

**EVALUASI PROSES PRODUKSI PT IGASAR
MENGUNAKAN PENDEKATAN *LEAN*
*MANUFACTURING***

TUGAS AKHIR

Oleh :

**FAUZANIL TAQWA
1210931007**



**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2017**

**EVALUASI PROSES PRODUKSI PT IGASAR
MENGUNAKAN PENDEKATAN *LEAN*
*MANUFACTURING***

TUGAS AKHIR

*Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Sarjana pada Jurusan
Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Andalas*

Oleh :

FAUZANIL TAQWA

1210931007

Pembimbing :

Henmaid Ph.D



**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2017**

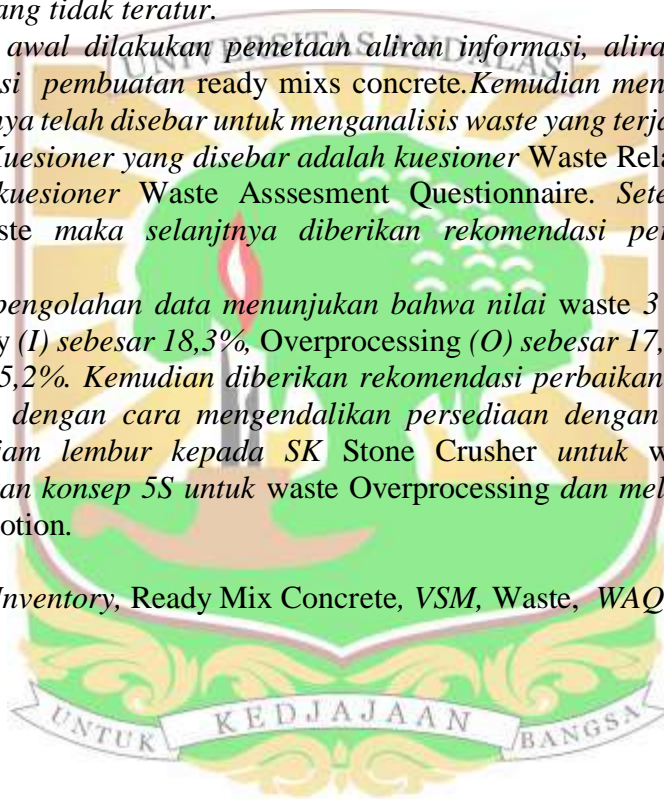
ABSTRAK

Persaingan industri global saat ini berjalan sangat ketat. Setiap perusahaan harus mampu bersaing agar eksistensi perusahaan tetap terjaga dimata konsumen. Salah satu hal yang harus diperhatikan dan dikendalikan oleh perusahaan adalah Waste. Waste merupakan sumber pemborosan yang akan mengakibatkan sumber daya perusahaan habis dengan percuma. Penelitian dilakukan di PT IGASAR untuk menganalisis sumber-sumber pemborosan yang terjadi di perusahaan tersebut. Fokus kajian penelitian adalah divisi Produksi proses pembuatan Ready Mix Concrete. Dari hasil survey pendahuluan yang telah dilakukan, didapatkan bahwa salah satu sumber pemborosan yang terjadi adalah persediaan bahan baku batu basalt yang over inventory dan pada proses transportasi yang tidak teratur.

Tahap awal dilakukan pemetaan aliran informasi, aliran produksi dan proses produksi pembuatan ready mix concrete. Kemudian mengolah kuesioner yang sebelumnya telah disebar untuk menganalisis waste yang terjadi di lingkungan perusahaan. Kuesioner yang disebar adalah kuesioner Waste Relationship Matrix (WRM) dan kuesioner Waste Asssesment Questionnaire. Setelah didapatkan peringkat waste maka selanjtnya diberikan rekomendasi perbaikan kepada perusahaan.

Hasil pengolahan data menunjukan bahwa nilai waste 3 urutan terbesar yaitu Inventory (I) sebesar 18,3%, Overprocessing (O) sebesar 17,9% dan Motion (M) sebesar 15,2%. Kemudian diberikan rekomendasi perbaikan terhadap waste tersebut yaitu dengan cara mengendalikan persediaan dengan Metode Q dan memberikan jam lembur kepada SK Stone Crusher untuk waste Inventory, mengaplikasikan konsep 5S untuk waste Overprocessing dan melakukan relayout untuk waste motion.

Kata Kunci : Inventory, Ready Mix Concrete, VSM, Waste, WAQ



ABSTRACT

Global industrial competition is currently running very tight. Every company should be able to compete so that the existence of the company is maintained in the eyes of consumers. One of the things that must be considered and controlled by the company is Waste. Waste is a waste of resources that will result in the company's resources unnecessarily depleted. The research was conducted at PT Igaras to analyze the sources of waste that occurs in the company. The focus of other research studies is the production division manufacturing process ready Mix Concrete. From the results of a preliminary survey that has been conducted, it was found that one source of the waste is the raw material inventory basalt rock which over inventory and the transportation process irregular.

The initial phase of mapping the flow of information, the flow of the production process and production process of making ready mix concrete. Kemudian questionnaire previously distributed to analyze the waste that occurs in the environment perusahaan. Kuesioner distributed a questionnaire Waste Relationship Matrix (WRM) and Waste Assesment questionnaire Questionnaire. Having obtained the rank of waste then selanjtnya given recommendations for improvement to the company.

The results of data processing shows that the value of waste 3 The order is Inventory (I) of 18.3%, Overprocessing (O) by 17,9% and Motion (M) of 15.2%. Then provided recommendations for improvements to the waste that is by controlling inventory with Q Method and provide hours of overtime to SK Stone Crusher for waste Inventory, applying the 5S concept for waste Overprocessing and perform relayout to waste motion.

Keywords: Inventory, Ready Mix Concrete, VSM, Waste, WAQ

