

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dewasa ini, negara-negara berkembang melakukan peningkatan dalam pembangunan berbagai macam infrastruktur termasuk Indonesia. Peningkatan pembangunan dalam bidang konstruksi ini dilakukan diberbagai lokasi dari tingkat pusat sampai dengan tingkat pedesaan. Ada pembangunan yang dilaksanakan oleh negara yaitu proyek negara dan ada juga proyek yang dilaksanakan oleh swasta atau proyek swasta. Pelaksanaan suatu proyek pembangunan melibatkan berbagai pihak. Pihak yang terkait dalam proyek pembangunan tersebut saling bekerjasama untuk melaksanakan proyek yang telah direncanakan sehingga menghasilkan proyek yang bermutu dan berkualitas sesuai dengan yang telah ditetapkan. Keberhasilan suatu proyek dapat diukur dengan mutu atau kualitas, biaya serta waktu dan tingkat kepuasan masyarakat terhadap pembangunan yang telah dilaksanakan.

Dalam proses mencapai tujuan serta sasaran proyek konstruksi ditentukan tiga batasan yaitu besar anggaran yang dialokasikan dan jadwal serta mutu yang harus dipenuhi. Namun, seiring dengan berjalannya hal-hal yang tidak terduga juga akan memunculkan banyak masalah. Salah satunya adalah keterlambatan dalam pelaksanaan suatu kegiatan yang berakibat pada keterlambatan dalam penyelesaian proyek secara keseluruhan. Dari masalah tersebut, diperlukan penerapan proses manajemen waktu pada proyek atau *Project Time Management Processes*. Dengan penerapan *Project Time Management Processes*

dapat mengidentifikasi masalah dan pemecahan masalah manajemen waktu dalam proyek sehingga proyek dapat terselesaikan dengan semestinya.

Salah satu cara untuk melihat penerapan *Project Time Management* dalam suatu proyek konstruksi adalah dengan studi evaluasi. Studi evaluasi ini dilakukan dengan cara melakukan pengukuran atas sesuatu berdasarkan acuan-acuan yang telah ditentukan untuk pengecekan kelengkapan penerapan *Project Time Management Processes* dengan mewawancarai beberapa kontraktor sebagai narasumber.

1.2. Tujuan dan Manfaat

Penelitian ini bertujuan untuk meninjau penerapan *Project Time Management Processes* di industri konstruksi.

Adapun manfaat dari penelitian ini antara lain :

1. Penelitian ini diharapkan dapat melihat seberapa besar penerapan dari *Project Time Management Processes* yang dilaksanakan oleh delapan kontraktor di Sumatera Barat.
2. Penelitian ini diharapkan dapat melihat perbandingan penerapan *Project Time Management Processes* yang dilaksanakan oleh masing-masing kontraktor.
3. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi tentang *Project Time Management Processes* yang berkaitan dengan hal-hal yang seharusnya dilengkapi oleh kontraktor (individu atau badan usaha).
4. Penelitian ini diharapkan dapat membantu para kontraktor (individu atau badan usaha) dan pengguna jasa (owner) dalam menerapkan *Project Time Management Processes* hingga

tercapainya tujuan ideal dari suatu proyek konstruksi yang dilaksanakan.

5. Penelitian ini diharapkan bisa menjadi panduan bagi para kontraktor (individu atau badan usaha) dalam menyusun perencanaan *Project Time Management* sehingga proyek berjalan lebih baik.
6. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan bacaan yang berguna bagi para pembaca, khususnya mahasiswa jurusan Teknik Sipil.

1.3. Batasan Masalah

Agar pembahasan tugas akhir ini lebih terfokus maka dilakukan pembatasan masalah yaitu :

1. Melaksanakan studi evaluasi berupa wawancara untuk meneliti penerapan *Project Time Management Processes* pada delapan kontraktor.
2. Penelitian ini dilaksanakan pada enam kontraktor kecil, satu kontraktor menengah dan satu kontraktor besar yang ada di Sumatera Barat. Kontraktor besar sebagai pembanding terhadap kontraktor kecil dan kontraktor menengah
3. Penelitian tugas akhir ini berpedoman pada Construction Extension to A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) - 2000 Edition, A Guide to The Project Management Body of Knowledge 2000 (PMBOK Guide) dan Guide to The Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) - *fifth edition*.

1.4. Sistematika Penulisan

Bagian ini dibuat untuk menghasilkan penulisan yang baik dan terarah, maka penulisan tugas akhir ini dibagi dalam beberapa bab yang membahas hal-hal berikut ini

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab awal ini berisi tentang latar belakang, tujuan penelitian, manfaat penelitian, batasan masalah, dan sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Tinjauan pustaka berisi tentang teori-teori dasar dan data-data pendukung yang digunakan dalam penelitian berkaitan dengan topik pembahasan. Bab ini berisikan tentang Tinjauan Umum Proyek Konstruksi, Sistem Manajemen Proyek Konstruksi, *Project Time Management Processes*.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Pada bab metodologi penelitian ini berisikan tentang metodologi dan langkah-langkah kerja yang dilakukan dalam pembuatan tugas akhir. Metodologi dan langkah – langkah kerja tersebut berguna untuk mendapatkan hasil akhir yang sesuai dengan tujuan penyusunan tugas akhir. Dimulai dari studi literatur, kemudian pengumpulan data dengan cara wawancara dengan beberapa kontraktor, dan berakhir dengan penarikan kesimpulan tingkat penerapan *Project Time Management Processes* pada beberapa kontraktor.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini akan dipaparkan hasil kerja yang diperoleh selama penelitian, setelah itu melakukan analisa terhadap hasil kerja yang telah diperoleh, kemudian dilakukan pembahasan mengenai hasil kerja dari semua data yang dikumpulkan.

BAB V PENUTUP

Berisikan tentang kesimpulan dan saran terkait dengan penulisan tugas akhir ini.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

