

## BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

### A. Kesimpulan

Dari hasil penelitian tentang analisis usaha susu kedelai bubuk ACPA pada unit usaha agroindustri Koperasi Keluarga Mandiri di Kota Padang dapat disimpulkan bahwa:

1. Pada aspek perencanaan usaha susu kedelai bubuk ACPA tenaga kerja yang digunakan baik karena pada bagian proses produksi usaha susu kedelai bubuk ACPA menggunakan tenaga kerja yang mempunyai usia produktif. Secara keseluruhan tenaga kerja pada unit usaha ini memiliki pendidikan yang baik. Bahan baku terkendala dengan baik karena sudah berkerja sama dengan pemasok. Dalam fungsi organisasi usaha susu kedelai bubuk ACPA sudah membaik dari segi kepengurusan namun usaha ini belum mempunyai pembukuan yang baik. Pada unit usaha Koperasi Keluarga Mandiri Susu Kedelai Bubuk ACPA saluran distribusinya dimulai dari produsen ke agen dan menjualnya juga ke pengecer kemudian ke konsumen. Dalam aspek keuangannya menggunakan sistem saham yang disebut Sertifikat Modal Kerja (SMK). Dengan pembagian SHU nya menggunakan deviden dikalikan jumlah lembar saham yang dimiliki anggota. Unit usaha ini sudah berjalan dengan baik. Keuntungan yang diperoleh selama periode Februari 2014 sampai Januari 2015 adalah Rp 616.826.000, dan keuntungan per lembar saham Rp 7.623. Pada fungsi pengawasan usaha susu kedelai bubuk ACPA memiliki badan pengawas yang mengawasi setiap kegiatan karyawannya.
2. Usaha ini masih menghadapi beberapa kendala antara lain pada mesin dan peralatan yaitu teknologi yang digunakan masih sederhana sehingga masih memerlukan tenaga kerja manusia dalam menggunakannya, disamping itu terdapat masalah kapasitas produksi yang kecil. Pada aspek pemasaran, produk digolongkan pada produk konsumsi. Produk dijual dengan harga Rp 30.000 untuk agen dan pengecer dengan HET Rp 35.000. Dalam memasarkan produk pihak usaha memakai saluran secara langsung dan tidak langsung atau lewat agen perantara dan pengecer. Pada aspek keuangan, terbatasnya

modal menyebabkan sulitnya bagi koperasi dalam mengembangkan usahanya.

## **B. Saran**

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, disarankan kepada pihak KKM hal-hal sebagai berikut:

1. Ketua KKM dan manajer unit usaha hendaknya lebih memperhatikan pengelolaan unit usaha agroindustri KKM. Hendaknya membuat catatan keuangan yang lebih rinci, aspek manajemen operasional khususnya tenaga kerja harus diberikan pengarahan dan keahlian yang lebih baik lagi.
2. Melakukan penambahan dan pembinaan agen lebih baik lagi agar lebih gencar dalam memasarkan produk yang dihasilkan.
3. Melakukan inovasi-inovasi dalam usaha mulai dari proses produksi hingga pemasaran produk seperti merancang mesin dan peralatan, informasi mengenai produk, serta melakukan inovasi dalam strategi pemasaran agar lebih gencar dalam meningkatkan jumlah penjualan susu kedelai bubuk ACPA ini.



