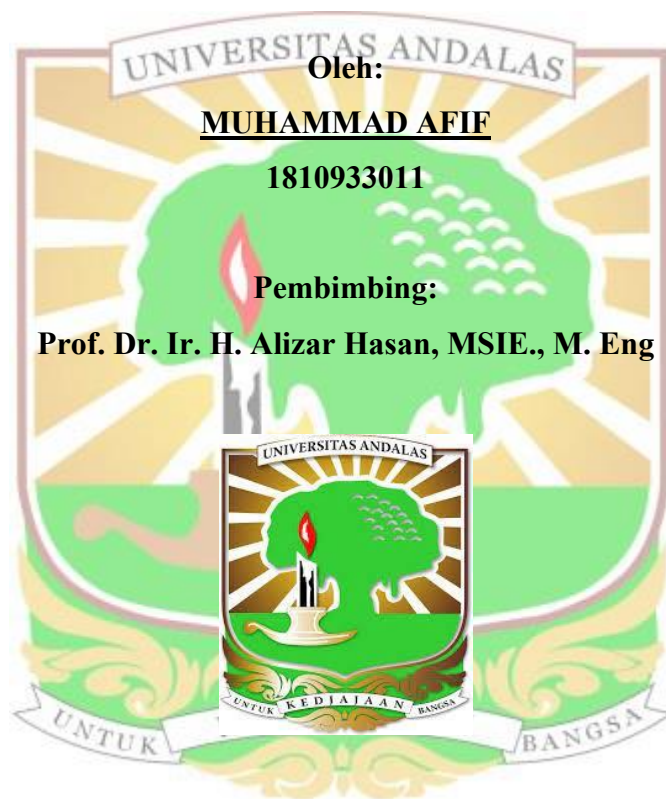


**ANALISIS KELAYAKAN PENGEMBANGAN BISNIS DAUR
ULANG KERTAS UMKM RUBAH KERTAS, KOTA
JAKARTA TIMUR, PROVINSI DKI JAKARTA**

TUGAS AKHIR

*Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Sarjana pada
Departemen Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Andalas*



**DEPARTEMEN TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2023**

ABSTRAK

UMKM Rubah Kertas adalah bisnis sosial yang fokus pada pengolahan kertas bekas menjadi kertas daur ulang dan edukasi masyarakat melalui sosial media mengenai isu lingkungan dan sustainability. Produk utama Rubah Kertas adalah kertas daur ulang yang disebut Handmade Recycled Paper Art. Saat ini terdapat variasi kertas berdasarkan kategori-kategori yaitu: ketebalan kertas, tekstur kertas, warna kertas, ukuran kertas dan pinggiran kertas, dengan total lebih dari 80 variasi. Rubah Kertas memiliki trobosan pada sampah kertas menjadi barang bernilai seperti hantag, kartu nama, undangan pernikahan dan barang kreatif lainnya. Berdasarkan data tim riset internal UMKM Rubah Kertas, saat ini terdapat 25,801 Pcs permintaan kertas daur ulang yang terdapat di Kota Jabodetabek, dan 6,091 Pcs kertas yang belum dapat dipenuhi oleh kompetitor UMKM yang bergerak dibidang produk ramah lingkungan. Jika dilihat dari data tersebut, maka menjadi peluang pengembangan bisnis UMKM Rubah kertas untuk mencapai permintaan dan permintaan yang belum dapat dipenuhi. Penelitian yang dilakukan untuk pengembangan tersebut menggunakan teori studi kelayakan pengembangan bisnis yang memiliki fungsi untuk mengetahui rencana pengembangan bisnis layak atau tidak untuk dilaksanakan. Analisis studi kelayakan bisnis UMKM Rubah Kertas terdapat aspek dalam menganalisis penelitian ini yaitu aspek pasar dan pemasaran, aspek teknis dan teknologi, aspek manajemen dan sumber daya manusia, aspek hukum dan aspek finansial. Hasil penelitian dari aspek pasar dan pemasaran yang dilakukan, jika dilihat dari peramalan permintaan UMKM Rubah Kertas meningkat satu periode kedepan serta selera pasar terhadap produk daur ulang juga tinggi dan juga UMKM Rubah Kertas juga perlu melakukan meningkatkan pemasaran secara masal agar konsumen semakin tertarik dengan produk UMKM Rubah Kertas. Aspek teknis dan teknologi UMKM Rubah Kertas didapatkan hasil diperlukannya penambahan 2 mesin untuk meningkatkan produksi UMKM Rubah Kertas. Aspek manajemen dan sumber daya manusia, didapatkan hasil diperlukannya penambahan tenaga kerja agar efektivitas dapat memaksimalkan hasil produksi dan juga struktur organisasi dari UMKM Rubah Kertas yaitu berupa struktur garis atau lini yang mana dengan struktur kerja tersebut mempermudah mengkoordinasi antara pemilik dengan tenaga kerja. Pada aspek hukum didapatkan hasil yaitu UMKM Rubah kertas perlu melengkapi berkas-berkas seperti NPWP untuk kelengkapan administrasi agar UMKM Rubah Kertas dapat mengembangkannya secara legal. Aspek finansial didapatkan hasil dari perhitungan keyalakan investasi pada NPV didapatkan nilai sebesar Rp2.473.111.051, lalu IRR didapatkan nilai sebesar 28,83%, PI didapatkan nilai 2,27 dan PP dengan nilai 1,68 tahun. Berdasarkan analisis aspek kelayakan secara keseluruhan dapat disimpulkan layak untuk dikembangkan dengan catatan, apabila memenuhi beberapa rekomendasi penelitian.

Kata Kunci: *UMKM Rubah Kertas, Studi Kelayakan Pengembangan Usaha, Kertas Daur ulang, aspek studi kelayakan bisnis*

ABSTRACT

UMKM Rubah Kertas is a social business that focuses on processing used paper into recycled paper and educating the public through social media regarding environmental issues and sustainability. Rubah Kertas's main product is recycled paper called Handmade Recycled Paper Art. Currently there are variations of paper based on categories, namely: paper thickness, paper texture, paper color, paper size and paper edges, with a total of more than 80 variations. Rubah Kertas has made inroads into paper waste into valuable items such as hangtags, business cards, wedding invitations and other creative items. Based on data from the internal research team for UMKM Rubah Kertas, currently there are 25,801 Pcs of recycled paper requests in Jabodetabek City, and 6,091 Pcs of paper that have not been fulfilled by MSME competitors engaged in environmentally friendly products. When viewed from these data, it is an opportunity for MSME business development to change paper to achieve requests and requests that have not been fulfilled. The research conducted for this development uses the theory of business development feasibility studies which has the function of knowing whether a business development plan is feasible or not to be implemented. Analysis of the feasibility study of the Rubah Kertas MSME business has aspects in analyzing this research, namely market and marketing aspects, technical and technological aspects, management and human resources aspects, legal aspects, and financial aspects. The results of the research from the market and marketing aspects carried out, when viewed from forecasting the demand for MSME Rubah Kertas will increase in one period in the future and the market appetite for recycled products is also high and MSME Rubah Kertas also needs to increase mass marketing so that consumers are increasingly interested in MSME products Rubah Kertas. The technical and technological aspects of the Rubah Kertas MSME resulted in the need for the addition of 2 machines to increase the production of the Rubah Kertas MSME. In terms of management and human resources, the results show that the need for additional workforce so that effectiveness can maximize production results and the organizational structure of the Rubah Kertas MSME, namely in the form of a line or line structure which with this work structure facilitates coordination between the owner and the workforce. From the legal aspect, the results were obtained, namely Rubah Kertas MSMEs need to complete documents such as NPWP for administrative completeness so that Rubah Kertas MSMEs can legally develop their business. From the financial aspect, the results obtained from the calculation of the feasibility of investment on the NPV obtained a value of Rp. 2,473,111,051, then the IRR obtained a value of 28.83%, PI obtained a value of 2.27 and PP with a value of 1.68 years. Based on the overall feasibility aspect analysis, it can be concluded that it is feasible to be developed with a note, if it fulfils several research recommendations.

Keywords: Rubah Kertas, Business Development Feasibility Study, Recycled Paper