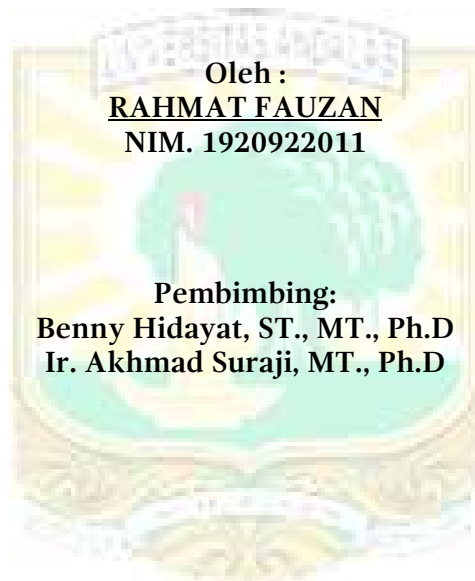


**STUDI PENYEBAB DEVIASI KONTRAK PADA PAKET
PEKERJAAN KONSTRUKSI BERBASIS TEMUAN AUDIT
KINERJA INSPEKTORAT DAERAH PROVINSI
SUMATERA BARAT**

TESIS



Oleh :
RAHMAT FAUZAN
NIM. 1920922011

Pembimbing:
Benny Hidayat, ST., MT., Ph.D
Ir. Akhmad Suraji, MT., Ph.D



**PROGRAM MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK - UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2023**

**STUDI PENYEBAB DEVIASI KONTRAK PADA PAKET
PEKERJAAN KONSTRUKSI BERBASIS TEMUAN AUDIT
KINERJA INSPEKTORAT DAERAH PROVINSI
SUMATERA BARAT**

TESIS

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Penyelesaian Studi di Program Studi Magister
Teknik Sipil, Departemen Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Andalas*

Oleh :

RAHMAT FAUZAN

NIM. 1920922011

PEMBIMBING I:

BENNY HIDAYAT, Ph.D.

NIP. 19750327 200012 1 001

PEMBIMBING II:

AKHMAD SURAJI, Ph.D.

NIP. 19650108 199308 1 001



**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK - UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2023**

ABSTRAK

Tesis ini menganalisis penyebab-penyebab utama dari deviasi kontrak dalam proyek konstruksi berdasarkan hasil temuan audit Inspektorat Daerah Provinsi terhadap pelaksanaan proyek-proyek konstruksi di Pemerintah Daerah Provinsi Sumatera Barat. Deviasi kontrak merupakan perubahan atau penyimpangan dari ketentuan-ketentuan kontrak awal yang dapat memengaruhi jadwal, biaya, dan kualitas proyek. Penelitian dilakukan dengan tujuan menganalisis faktor-faktor yang menjadi penyebab terjadinya ketidaksesuaian/deviasi pada pelaksanaan proyek konstruksi dan mengidentifikasi apa saja mitigasi yang perlu disiapkan guna mencegah terjadinya ketidaksesuaian/deviasi. Metode penelitian yang digunakan adalah metoda kualitatif, dengan data primer yang bersumber dari wawancara mendalam (In-Depth Interview) kepada para pakar yang dilakukan dengan metoda Delphi dan dianalisis dengan teknik analisis interactive model. Studi ini menemukan 7 (tujuh) penyebab utama terjadinya suatu deviasi terhadap kontrak pada proyek konstruksi dan pemilik proyek (PPK dan PPTK) merupakan penyumbang (kontributor) terbesar atas penyebab deviasi pelaksanaan kontrak pada proyek konstruksi dengan porsi 58,33%. Studi ini juga menemukan terdapat 3 (tiga) langkah-langkah mitigasi yang efektif dalam pengendalian proyek pembangunan, yaitu Diperlukan suatu Program penjaminan mutu yang sistematis, lengkap dan jelas, Diperlukan suatu komitmen yang lebih tinggi lagi dari pihak pelaksana pekerjaan, konsultan pengawas dan Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) dan Wajib dilakukan evaluasi tentang mekanisme pembayaran terhadap kontraktor maupun konsultan pengawas.

Kata Kunci : *Deviasi, Metoda Delphi, Analisis interactive model*

ABSTRACT

This thesis analyzes the main causes of contract deviations in construction projects based on the findings of audits conducted by the Provincial Inspectorate on the implementation of construction projects in the Provincial Government of West Sumatra. Contract deviations refer to changes or deviations from the initial contract terms that can impact the project's schedule, cost, and quality. The research aims to analyze the factors that contribute to deviations in construction project implementation and identify mitigation measures needed to prevent such deviations. The research method employed is qualitative, with primary data sourced from in-depth interviews conducted with experts using the Delphi method and analyzed using the interactive model analysis technique. The study identified seven main causes of contract deviations in construction projects, with project owners (PPK and PPTK) being the largest contributors, accounting for 58.33% of the deviations. The study also identified three effective mitigation steps in project management: the need for a systematic, comprehensive, and clear quality assurance program; a higher commitment from project implementers, supervisory consultants, and the Commitment Maker Official (PPK); and the necessity of evaluating payment mechanisms for contractors and supervisory consultants

Keywords : *Deviation, Delphi Method, Interactive Model Analysis*

