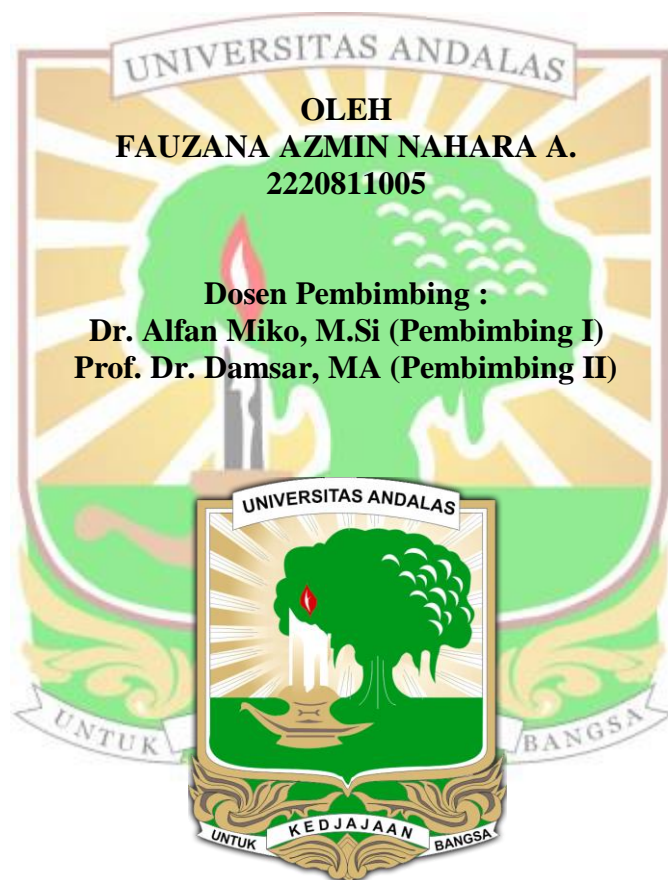


**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI  
BADAN USAHA MILIK NAGARI DALAM PEMBANGUNAN  
PARIWISATA**

**(Studi Kasus: BUMNag Pesisir Ulakan Madani,  
Kecamatan Ulakan Tapakis, Kabupaten Padang Pariaman)**

**TESIS**



**OLEH  
FAUZANA AZMIN NAHARA A.  
2220811005**

**Dosen Pembimbing :  
Dr. Alfian Miko, M.Si (Pembimbing I)  
Prof. Dr. Damsar, MA (Pembimbing II)**

**PROGRAM MAGISTER SOSIOLOGI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG 2023**

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI  
BADAN USAHA MILIK NAGARI DALAM PEMBANGUNAN  
PARIWISATA**

**(Studi Kasus: BUMNag Pesisir Ulakan Madani,  
Kecamatan Ulakan Tapakis, Kabupaten Padang Pariaman)**

**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister  
Sosiologi pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Andalas**

**OLEH  
FAUZANA AZMIN NAHARA A.  
2220811005**



**PROGRAM MAGISTER SOSIOLOGI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG 2023**

## ABSTRAK

**Fauzana Azmin Nahara A., 2220811005. Program Magister Sosiologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Andalas, Padang. Judul Tesis : Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Nagari dalam Pembangunan Pariwisata Studi Kasus: BUMNag Pesisir Ulakan Madani, Kecamatan Ulakan Tapakis, Kabupaten Padang Pariaman. Jumlah Halaman 158. Pembimbing I Dr. Alfian Miko, M.Si., Pembimbing II Prof. Dr. Damsar, MA.**

BUMNag sangat penting bagi peningkatan perekonomian masyarakat, oleh karena itu setiap nagari wajib memiliki BUMNag, BUMNag Pesisir Ulakan Madani merupakan badan usaha yang didirikan pada tahun 2017 dan badan usaha ini salah satu BUMNag yang berhasil di Kabupaten Padang Padang Pariaman. BUMNag ini berhasil meraih harapan I dalam ajang Anugerah Desa Wisata pada tahun 2022. Unit usaha yang dikelola oleh BUMNag yaitu unit usaha alat tulis kantor, unit bank sampah dan unit pariwisata. Keberhasilan ini tidak terlepas dari keterlibatan masyarakat dalam pengelolaan desa wisata berbasis masyarakat. Tujuan penelitian ini menjelaskan upaya BUMNag dalam pemberdayaan masyarakat, menjelaskan upaya BUMNag dalam meraih keberhasilan pengelolaan desa wisata, dan menjelaskan pengelolaan pariwisata berkelanjutan sebagai instrument BUMNag dalam penguatan otonomi nagari dan kesejahteraan masyarakat. Penulis menggunakan teori Jim Ife untuk menganalisis pemberdayaan masyarakat yang dilakukan oleh BUMNag.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan tipe studi kasus. Pengumpulan data dilakukan berupa wawancara mendalam, observasi dan pengumpulan dokumen. Teknik pemilihan informan yang digunakan *purposive*. Analisis data penelitian ini menggunakan model Miles dan Huberman.

Hasil penelitian menunjukkan pemberdayaan masyarakat melalui BUMNag, berupa meningkatkan keterampilan masyarakat, tersedianya modal bagi BUMNag, BUMNag berpihak kepada masyarakat, meningkatkan pengetahuan masyarakat, dan melibatkan masyarakat di setiap kegiatan. Terdapat cara keberhasilan program usaha oleh pengurus BUMNag, yaitu manfaat pengelolaan destinasi dapat terdistribusikan kepada masyarakat, manajemen pengelolaan berjalan baik, menjalin mitra yang kuat dan dukungan dari dalam maupun dari luar, keunikan daya tarik harus dipertahankan untuk keberlanjutan destinasi, serta berkontribusi pada kelestarian budaya dan lingkungan. Terdapat program BUMNag meningkatkan pendapatan asli nagari dan memberikan kesejahteraan masyarakat, yaitu memberikan peningkatan pendapatan asli nagari dan akuntabilitas perkembangan aset nagari. Terdapat peran BUMNag dalam pemberdayaan masyarakat, yaitu tahap penyadaran dengan cara melakukan sosialisasi, tahap pelatihan dan tahap evaluasi.

**Kata Kunci: BUMNag, Pemberdayaan Masyarakat, Pariwisata**

## ***ABSTRACT***

**Fauzana Azmin Nahara A., 2220811005. Master Program in Sociology, Faculty of Social and Political Sciences, Andalas University, Padang. Thesis Title: Community Empowerment Through Nagari-Owned Enterprises in Tourism Development Case Study: BUMNag of Pesisir Ulakan Madani, Ulakan Tapakis District, Padang Pariaman Regency. Number of Pages 158. Supervisor I Dr. Alfian Miko, M.Sc., Supervisor II Prof. Dr. Damsar, M.A.**

BUMNag is very important for improving the community's economy, therefore every nagari is required to have BUMNag. BUMNag Pesisir Ulakan Madani is a business entity founded in 2017 and this business entity is one of the successful BUMNag in Padang Pariaman Regency. This BUMNag won the first hope in the Tourism Village Award event in 2022. The business units managed by BUMNag are the office stationery business unit, the waste bank unit and the tourism unit. This success is inseparable from community involvement in the management of community-based tourism villages. The purpose of this research is to explain BUMNag's efforts in community empowerment, explain BUMNag's efforts in achieving success in managing tourist villages, and explain sustainable tourism management as an instrument for BUMNag in strengthening nagari autonomy and community welfare. The author uses Jim Ife's theory to analyze community empowerment carried out by BUMNag.

This research uses a qualitative approach with a case study type. Data collection was carried out in the form of in-depth interviews, observation and document collection. The informant selection technique used was purposive. Data analysis in this study uses the Miles and Huberman model.

The results of the study show community empowerment through BUMNag, in the form of increasing community skills, providing capital for BUMNag, BUMNag pro-community, increasing community knowledge, and involving the community in every activity. There is a successful way for business programs by BUMNag management, in the form of benefits from managing destinations that can be distributed to the community, management is running well, establishing strong partners and support from within and from outside, the uniqueness of the attraction must be maintained for the sustainability of destinations, and contributing to the preservation of culture and environment. There is a BUMNag program to increase Nagari's original income and provide community welfare, in the form of providing an increase in Nagari's original income and accountability for the development of Nagari assets. There is a role for BUMNag in community empowerment, namely the awareness stage by way of socialization, the training stage and the evaluation stage.

**Keywords: BUMNag, Community Empowerment, Tourism**