

MEKANISME PENYUSUNAN ANGGARAN BELANJA PEGAWAI PADA KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA SOLOK

Oleh

Rahmi Mardhiyah

Magister Science (M.Si) dalam Bidang Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Andalas

Dibimbing oleh: Dr. Hefrizal Handra, M. Soc, Sc dan Drs. Masrizal, M. Soc, Sc

ABSTRAK

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif yang bertujuan untuk mengetahui bagaimana mekanisme penyusunan anggaran belanja pegawai, dan faktor – faktor apa saja yang mempengaruhi penyusunan anggaran belanja pegawai pada Kantor Kementerian Agama Kota Solok.

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh melalui wawancara mendalam dengan pedoman wawancara yang telah disusun sebelumnya, dan observasi dengan mengunjungi Kantor Kementerian Agama Kota Solok, dan terlibat langsung di dalamnya. Data sekunder didapat dari telaah dokumen berupa dokumen dari aplikasi RKAKL-DIPA tahun 2013 - 2015, dokumen realisasi anggaran belanja pegawai tahun 2013 - 2015, data tentang kepegawaian, buku pokok – pokok penyusunan anggaran belanja Kementerian Negara/Lembaga. Narasumber dalam penelitian ini terdiri dari Kuasa Pengguna Anggaran (KPA), dua orang Pejabat Pembuat Komitmen dimana salah satunya merangkap sebagai staf penyusun bahan program dan evaluasi, analisis kepegawaian, pejabat pembuat aplikasi belanja pegawai (PPABP), dan staf keuangan.

Berdasarkan hasil penelitian didapatkan bahwa mekanisme penyusunan anggaran belanja pegawai pada Kantor Kementerian Agama Kota Solok sudah berpedoman pada aturan – aturan terkait seperti yang dikeluarkan oleh Kementerian Keuangan, namun anggaran belanja pegawai belum sesuai dengan kebutuhan riil untuk satu tahun anggaran yang terlihat pada realisasi anggaran pada akhir tahun, sehingga hampir setiap tahun dilakukan revisi anggaran. Hal ini disebabkan berbagai faktor yaitu kualitas SDM, belum maksimalnya koordinasi dan kurangnya sosialisasi, serta adanya mutasi pegawai. Agar penghitungan anggaran belanja pegawai akurat maka perlu SDM yang memiliki kompetensi di bidang penyusunan anggaran, melakukan koordinasi antar bagian yang terkait dalam penyusunan anggaran belanja pegawai, sosialisasi terkait penyusunan anggaran belanja pegawai.

Kata Kunci : Penyusunan Anggaran, Faktor-faktor yang mempengaruhi penyusunan anggaran, dan revisi anggaran