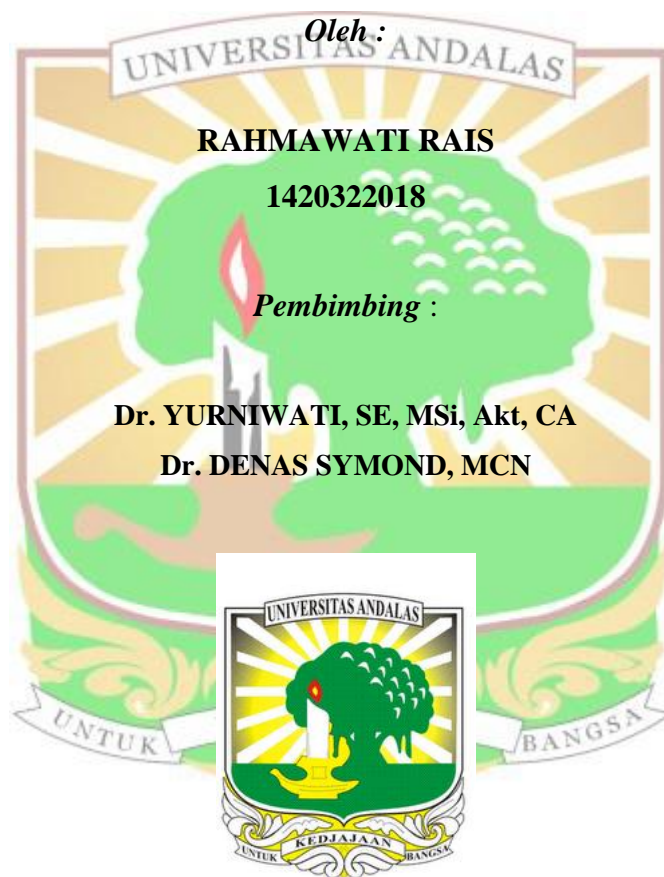


**ANALISIS EFISIENSI DAN PENGELOLAAN DANA PUSKESMAS
DI KABUPATEN SOLOK TAHUN 2013-2015**

TESIS



**PROGRAM STUDI MAGISTER KESEHATAN MASYARAKAT
PASCASARJANA FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS ANDALAS**

2017

ABSTRAK

ANALISIS EFISIENSI DAN PENGELOLAAN DANA PUSKESMAS DI KABUPATEN SOLOK TAHUN 2013-2015

Kinerja pelayanan puskesmas dipengaruhi oleh ketersediaan sumber daya kesehatan yang terbatas, oleh karena itu puskesmas dituntut mampu mengelola sumber daya kesehatan yang tersedia secara optimal dengan mengedepankan efisiensi. Tujuan penelitian untuk menganalisis efisiensi dan pengelolaan dana puskesmas di Kabupaten Solok tahun 2013-2015. Jenis penelitian *mixed method* dengan menggabungkan penelitian kuantitatif dengan menggunakan perhitungan *Data Envelopment Analysis (DEA)* dan dilanjutkan dengan kualitatif menggunakan *indept interview*. Pengukuran efisiensi menggunakan model *DEA BCC VRS* dengan aplikasi *DEA Solver* orientasi output diperoleh puskesmas efisien UKM tahun 2013 sebesar 61,11% , tahun 2014 sebesar 72,22% dan tahun 2015 sebesar 83,33%. Puskesmas non rawatan efisien UKP tahun 2014 sebesar 72,72% dan tahun 2015 sebesar 63,63%. Puskesmas rawatan efisien UKP tahun 2014 sebesar 71,42% dan tahun 2015 sebesar 57,14%. Penyebab inefisiensi UKM adalah rendahnya pencapaian output kegiatan UKM , kurangnya jumlah dan penyebaran tenaga kesehatan yang tidak merata, rendahnya alokasi dana kegiatan UKM dan kurangnya sarana prasarana. Penyebab inefisiensi UKP adalah rendahnya realisasi dana penunjang operasional kegiatan JKN, rendahnya pemanfaatan pelayanan oleh peserta dan masih tingginya rasio rujukan ke fasilitas kesehatan tingkat lanjut. Saran untuk Dinas Kesehatan adalah meningkatkan pembinaan dalam perencanaan kegiatan dan anggaran puskesmas melalui pelatihan manajemen puskesmas, supervisi fasilitatif, lokmin puskesmas, membuat analisis kebutuhan tenaga dan sarana prasarana puskesmas, percepatan puskesmas BLUD dan optimalisasi Forum Kabupaten Sehat.

Kata Kunci : efisiensi, pengelolaan dana, *data envelopment analysis*, puskesmas

ABSTRACT

THE ANALYSIS OF EFFICIENCY AND FUND MANAGEMENT OF PRIMARY HEALTH CENTER IN SOLOK DISTRICT YEAR 2013-2015

The performance of primary health center is influenced by the limited availability of health resources therefore primary health center required to manage the available health resources to provide optimally by prioritizing the efficiency. The aim of this study is to analyze the efficiency and fund management of primary health center in Solok District year 2013-2015. This study is *mixed method* by combining quantitative research using *Data Envelopment Analysis (DEA)* calculation and followed by qualitative using *indepth interview*. Measurements of efficiency using *DEA BCC VRS* model with *DEA Solver* application of output orientation obtained by efficient of public health efforts in 2013 amounted to 61.11%, 2014 of 72.22% and 2015 of 83.33%. Individual health efforts of non hospitalize primary health center in 2014 amounted to 72.72% and in 2015 at 63.63%. Individual health efforts of hospitalize primary health center in 2014 amounted to 71.42% and in 2015 by 57.14%. Causes of inefficiency of public health efforts are low achievement of public health effort activity output, lack of number and uneven distribution of health workers, low allocation of funds for public health effort and lack of infrastructure. Causes of inefficiency of individual health effort are the low realization of operational support funds for national health insurance activities, the low utilization of services by participants and high ratio of referrals to advanced health facilities. Suggestions for health distric are to improve guidance in activity planning and budget of primary health care through training of primary health care management, facilitative supervision, workshop of primary health care, make analysis of requirement of primary health care facilities and infrastructure, acceleration of primary health care to regional public service agency and optimization of healthy regency forum.

Keywords: efficiency, fund management, *data envelopment analysis*, primary health center