

**MANAJEMEN ADAPTIF PROGRAM “RASAILAH DAKU”
DALAM PENANGANAN ANAK JALANAN OLEH DINAS
SOSIAL KOTA PADANG**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Administrasi
Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas*



**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2023**

ABSTRAK

Claristha Audiva, NIM 1910843026, Manajemen Adaptif Program “RASAILAH DAKU” Dalam Penanganan Anak Jalanan Oleh Dinas Sosial Kota Padang, Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik, Universitas Andalas. Dibimbing oleh Muhammad Ichsan Kabullah, SIP, MPA dan Dr.Hendri Koeswara, S.IP, M.Soc.Sc . Skripsi ini terdiri dari 124 halaman dengan referensi 8 buku teori, 3 buku metode, 6 jurnal, dan 5 artikel *online*.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh adaptasi manajemen program RASAILAH DAKU yakni dalam pola pembinaan terpadu anak jalanan di Kota Padang, perubahan yang terjadi membuat peningkatan jumlah anak jalanan pada masa Pandemi Covid-19 dikarenakan program ini mengalami pemberhentian sementara. Perubahan yang terjadi mempengaruhi tatanan kesejahteraan sosial Kota Padang. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis manajemen adaptif program RASAILAH DAKU dalam penanganan anak jalanan oleh Dinas Sosial Kota Padang dengan pendekatan penelitian deskriptif kualitatif. Adapun analisis ditemukan di lapangan melalui teori Ferd H Mitchell dan Cheryl C Mitchell yang menyebutkan manajemen adaptif terdiri dari perencanaan, personel, keuangan dan kepemimpinan.

Hasil penelitian ini menunjukkan Manajemen adaptif program RASAILAH DAKU dalam penanganan anak jalanan oleh Dinas Sosial Kota Padang ini telah berjalan tetapi belum optimal. Hal ini dikarenakan adanya permasalahan pada program ini yang membuat Dinas Sosial Kota Padang tidak mampu beradaptasi terhadap perubahan yang ada. Faktor yang pertama yaitu pada dimensi perencanaan, program ini belum dapat menggeser perubahan perencanaan secara matang, dan kedua dimensi personel, Dinas Sosial Kota Padang belum mampu memberikan kuantitas dan kualitas personel yang memadai dalam program RASAILAH DAKU, lalu pada dimensi keuangan proses penganggaran belum beradaptasi dengan baik akibat pemotongan anggaran setiap tahunnya dan pengalokasian anggaran juga berakibat pada refocusing dan realokasi sehingga membuat kebingungan dalam adaptasi, tetapi pada dimensi kepemimpinan adaptasi berjalan dengan optimal sesuai dengan kebutuhan program ini.

Kata Kunci : Program RASAILAH DAKU, Penanganan Anak Jalanan, Dinas Sosial Kota Padang

ABSTRACT

Claristha Audiva, NIM 1910843026, Adaptive Management of the "RASAILAH DAKU" Program in Handling Street Children by the Padang City Social Service, Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Andalas University. Supervised by Muhammad Ichsan Kabullah, SIP, MPA and Dr.Hendri Koeswara, S.IP, M.Soc.Sc . This thesis consists of 124 pages with references to 8 theory books, 3 method books, 6 journals, and 5 online articles.

This research was motivated by changes in the RASAILAH DAKU program management system, namely in the integrated pattern of fostering street children in Padang City, the changes that occurred caused an increase in the number of street children during the Covid-19 Pandemic because this program experienced a temporary suspension. The changes that occurred affected the social welfare order of the City of Padang. The purpose of this study was to analyze the RASAILAH DAKU adaptive management program in the handling of street children by the Padang City Social Service with a qualitative descriptive research approach. The analysis found in the field through the theory of Ferd H Mitchell and Cheryl C Mitchell which states that adaptive management consists of planning, personnel, finance and leadership.

The results of this study indicate that the adaptive management of the RASAILAH DAKU program in handling street children by the Padang City Social Service is still not optimal, this is due to planning that has not been properly adapted after the Covid-19 Pandemic, personnel have not been given comprehensive training, and personnel competence not suitable as a whole, human resources are few so that the adaptation of the program is a little hindered. In Finance, finances have not adapted well due to the large number of budget cuts each year, as well as the unclear use of the budget during the Covid-19 Pandemic which created confusion in the budget adaptation of the RASAILAH DAKU program. Leadership has been going quite well due to adaptation to each change of leader in the periods in the RASAILAH DAKU program, and leaders adapt as needed according to the existing leadership style.

Keywords: RASAILAH DAKU Program, Handling Street Children, Padang City Social Service