

**PERANCANGAN SISTEM MANAJEMEN KINERJA  
ANGGARAN**

**(Studi Kasus : LPTIK Universitas Andalas)**

**TUGAS AKHIR**

**Oleh :**

**HARYADI  
1010932015**



**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG  
2017**

**PERANCANGAN SISTEM MANAJEMEN KINERJA  
ANGGARAN**

**(Studi Kasus : LPTIK Universitas Andalas)**

**TUGAS AKHIR**

*Sebagai Salah Satu Syarat untuk Penyelesaian Program Sarjana pada  
Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Andalas*

**Oleh :**

**HARYADI  
1010932015**

**Pembimbing:  
Dr. Ahmad Syafruddin I**



**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG  
2017**

## **ABSTRAK**

*Penganggaran merupakan proses penentuan jumlah alokasi dana untuk setiap program dan aktivitas. Proses penganggaran pada organisasi sektor publik dimulai ketika perumusan strategi dan perencanaan strategi telah selesai dilakukan. Anggaran merupakan artikulasi dari hasil perumusan strategi dan perencanaan strategi yang telah dibuat. Tahap penganggaran menjadi sangat penting karena anggaran yang tidak efektif dan tidak berorientasi pada kinerja akan menyebabkan pencapaian strategi yang telah disusun dan ditetapkan tidak optimal dalam mencapai visi organisasi.*

*Metode-metode yang digunakan dalam perancangan sistem manajemen anggaran berbasis kinerja adalah metode Balanced Score Card (BSC) yang bertujuan untuk membuat kerangka kinerja organisasi, metode penganggaran yang digunakan adalah sistem anggaran berbasis kinerja, metode dalam penilaian kinerja menggunakan metode Value For Money (VFM). Rancangan kinerja yang didapatkan diintegrasikan dengan sistem informasi menggunakan metode System Development Life Cycle (SDLC). Hasil rancangan diimplementasikan dalam bentuk aplikasi web yang bertujuan agar pengguna dapat mencoba sistem yang telah dirancang untuk proses verifikasi dan validasi sistem manajemen anggaran berbasis kinerja.*

*Hasil rancangan sistem manajemen kinerja dapat mengakomodir 3 tahapan penganggaran, yaitu Perencanaan, Tahun Berjalan, dan Evaluasi. Output dari sistem yang dirancang dalam bentuk dokumen rencana dan evaluasi program / kegiatan, rencana dan evaluasi anggaran belanja program / kegiatan, dan dokumen laporan kinerja yang terintegrasi dengan sistem informasi. Prototype sistem manajemen kinerja anggaran yang dibuat beroperasi dalam bentuk website.*

**Kata Kunci :** Akuntabilitas Kinerja, Balanced Score Card, Kinerja, anggaran, Penganggaran Sektor Publik, Penganggaran Berbasis Kinerja, Value For Money.

## **ABSTRACT**

*Budgeting is the process of determining the amount of funds allocation for each programs and activities. The budgeting process in public sector organizations begins when strategy formulation and strategic planning are completed. Budgeting is the articulation of strategy formulation and strategic planning that has been made. Budgeting stage becomes very important because ineffective and not performance-oriented budgeting will cause the achievement of strategy that has been arranged and determined not optimal in reaching vision of organization.*

*The methods used in the design of a performance-based budget management system are the Balanced Score Card (BSC) method which aims to create an organizational performance framework, the budgeting method used is performance-based budgeting system, the method of performance appraisal using the Value For Money (VFM) . The design performance gained is integrated with the information system using the System Development Life Cycle (SDLC) method. The design results are implemented in the form of web applications that aim to allow users to try systems that have been designed for the process of verification and validation of performance-based budget management systems.*

*The results of the performance management system design can accommodate 3 stages of budgeting, namely Planning, Current Year, and Evaluation. The output of the system designed in the form of plan documents and evaluation of programs / activities, plans and evaluation of program / activity budget, and performance report documents which that integrated with the information system. The prototype of a budget performance management system made based website operation*

**Keywords:** *Performance Accountability, Balanced Score Card, Performance, Budget, Public Sector Budgeting, Performance Based Budgeting, Value For Money.*