

**ANALISIS BEBAN KERJA DAN KEBUTUHAN TENAGA
KERJA DI BIRO PENGADAAN BARANG PT SEMEN
PADANG**

Tesis

Magister Teknik Industri



**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2017**

Persetujuan Tesis berjudul
ANALISIS BEBAN KERJA DAN KEBUTUHAN TENAGA
KERJA DI BIRO PENGADAAN BARANG PT SEMEN
PADANG



Ketua

Anggota

Nilda Tri Putri, Ph.D

Jonrinaldi, Ph.D

NIP 196507102000031001

NIP197702262006041003

Tanggal : 21 Juni 2017

Tanggal : 21 Juni 2017

ABSTRAK

PT Semen Padang adalah salah satu anak perusahaan PT Semen Indonesia (Persero) Tbk, yang merupakan salah satu BUMN yang bergerak di bidang usaha produksi dan perdagangan semen. PT Semen Padang kini sedang giat meningkatkan sinergi dan mengejar pertumbuhan kinerja perseroan untuk mampu menghadapi kompetisi dalam industri persemenan yang semakin ketat dan kompleks. Untuk menghadapi hal tersebut maka perlu adanya manajemen sumber daya manusia yang memadai dari perusahaan. Salah satu keberhasilan manajemen dari suatu perusahaan yaitu tersedianya sumber daya manusia yang cukup dengan kualitas tinggi, memiliki integritas, profesional sesuai dengan fungsi dan tugas masing - masing personal dan unit kerja.

Sejak tahun 2015 terjadi peningkatan jam lembur. Hal ini diakibatkan karena kekurangan karyawan PT Semen Padang. Penyebabnya adalah banyaknya karyawan yang pensiun dan belum ada nya perekrutan. Sehingga, terdapat beberapa tugas yang belum terlaksana. Selain itu, pada bulan Mei 2016 salah satu point KPI yaitu timely pengadaan pada bidang suku cadang tidak tercapai. Maka dari itu dilakukanlah penelitian analisis beban kerja dan kebutuhan karyawan optimal dan pengkajian mengenai kenapa timely pengadaan pada bulan mei 2016 tidak tercapai.

Buyer Biro Pengadaan barang PT Semen Padang belum optimal dalam mengerjakan waktu kerja produktif, dimana berdasarkan perhitungan penggunaan waktu kerja produktif buyer rata-rata 74.4%. Penyebab % Timely pengadaan (point KPI) yang tidak tercapai di bidang suku cadang adalah karena jumlah buyer aktual untuk bidang suku cadang adalah 6 orang, sedangkan jumlah buyer optimal berdasarkan perhitungan adalah 8 orang.

Kata kunci: *beban kerja, buyer, KPI, timely pengadaan, waktu kerja produktif*

