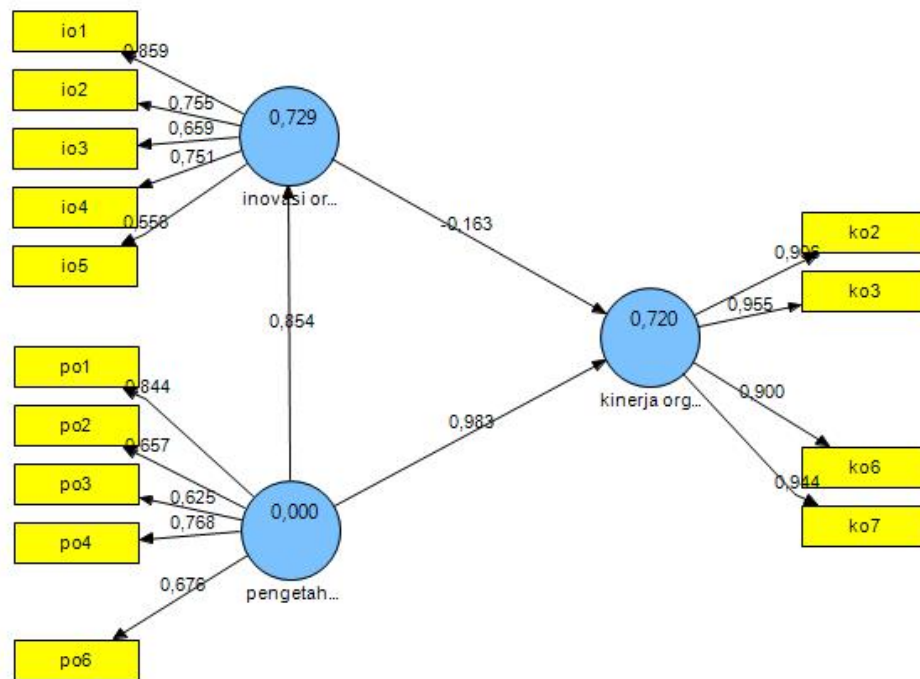
Sumber : Data Primer Diolah (2018)

Convergent validity – Outer loading Awal

	IO	KO	PO
IO1	0,864333		
IO2	0,753036		
IO3	0,650058		
IO4	0,750741		
IO5	0,562975		
KO1		0,32588	
KO2		0,899092	
KO3		0,947234	
KO4		0,257389	
KO5		0,301441	
KO6		0,877703	
KO7		0,934187	
PO1			0,838286

Sumber : Data Primer Diolah (2018)

Model Antar Konstruk Output SmartPLS Restimasi Pertama



Convergent Validity - AVE Restimasi Pertama

Inovasi Organisasi	0,523367
Kinerja Organisasi	0,858403
Pengetahuan Organisasi	0,516163

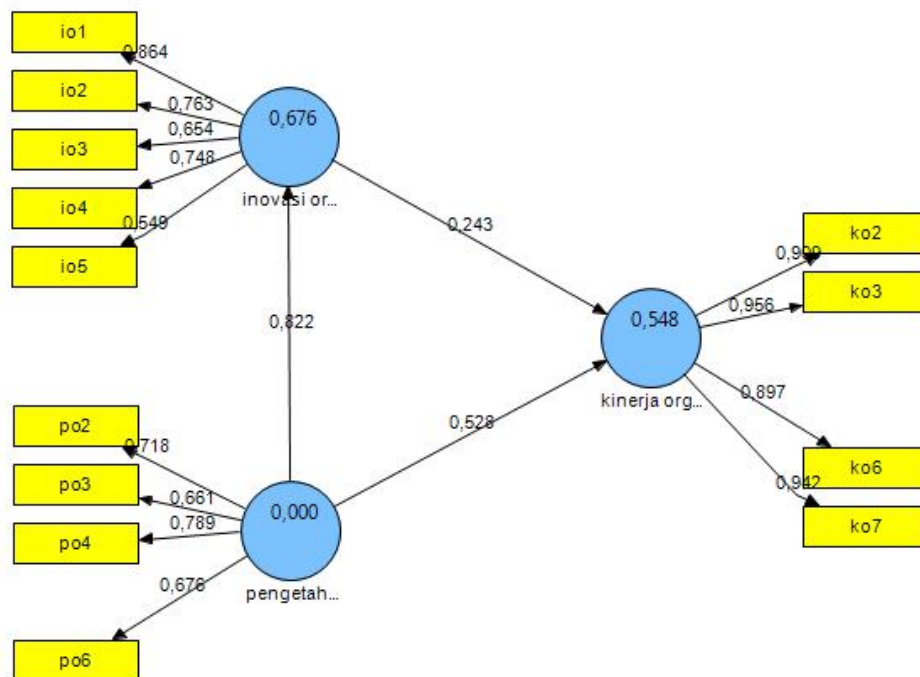
Sumber : Data Primer Diolah (2018)

Convergent Validity - Outer Loading Restimasi Pertama

	Inovasi Organisasi	Kinerja organisasi	Pengetahun Organisasi
IO1	0,864333		
IO2	0,753036		
IO3	0,650058		
IO4	0,750741		
IO5	0,562975		
KO1		0,32588	
KO2		0,899092	
KO3		0,947234	
KO4		0,257389	
KO5		0,301441	
KO6		0,877703	
KO7		0,934187	
PO1			0,838286

Sumber : Data Primer Diolah (2018)

Model antar konstruk output smartPLS restimasi kedua



Convergent validity – AVE Restimasi Kedua

	AVE
Inovasi Organisasi	0,523367
Kinerja Organisasi	0,858403
Pengetahuan Organisasi	0,516163

Sumber : Data Primer Diolah (2018)

Convergent validity – outer loading restimasi kedua

Outer Loadings	Inovasi Organisasi	Kinerja Organisasi	Pengetahuan Organisasi
IO1	0,859476		
IO2	0,755101		
IO3	0,659267		
IO4	0,751206		
IO5	0,555891		
KO2		0,90612	
KO3		0,954726	
KO6		0,899668	
KO7		0,944274	
PO1			0,844086
PO2			0,656988
PO3			0,624665
PO4			0,768008
PO6			0,675765

Sumber : Data Primer Diolah (2018)

Discriminant validity – cross loading

Cross Loadings	Inovasi Organisasi	Kinerja Organisasi	Pengetahuan Organisasi
IO1	0,86372	0,598923	0,722992
IO2	0,763177	0,461881	0,695759
IO3	0,653909	0,567319	0,505141

IO4	0,74835	0,39484	0,530622
IO5	0,548787	0,388886	0,468952
KO2	0,708879	0,909441	0,662146
KO3	0,658224	0,956234	0,72689
KO6	0,531272	0,896508	0,628522
KO7	0,595845	0,942213	0,670915
PO1	0,722819	0,878076	0,844086
PO2	0,458473	0,449635	0,717806
PO3	0,549084	0,468151	0,660524
PO4	0,733558	0,606625	0,789422
PO6	0,554901	0,522991	0,676249

Sumber : Data Primer Diolah (2018)

Tabel 4.31

Hasil Pengujian Instrumen Re-estimasi ke Tiga AVE

	AVE
Inovasi Organisasi	0,523449
Kinerja Organisasi	0,85824
Pengetahuan Organisasi	0,508009

Sumber: data yang diolah (2018)

Hasil Pengujian Instrumen ketiga Outer Loading

Outer Loadings	Inovasi Organisasi	Kinerja Organisasi	Pengetahuan Organisasi
IO1	0,86372		

IO2	0,763177		
IO3	0,653909		
IO4	0,74835		
IO5	0,548787		
KO2		0,909441	
KO3		0,956234	
KO6		0,896508	
KO7		0,942213	
PO2			0,717806
PO3			0,660524
PO4			0,789422
PO6			0,676249

Sumber: data yang diolah (2018)

Hasil Pengujian Cross Loading

Cross Loadings	Inovasi Organisasi	Kinerja Organisasi	Pengetahuan Organisasi
IO1	0,86372	0,598923	0,722992
IO2	0,763177	0,461881	0,695759
IO3	0,653909	0,567319	0,505141
IO4	0,74835	0,39484	0,530622
IO5	0,548787	0,388886	0,468952
KO2	0,708879	0,909441	0,662146
KO3	0,658224	0,956234	0,72689
KO6	0,531272	0,896508	0,628522
KO7	0,595845	0,942213	0,670915

PO2	0,458473	0,449635	0,717806
PO3	0,549084	0,468151	0,660524
PO4	0,733558	0,606625	0,789422
PO6	0,554901	0,522991	0,676249

Sumber: data yang diolah (2018)

Composite reliability

	Composite Reliability
Inovasi Organisasi	0,843079
Kinerja Organisasi	0,960318
Pengetahuan Organisasi	0,804306

Sumber : Data Primer Diolah (2018)

R Square

	R Square
Inovasi Organisasi	0,675567
Kinerja Organisasi	0,547656
Pengetahuan Organisasi	

Sumber : Data Primer Diolah (2018)

Bootstrapping Coeficien Parth

Path Coefficients (Mean, Stdev, T- Values)	Original Sample (O)	T Statistics (O/Sterr)	Keterangan
Inovasi Organisasi -> Kinerja Organisasi	0,24272	1,048352	Tidak Signifikan
Pengetahuan Organisasi -> Inovasi Organisasi	0,821929	15,474244	Signifikan
Pengetahuan Organisasi -> Kinerja Organisasi	0,527511	1,862889	Tidak Signifikan

Sumber : Data Primer Diolah (2018)

