BAB VI
PENUTUP

Bab ini berisi tentang kesimpulan dan saran-saran untuk pengembangan penelitian berikutnya.

6.1 Kesimpulan

1. Penelitian ini menghasilkan model penilaian resiko untuk mengevaluasi proyek, menentukan, menilai dan mengusulkan sumber resiko yang perlu dimitigasi pada kasus proyek jamak (*multi project*) menggunakan prosedur *Earned Value Management* (EVM) untuk evaluasi proyek serta prosedur *House of Risk* (HOR) untuk manajemen resiko. Model ini juga dapat digunakan untuk proyek-proyek lainnya, baik untuk jenis proyek jamak (*multi project*) maupun proyek tunggal (*single project*).
2. Hasil implementasi algoritma pada kasus Konstruksi Sipil Pakt CC-2 Proyek Indarung VI didapatkan hasil sebagai berikut :
   a. Pengerjaan proyek tidak sesuai rencana dilihat nilai CPI < 1, SPI < 1 dan TCPI > 1, yang berarti pengerjaan proyek tidak berjalan baik dari segi waktu dan biaya.
   b. Faktor-faktor dominan yang menyebabkan terjadinya keterlambatan antara lain kesalahan perhitungan BOQ oleh konsultan, mekanisme pengambilan keputusan yang tidak memadai dan lamban, perubahan detail pengerjaan, pembayaran uang muka atau pelunasan terlambat oleh Owner serta pekerjaan *rework* dan *repair*.

6.2 Saran

Adapun saran yang diajukan untuk penelitian selanjutnya adalah:

1. Algoritma ini dapat dan digunakan untuk evaluasi proyek lain yang juga menggunakan metode *Earned Value Management* (EVM) dan *House of*

Risk (HOR) dalam manajemennya. Untuk penggunaan metode lainnya algoritma yang telah dibuat dapat disesuaikan kembali.

2. Penelitian selanjutnya dapat mengembangkan algoritma yang ada menjadi aplikasi evaluasi dan manajemen resiko proyek sehingga lebih *user friendly* dan mudah untuk digunakan dalam pelaporan progres proyek.
3. Penelitian selanjutnya dapat menerapkan tahapan manajemen risiko secara keseluruhan, mulai dari perencanaan, penilaian, tindakan, hingga pemantauan dan komunikasi pada proyek.
4. Penilaian risiko pada penelitian selanjutnya dapat diperluas ke persepektif-perspektif yang belum dicakup pada penelitian ini seperti, persiapan, *engineering*, *procurement*, *logistic*, *warehousing*, dan *commissioning*.

UNIVERSITAS ANDALAS
UNTUK KEDJAJAAN BANGSA