

**PENGUKURAN WAKTU STANDAR KERJA  
KARYAWAN BIRO PENGADAAN BARANG  
PT SEMEN PADANG**

**TUGAS AKHIR**



Oleh :  
**RECHA SUNDARI**  
**1310931027**

**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG  
2018**

**PENGUKURAN WAKTU STANDAR KERJA  
KARYAWAN BIRO PENGADAAN BARANG  
PT SEMEN PADANG**

**TUGAS AKHIR**

*Sebagai salah satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Sarjana pada Jurusan  
Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Andalas*



**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG  
2018**

## ABSTRAK

*PT Semen Padang adalah salah satu perusahaan manufaktur yang bergerak di bidang usaha produksi dan perdagangan semen. PT Semen Padang sedang giat meningkatkan sinergi dan mengejar pertumbuhan kinerja perseroan untuk mampu menghadapi kompetisi dalam industri semen yang semakin ketat dan kompleks terutama antar anak perusahaan PT Semen Indonesia Tbk. Persaingan di industri semen saat ini sangat ketat, dibuktikan dengan harga semen dipasar nasional terus turun. Hal ini adalah dampak dari pertumbuhan kapasitas suplai semen yang lebih besar dari pertumbuhan permintaan pasar. Sementara itu, biaya produksi untuk perusahaan PT Semen Padang sendiri cenderung mengalami kenaikan. Salah satu upaya dalam menghadapi hal tersebut, manajemen perusahaan mencanangkan Cost Transformation Program guna menekan biaya produksi melalui efisiensi dalam segala hal terutama tenaga kerja.*

*Tenaga kerja merupakan faktor yang paling penting dalam menjamin kelancaran proses produksi pada perusahaan manufaktur. Ketersediaan tenaga kerja dengan tingkat keterampilan yang memadai dan jumlah yang tepat merupakan tujuan dari pelaksanaan produksi disamping faktor penting lainnya yang berpengaruh dalam proses produksi. Efisiensi tenaga kerja dapat dilakukan dengan pengendalian dan alokasi tenaga kerja yang optimal. Efisiensi tenaga kerja akan didapatkan jika tenaga kerja dapat menyelesaikan tugas sesuai dengan waktu standar yang telah ditetapkan perusahaan. Penggunaan tenaga kerja yang efektif merupakan salah satu cara yang dapat dilakukan perusahaan untuk melakukan efisiensi tenaga kerja.*

*Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan didapatkan bahwa penggunaan waktu kerja karyawan Biro Pengadaan Barang Departemen Pengadaan telah diatas 80% artinya karyawan telah menggunakan waktu kerja produktif secara optimal. Waktu kerja standar terbesar terdapat pada elemen kegiatan rapat dan Aandwidzing. Beban kerja ketiga biro pengadaan barang PT semen Padang bervariasi. Biro Suku cadang kebutuhan karyawannya telah sesuai dengan kebutuhan aktual. Sedangkan bidang barang umum jumlah kebutuhan karyawan berdasarkan beban kerja tugas per tugas membutuhkan tambahan karyawan sebanyak 2 orang. Sedangkan bidang OPS dilakukan pengurangan karyawan sebanyak 1 karyawan.*

**Kata Kunci:** *Cost Transformation Program, Departemen Pengadaan PT Semen Padang, Tenaga Kerja,*

## **ABSTRACT**

*PT Semen Padang is one of the manufacturing companies engaged in the business of cement production and trade. PT Semen Padang is actively promoting synergies and pursuing the company's performance growth to be able to cope with competition in the cement industry that is getting tighter and more complex, especially among its subsidiaries PT Semen Indonesia Tbk. Competition in the cement industry is currently very tight, evidenced by the price of cement in the national market continues to fall. This is the impact of larger cement supply capacity growth from market demand growth. Meanwhile, production costs for PT Semen Padang company itself tend to increase. One of the efforts in dealing with it, the management of the company launched Cost Transformation Program to reduce production costs through efficiency in all things, especially the workforce.*

*Labor is the most important factor in ensuring the smoothness of production processes in manufacturing companies. The availability of workforce with sufficient skill levels and the right amount is the goal of production implementation in addition to other important factors that influence the production process. Labor efficiency can be done with optimal labor control and allocation. Labor efficiency will be obtained if the workforce can complete the task in accordance with the standard time set by the company. The effective use of labor is one way that companies can do to make labor efficiency.*

*Based on the research that has been done, it is found that the use of work time of the employees of the Procurement Bureau of the Procurement Department has above 80% means that the employee has used productive work time optimally. The largest standard working time is found in meeting and Aandwidzing elements. The workload of the three procurement bureaus of PT Semen Padang varies. Bureau Spare parts of the needs of its employees have been in accordance with actual needs. While the field of general goods the number of employee needs based on the task workload per task requires additional employees as much as 2 people. While the field of OPS performed reduction of employees as much as 1 employee.*

**Keywords** : *Cost Transformation Program, Manpower, Procurement Department of PT Semen Padang*