



## UNIVERSITAS ANDALAS

Prosedur Penyusunan Rencana Kerja (Renja) Biro Perencanaan  
Sekretariat Daerah Provinsi Sumatera Barat



Dosen Pembimbing:

**Drs. Iswardi, MM., Akt.,**  
**NIP. 196212291992031001**

PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN  
PROGRAM DIPLOMA III  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ANDALAS  
TAHUN 2023