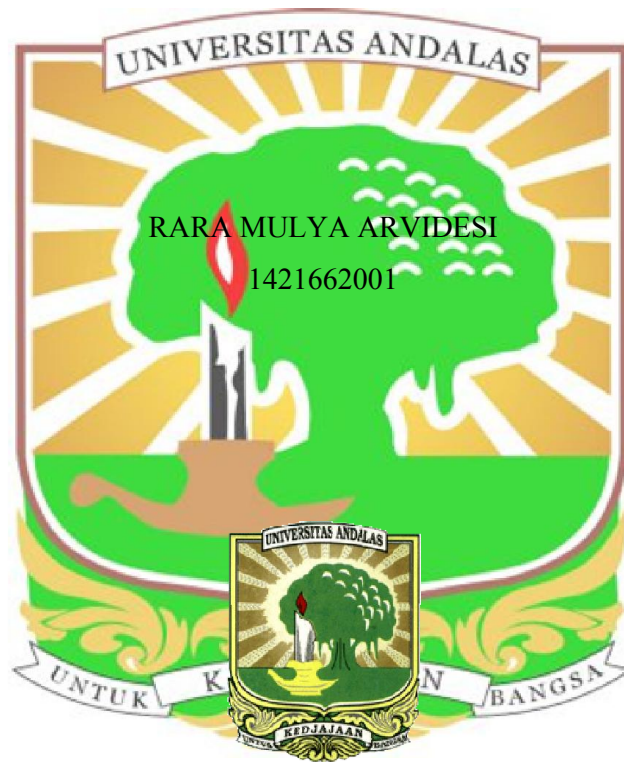


KAJIAN MODEL BISNIS SOSIAL PADA PUSAT PELATIHAN PERTANIAN
DAN PEDESAAN SWADAYA (P4S) (STUDI KASUS P4S Dr. M. NATSIR,
SANTIAGO, DAN TANJUNG LURAH)

Tesis



PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ANDALAS
2018

**KAJIAN MODEL BISNIS SOSIAL PADA PUSAT PELATIHAN
PERTANIAN DAN PEDESAAN SWADAYA (P4S) (STUDI KASUS P4S Dr.
M. NATSIR, SANTIAGO, DAN TANJUNG LURAH)**

Oleh : Rara Mulya Arvidesi, SP (1421662001)

(Dibawah Bimbingan : Prof. Dr. Ir. Helmi, M.Sc dan Dr. Ir. Gunarif Taib, M.Si)

Abstrak

Pusat Pelatihan Pertanian dan Pedesaan Swadaya (P4S) adalah lembaga pelatihan pertanian dan pedesaan yang didirikan, dimiliki, dikelola oleh petani secara swadaya, baik perorangan maupun kelompok dan diharapkan dapat secara langsung berperan aktif dalam pembangunan pertanian melalui pengembangan sumber daya manusia dalam bentuk pelatihan/permagangan bagi petani dan masyarakat di wilayahnya. Dalam menjalankan kegiatan dan fungsinya sebagai lembaga pelatihan swadaya, diperlukan strategi untuk menganalisis model bisnis yang dapat diterapkan oleh P4S agar tetap berkelanjutan.

Tujuan penelitian ini adalah 1) Mendeskripsikan kegiatan yang ada pada masing-masing Pusat Pelatihan Pertanian dan Pedesaan Swadaya (P4S), 2) Menyusun dan menganalisis model bisnis kanvas pada masing-masing Pusat Pelatihan Pertanian dan Pedesaan Swadaya (P4S) yang diteliti, dan 3) Mengidentifikasi faktor penting yang mempengaruhi jalannya model bisnis kanvas pada Pusat Pelatihan Pertanian dan Pedesaan Swadaya (P4S) menggunakan analisis SWOT.

Kajian model bisnis dibutuhkan untuk merancang model bisnis yang tepat untuk P4S agar berkelanjutan. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan penelitian kepustakaan menggunakan berbagai literatur dan penelitian lapangan menggunakan wawancara dengan informan kunci. Narasumber pada penelitian ini adalah penanggungjawab dan ketua P4S, yang ditunjuk langsung. Teknik analisis data menggunakan analisis SWOT.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pada model bisnis kanvas terdapat beberapa elemen yang dapat dikembangkan lagi. Hasil analisis SWOT dengan menggunakan matriks *internal-eksternal* didapatkan bahwa: 1) P4S Dr. M. Natsir berada pada kuadran IV, yang berarti strategi yang diterapkan tanpa harus mengubah strategi yang telah ditetapkan. Dimana strategi yang paling banyak digunakan adalah penetrasi pasar dan pengembangan produk. 2) P4S Santiago berada pada kuadran I yang berarti strategi integrasi vertikal, dimana dapat dicapai dengan mengambil alih fungsi *supplier* atau mengambil alih fungsi distributor. 3) P4S Tanjung Lurah berada pada kuadran yang sama dengan P4S Santiago yaitu kuadran I yang berarti strategi integrasi vertikal dimana dapat dicapai dengan mengambil alih fungsi *supplier* atau mengambil alih fungsi distributor.

Kata kunci: *model bisnis kanvas, analisis SWOT, pusat pelatihan pertanian dan pedesaan swadaya (P4S)*

THE STUDY OF SOCIAL BUSINESS MODEL ON AGRICULTURE TRAINING CENTRE AND RURAL GOVERNMENTAL (P4S) (CASE STUDY P4S Dr. M. NATSIR, P4S SANTIAGO, AND P4S TANJUNG LURAH)

By: Rara Mulya Arvidesi, SP (1421662001)

(Supervised by: Prof. Dr. Ir. Helmi, M.Sc and Dr. Ir. Gunarif Taib, M.Si)

Abstract

Training Center for Agricultural and Rural Governmental (P4S) is rural and agricultural training institutions established, owned, independently managed by farmers, both individuals and groups and is expected can directly play an active role in agricultural development through human resource development of agriculture in the form of training / apprenticeships for farmers and communities in the region. In carrying out the activities and functions as a self-help training institutions, strategy is required to analyze the business model that can be applied by P4S order to remain sustainable.

The purpose of this study were 1) to describe the activities that exist in each of the Training Center for Agricultural and Rural Governmental (P4S), 2) Compile and analyze the business model canvas in each of the Training Center for Agricultural and Rural Governmental (P4S) were studied, and 3) Identify the important factors that affect the business model canvas goes on Agricultural and Rural Training Center for Governmental (P4S) using SWOT analysis.

The study of Business Models was needed in order to design the appropriate busniess models for P4S sustainability. This study used qualitative descriptive research. The techniques of data collection used literature research using a variety of literature, and field of this research used interviews with key informants. The informants itself were the responsible and the chairman of P4S apponted directly. Data were analyzed using SWOT analysis.

The results of this study indicated that in the business canvas there were several elements that can be developed. The SWOT analysis using the internal-external matrix showed that; 1) P4S Dr. Natsir are in quadrant IV, which means that the strategy adopted without having to change the strategy that has been set. Where is the most widely used strategy is market penetration and product development. 2) P4S Santiago are in quadrant I, which means a vertical integration strategy, which can be achieved by taking over the function of supplying or taking over the function of the distributor. 3) P4S Tanjung Lurah are in the same quadrant with P4S Santiago that quadrant I, which means a vertical integration strategy which can be achieved by taking over the function of supplying or taking over the function of the distributor.

Keywords: business model canvas, SWOT analysis, training centers and non farm rural (P4S)