

## BAB VI

### PENUTUP

#### 6.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Berdasarkan wawancara dan diskusi yang dilakukan dengan para pakar, diperoleh total 37 kejadian risiko/*risk event* (7 kejadian risiko pada pemasok, 15 kejadian risiko pada perusahaan, 9 kejadian risiko pada distributor, 3 kejadian risiko pada pedagang, dan 3 kejadian risiko pada konsumen) serta 45 penyebab risiko/*risk agent* (9 penyebab risiko pada pemasok/*supplier*, 19 penyebab risiko pada perusahaan, 8 penyebab risiko pada distributor, 5 penyebab risiko pada *retailer*, dan 4 penyebab risiko pada konsumen).
2. Berdasarkan perhitungan *Fuzzy Analytic Hierarchy Process* (FAHP), diperoleh bobot strategi penanganan risiko. Tindakan preventif yang disarankan terhadap agen risiko terpilih dengan urutan tertinggi hingga terendah sebagai berikut:
  - a. Penataan ulang tempat penyimpanan bahan baku gudang
  - b. Melakukan evaluasi cara kerja karyawan secara berkala
  - c. Melakukan koordinasi antara masing-masing departemen yang ada di perusahaan
  - d. Melakukan inspeksi rutin terhadap material yang ada di gudang
  - e. Meminimalisir barang-barang yang tidak terpakai di gudang
  - f. Membuat *safety stock* produk
  - g. Perencanaan kebutuhan bahan baku pada hari puncak kebutuhan

## 6.2 Saran

Saran untuk penelitian selanjutnya adalah penerapan strategi penanganan kepada perusahaan dan melakukan pemantauan rutin terhadap kinerja aktual proses manajemen risiko dibandingkan dengan strategi penanganan yang telah diusulkan.

