

ANALISIS RISIKO PEMILIHAN PENYEDIA PADA PENGADAAN PEKERJAAN KONSTRUKSI

TESIS

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Penyelesaian Studi di Program Studi Magister
Teknik Sipil, Departemen Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Andalas*

Oleh :



PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK - UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2023

ABSTRAK

Penelitian ini adalah tentang analisis risiko pemilihan penyedia pada pengadaan pekerjaan konstruksi. Metode yang dipakai untuk melakukan analisis risiko yang ada adalah metode Failure Mode and Effect Analysis. Penelitian dilakukan kepada 5 Unit Kerja Pengadaan Barang dan Jasa (UKPBJ) dengan jumlah gagal tender terbanyak selama tahun 2021 sampai 2022. Identifikasi risiko dilakukan dengan studi literatur dan pilot survey berupa wawancara dengan beberapa pokja pemilihan, didapatkan risiko yang akan dianalisis berjumlah 26 risiko. Pengumpulan data dilakukan dengan membagikan kuesioner kepada pokja pemilihan dimana di dalam kuesioner pokja pemilihan diminta untuk mengisi tingkatan dari severity, occurrence, dan detection untuk ke 26 risiko yang ada. Kemudian dianalisis dengan menggunakan metode RPN dari tiap risiko. Hasil yang didapatkan adalah dari 26 risiko yang ada, terdapat 10 risiko yang memiliki nilai RPN diatas nilai kritis. Risiko tersebut adalah Keterlambatan dokumen persiapan pengadaan dari PPK SKPD, Lelang gagal, Hasil kualifikasi bukan merupakan kemampuan peserta yang sesungguhnya, Kekurangan mengupload dokumen lelang, Penyedia Barang/Jasa tidak berminat mengikuti pelelangan, Adanya sanggahan / aduan dari peserta lelang, Kekeliruan informasi dalam pelelangan, Rincian HPS diketahui oleh peserta lelang, Intimidasi dari Penyedia, LSM, dan aparat penegak hukum, dan Kesalahan dalam memilih penyedia. Kemudian dilakukan juga tingkat kepentingan risiko dengan mengalikan frekuensi dengan dampak sehingga didapatkan ada 1 risiko yang berada pada tingkat sedang yaitu risiko Keterlambatan dokumen persiapan pengadaan dari PPK SKPD. Untuk kesepuluh risiko yang berada diatas nilai kritis dilakukan Tindakan mitigasi agar dapat meminimalkan dampak yang terjadi.

Kata Kunci : Risiko Pemilihan Penyedia, Pengadaan Pekerjaan Konstruksi, Metode FMEA.



ABSTRACT

This research is about the risk analysis of the selection of providers in the procurement of construction works. The method used to carry out the existing risk analysis is the Failure Mode and Effect Analysis method. The research was conducted on five Work Units for Procurement of Goods and Services (UKPBJ) with the highest number of failed tenders from 2021 to 2022. Risk identification was carried out by means of literature studies and pilot surveys in the form of interviews with several selection working groups. It was found that there were 26 risks to be analyzed. Data collection was carried out by distributing questionnaires to the selection working group, where the selection working group was asked to fill in the levels of severity, occurrence, and detection for the 26 existing risks. Then analyzed using the RPN method for each risk. The results obtained show that of the 26 existing risks, there are 10 that have an RPN value above the critical value. These risks are delays in procurement preparation documents from PPK SKPD, failed auctions, qualification results that are not the actual ability of participants, shortage of uploading tender documents, goods and services providers not interested in participating in the auction, objections or complaints from bidders, misunderstanding of information in the auction, Details of HPS known by bidders, Intimidation from Providers, NGOs, and law enforcement officials, and Mistakes in choosing a provider. Then the level of importance of the risk is also determined by multiplying the frequency with the impact so that there is one risk that is at a moderate level, namely the risk of delay in procurement preparation documents from PPK SKPD. For the ten risks that are above the critical value, mitigation measures are carried out in order to minimize the impact that occurs.

Keywords: Risk of Provider Selection, Construction Work Procurement, FMEA method.

