

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 Kesimpulan**

Kesimpulan yang dapat ditarik dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Total waktu penyelesaian tugas bidang SC adalah 751.011 menit per tahun, bidang OPS adalah 339.099 menit per tahun dan bidang BU adalah 389.165 menit per tahun, sedangkan jam kerja efektif adalah 92.820 menit per tahun.
2. *Buyer* Biro Pengadaan barang PT Semen Padang belum optimal dalam mengerjakan waktu kerja produktif, dimana berdasarkan perhitungan penggunaan waktu kerja produktif *buyer* rata-rata 74.4%.
3. Penyebab % *Timely* pengadaan (point KPI) yang tidak tercapai di bidang suku cadang adalah karena jumlah *buyer* aktual untuk bidang suku cadang adalah 6 orang, sedangkan jumlah *buyer* optimal berdasarkan perhitungan adalah 8 orang.

#### **5.2 Saran**

Adapun saran yang dapat diajukan dalam tesis ini adalah sebagai berikut :

1. Untuk penelitian selanjutnya, disarankan agar menelaah mengenai bagaimana pembuatan standar beban kerja untuk pekerjaan *buyer* di Biro Pengadaan Barang PT Semen Padang.
2. Media yang digunakan belum mendukung kelancaran dan kecepatan kerja karyawan yang menjadi objek penelitian, terbukti ketika observasi SAP masih sering *down* dan sistem aplikasi yang tidak dapat diakses oleh setiap karyawan, sebaiknya agar dilakukan pengontrolan media untuk mendukung kelancaran kerja karyawan.
3. Metode kerja yang digunakan oleh karyawan yang menjadi objek penelitian telah memenuhi prosedur atau instruksi kerja yang berlaku, namun perlu perbaikan agar kerja karyawan lebih efektif dan efisien sebaiknya atasan melakukan supervisi langsung untuk dapat mengingatkan guna meningkatkan penggunaan waktu kerja produktif karyawan dan mengurangi lembur.