

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Lahirnya konsep manajemen di tengah gejolak masyarakat sebagai konsekuensi akibat tidak seimbangnya pengembangan teknis dengan kemampuan sosial. Meskipun kenyataannya, perkembangan ilmu manajemen sangat terlambat jauh dibandingkan peradaban manusia di muka bumi ini yang dimulai sejak keberadaan Adam dan Hawa. Barulah lebih kurang pada abad ke-20 kebangkitan para teoretisi maupun para praktisi sudah mulai tampak.

Istilah manajemen telah diartikan oleh berbagai pihak dengan perspektif yang berbeda, misalnya pengelolaan, pembinaan, pengurusan, ketatalaksanaan, kepemimpinan, pemimpin, ketatapengurusan, administrasi, dan sebagainya. Masing-masing pihak dalam memberikan istilah diwarnai oleh latar belakang pekerjaan mereka. Meskipun pada kenyataannya bahwa istilah tersebut memiliki perbedaan makna.

Dalam garis besar, manajemen adalah sebuah proses perencanaan, pengorganisasian, pengkoordinasian dan pengontrolan sumber daya yang dilakukan sebuah perusahaan untuk mencapai sasaran secara efektif dan efisien. Efektif berarti bahwa tujuan dapat dicapai sesuai dengan perencanaan, sementara efisiensi berarti bahwa tugas yang ada dilaksanakan secara benar, terorganisir, dan sesuai dengan ketentuan.

Semen Padang group adalah kumpulan badan hukum yang terdiri dari PT Semen Padang beserta Anak Perusahaan dan Lembaga Penunjang. Perusahaan induk berperan memberikan modal bagi anak perusahaan dan berperan dalam mendirikan perseroan anak tersebut. Banyak perusahaan induk yang sudah sukses dalam mengembangkan dan membuat anak perusahaan menjadi ikut ternama. Hal ini terjadi karena manajemen terhadap anak perusahaan sudah bisa dikatakan baik.

Anak perusahaan dalam urusan bisnis adalah sebuah perusahaan yang dikendalikan sebuah perusahaan terpisah yang lebih tinggi. Perusahaan yang mengendalikannya disebut sebagai Perseroan Terbatas. Anak perusahaan memainkan peranan yang sangat penting sebagai *strategic partner*, maupun sebagian pendukung *community development*. Anak perusahaan diharapkan mampu mendukung bisnis inti dari induk perusahaan dan memberikan kontribusi sebesar-besarnya untuk mencapai keunggulan kompetitif dan perkembangan perusahaan secara terus menerus.

Lembaga penunjang adalah perusahaan atau lembaga yang dibentuk untuk kepentingan perusahaan, diluar anak perusahaan, yang dikendalikan secara tidak langsung.

Penulis memilih PT Semen Padang karena PT Semen Padang merupakan perusahaan yang bergerak dibidang industri semen yang unggul dan terkemuka, PT Semen Padang juga mempunyai 2 Anak Perusahaan, yaitu PT Sepatim Batamtama dan PT Bima Sepaja Abadi.

PT Semen Padang tentu memiliki kewajiban terhadap anak perusahaan dan jika perusahaan tidak memperhatikan manajemen yang baik bagi anak perusahaan maka anak perusahaan akan mengalami penurunan kualitas.

Berdasarkan hal-hal diatas, maka penulis tertarik untuk mempelajari dan mengetahui bagaimana manajemen anak perusahaan pada PT. Semen Padang. Dan penulis akan merangkum dalam laporan dengan judul **“MANAJEMEN ANAK PERUSAHAAN PADA PT. SEMEN PADANG”**

1.2 Rumusan Masalah

PT Semen Padang adalah produsen semen tertua di Indonesia yang didirikan pada 18 Maret 1910 dengan nama *NV Nederlandsch-Indische Portland Cement Maatschappij* atau NIPCM. Kebijakan pengelolaan Anak Perusahaan yang tergabung didalam Semen Padang Group diarahkan untuk mendukung misi strategis Perseroan yaitu : *Cost Leadership, Revenue Management* dan *Corporate Social Responsibility*. Masing-masing Anak Perusahaan berfokus pada *core business* dan saling besinergi untuk meningkatkan kinerja dan nilai Perusahaan. **Oleh karena itu penulis mengemukakan perumusan masalah yaitu :**

Bagaimana PT. Semen Padang mengelola anak perusahaannya?

1.3 Tujuan Magang

Kegiatan magang merupakan suatu bentuk kerja praktek yang bertujuan untuk mendapatkan pengalaman di berbagai bidang melalui proses pembelajaran langsung dalam rangka memantapkan keahlian pada suatu bidang ilmu tertentu. Adapun tujuan dilaksanakannya magang di PT Semen Padang yaitu :

Untuk mengetahui pengelolaan anak perusahaan oleh PT Semen Padang.

1.4 Manfaat Magang

Manfaat yang dapat diperoleh dari hasil kerja praktek ini, adalah :

a. Bagi Penulis

1. Mampu dalam melaksanakan praktek lapangan dan dapat mencari informasi serta belajar memecahkan masalah berdasarkan ilmu yang dimiliki.
2. Dapat mempelajari sesuatu yang baru untuk meningkatkan keterampilan dan pengetahuan serta wawasan.
3. Dengan adanya magang, mahasiswa dapat mengaplikasikan ilmu yang didapat dibangku perkuliahan kedalam dunia kerja secara tepat guna.

b. Bagi Perusahaan

1. Adanya kerjasama antara dunia pendidikan dengan dunia perusahaan atau organisasi.
2. Perusahaan akan mendapatkan informasi dari mahasiswa-mahasiswa yang melakukan magang di perusahaan.

c. Bagi Pembaca

Laporan kegiatan magang ini diharapkan dapat menambah bahan baca bagi pembaca serta dapat mengetahui bagaimana manajemen anak perusahaan pada PT. Semen Padang.

1.5 Tempat dan Waktu Magang

Adapun tempat yang sesuai dengan latar belakang dan masalah yang akan dibahas adalah PT. Semen Padang sebagai tempat untuk melaksanakan kuliah kerja praktek lapangan magang.

1.6 Sistematika Penulisan Laporan

Agar dapat memperoleh laporan ini maka penulis menyusun sistematika, sebagai berikut :

BAB I : Pendahuluan

Pada bab ini menguraikan bab secara umum mengenai latar belakang, rumusan masalah, tujuan magang, manfaat magang, tempat dan waktu magang, sistematika penulisan.

BAB II : Landasan Teori

Pada bab ini berisikan landasan teori yang menjelaskan teori-teori pendukung yang digunakan dalam penjelasan dan pembahasan.

BAB III : Gambaran Umum PT Semen Padang

Dalam bab ini membahas tentang sejarah umum PT Semen Padang, visi dan misi, struktur organisasi serta bentuk kegiatan atau aktivitas kantor.

BAB IV : Pembahasan

Bab ini berisikan laporan magang yang telah dilakukan selama kegiatan magang berlangsung.

BAB V : Kesimpulan dan Saran

Dalam bab ini berisikan tentang kesimpulan dan saran berdasarkan hasil-hasil pembahasan dari pelaksanaan magang yang telah dilaksanakan, serta saran-saran penulis berikan agar dapat bermanfaat bagi kantor maupun penulis.

