

## BAB VI PENUTUP

Bab ini berisi tentang kesimpulan terhadap analisis studi kelayakan pengembangan UMKM Rubah Kertas dan saran untuk penelitian di masa depan.

### 6.1 Kesimpulan

Kesimpulan studi kelayakan pengembangan bisnis di UMKM Rubah Kertas berdasarkan setiap aspek studi kelayakan bisnis adalah sebagai berikut:

1. Analisis pada aspek pasar dan pemasaran menunjukkan bahwa UMKM Rubah Kertas layak, yang mana berdasarkan hasil peramalan terdapat permintaan yang terus meningkat tiap tahunnya dan juga tren permintaan pasar produk kertas daur ulang di Jabodetabek yang mana dari tahun ke tahunnya selalu mengalami peningkatan. Sebanyak 6.091 pcs kertas permintaan kertas daur ulang belum dapat dipenuhi oleh *competitor* yaitu Kertaskertasan dan Misu Paper. UMKM Rubah Kertas memiliki peluang untuk mengembangkan bisnisnya dalam memenuhi permintaan produk kertas daur ulang.
2. Analisis pada aspek teknis dan teknologi didapatkan hasil berupa lokasi yang layak untuk dikembangkan karena lokasi yang strategis dan kondisi tempat yang baik untuk pengembangan lokasi produksi produk UMKM Rubah Kertas. Pengukuran kebutuhan kapasitas produksi dari mesin yang digunakan menggunakan metode *Rough Cut Capacity Planning (RCCP)* menunjukkan bahwa dengan menambah mesin produksi bisa memenuhi permintaan produk.
3. Analisis pada aspek manajemen dan SDM pada pengembangan bisnis UMKM Rubah Kertas dimiliki yaitu berupa struktur organisasi garis atau lini, yang menandakan bahwa *owner* dan tenaga kerja untuk memiliki sinergi kerja yang baik untuk mempermudah koordinasi antara pemilik

dengan tenaga kerja. Untuk pengembangan dan efisiensi kerja UMKM Rubah Kertas, diperlukan penambahan tenaga kerja di beberapa bidang cukup vital sehingga tidak ada rangkap jabatan yang dilakukan *owner*.

4. Analisis pada aspek hukum pada UMKM Rubah Kertas yaitu disarankan segera menyelesaikan kelengkapan administrasi dan dokumen legal jika ingin mengembangkan bisnis menjadi skala besar.
5. Analisis pada aspek finansial diketahui bahwa pengembangan bisnis kertas daur ulang UMKM Rubah Kertas layak untuk dijalankan karena perhitungann studi kelayakan investasi menggunakan 4 metode yaitu NPV, IRR, PI dan PP menyatakan layak untuk dijalankan.

## 6.2 Saran

Saran yang diberikan untuk pertimbangan pada penelitian yang sejenis ke depannya yaitu:

1. Diharapkan pada aspek teknis dan teknologi melakukan riset dan perancangan mesin-mesin yang canggih agar produksi UMKM Rubah Kertas dapat lebih efektif dan juga bisa menekan *cost* produksi.
2. Melakukan riset *competitor* yang berada di luar kota Jabodetabek agar mengetahui sejauh mana UMKM Rubah Kertas dapat bersaing secara nasional dibidang produk ramah lingkungan.

