



**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ANDALAS**

**SKRIPSI**

**"ANALISIS IMPLEMENTASI POLA PENGELOLAAN KEUANGAN  
BADAN LAYANAN UMUM DAERAH (PPK-BLUD)  
PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KARIMUN"**

**Oleh:**

**UCE BINSAR SAHAT MARULI SITINJAK**

**1410539067**

**Dibimbing oleh:**

**Yurniwati, SE.,M.Si., AK., CA**

*Diajukan untuk Memenuhi Sebahagian dari Syarat-syarat Guna*

*Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi*

**PADANG**

**2016**



No Alumni  
Universitas :

**UCE BINSAR  
SAHAT MARULI  
SITINJAK**

No Alumni  
Fakultas : 2850

a) Tempat dan tanggal lahir : Kandis, 24 Oktober 1990 b) Nama Orang Tua : Rianto Sitingjak c) Fakultas : Ekonomi d) Jurusan : Akuntansi e) No. BP : 1410539067 f) Tanggal lulus : 13 Desember 2016 g) Predikat Lulus : sangat memuaskan h) IPK : 3.54 i) Lama Studi : 2 tahun j) Alamat Orang Tua : Jl Lintas P.Baru-Duri Km.80, Kandis.

## **Analisis Implementasi Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD) pada Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Karimun**

*Skripsi oleh : Uce Binsar Sahat Maruli Sitingjak  
Pembimbing : Yurniwati SE., M.Si., AK., CA*

### **ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui tentang bagaimana implementasi pola pengelolaan keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD) yang telah diterapkan oleh Rumah Sakit Umum Daerah Karimun, bagaimana kinerja rumah sakit dan kendala apa yang dihadapi setelah mengimplementasikan PPK BLUD. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif.

RSUD Karimun telah menyusun dan mengimplementasikan semua persyaratan administratif PPK-BLUD yang meliputi Pola Tata Kelola, Rencana Strategis Bisnis, Rencana Bisnis Anggaran, Standar Pelayanan Minimal, dan Laporan Keuangan. Namun dari hasil penelitian ditemukan beberapa hal yang perlu diperhatikan, antara lain: rumah sakit belum membentuk dewan pengawas dan komite SPI, rumah sakit belum memiliki kebijakan mengenai tarif berdasarkan unit cost dan subsidi. Implementasi PPK-BLUD telah memberikan peningkatan nilai kinerja, peningkatan pertumbuhan pendapatan dan peningkatan kemandirian rumah sakit, serta memberikan manfaat langsung dalam mempermudah proses pengadaan obat-obatan, bahan habis pakai dan peralatan dalam rangka peningkatan layanan kesehatan kepada masyarakat. Rumah Sakit Umum Daerah Karimun masih menghadapi kendala dalam implementasi PPK-BLUD diantaranya aturan pelaksanaan untuk beberapa kegiatan yang belum ada, kelemahan sistem pengendalian internal, sistem manajemen pelayanan kesehatan yang belum terpadu.

**Kata kunci : BLUD, PPK-BLUD, implementasi, pengelolaan keuangan, RSUD, Karimun.**

## **Analysis Of Implementation of Financial Management Public Service Board (PPK-BLUD) at Regional General Hospital Karimun**



### **ABSTRACT**

This research was conducted to find out about how the implementation of financial management implementation of the financial management pattern public service board (PPK-BLUD) which has been adopted by the general hospital of Karimun, how the performance of hospitals and obstacles faced after implementing PPK BLUD. This study used descriptive approach.

RSUD Karimun has been designing and implementing all the administrative requirements for PPK-BLUD which consists of form of management, Strategic Business Plan, Business Plan Budget, Minimum Service Standards, and Financial Statements. However, the results of research found a few things to consider, among other things: the hospital not formed a committee of the supervisory board and SPI, the hospital has not had a policy on tariffs and subsidies based on the unit cost. Implementation of PPK-BLUD been giving increasing performance value, increased revenue growth and increased the independence of the hospital, as well as providing immediate benefits in facilitating the process of procurement of drugs, consumable and equipment in order to improve public health services. RSUD Karimun is still facing obstacles in the implementation of the PPK-BLUD including rules for the implementation of some activities that did not exist, the weakness of the internal control system, health service management system that has not been integrated.

**Keywords** : *BLUD, PPK-BLUD, implementation, financial management, local public hospital, karimun.*

Skripsi ini telah dipertahankan pada ujian komprehensif dan dinyatakan lulus pada tanggal 13 Desember 2016, dengan penguji:

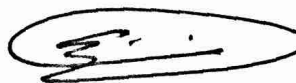
Tanda Tangan	1. 	2. 
Nama Terang	Dr. Yuskar SE, MA, CA, Ak	Rahmat Kurniawan, SE, M.Si, Ak

Mengetahui:

Kepala Prodi S1 Akuntansi

Intake DIII STAR BPKP

Drs. Riwayadi, MBA, Ak, CA, CSRS  
NIP. 196412281992071001



Tanda Tangan

Alumnus telah mendaftar ke Fakultas dan telah mendapat Nomor Alumnus:

Petugas Fakultas/ Universitas		
No. Alumni Fakultas	Nama	Tanda Tangan
No. Alumni Universitas	Nama	Tanda Tangan