

## ABSTRAK

*Proyek adalah suatu kegiatan yang dilaksanakan dalam batas waktu tertentu dengan alokasi sumber daya terbatas untuk mencapai suatu tujuan yang telah direncanakan. Penelitian dilakukan pada proyek pembangunan Minang Medical Center. Proyek ini dimulai sejak 20 Februari 2015 dan telah dioperasikan pada bulan Maret 2016. Untuk mengetahui apakah rencana yang dibuat dapat terlaksana atau tidak, maka perlu dilakukan evaluasi terhadap proyek.*

*Keterlambatan penyelesaian sebuah proyek memberikan dampak besar terhadap perusahaan terutama dalam hal keuangan atau biaya yang dikeluarkan. Semakin lama proyek diselesaikan maka semakin besar biaya yang dikeluarkan. Keterlambatan penyelesaian dan pengeluaran biaya yang besar pada proyek dapat diatasi jika kinerja waktu dan biaya proyek tersebut baik. Dalam perencanaan, bangunan sudah dapat dioperasikan pada tahun 2015.*

*Analisis proyek pembangunan Minang Medical Center menggunakan metode Earned Value, untuk meninjau varians yang terjadi antara rencana yang dibuat terhadap pelaksanaan aktual. Ada tiga indikator yang diperlukan untuk analisis proyek yaitu Planned Value (PV), Earned Value (EV) dan Actual Cost (AC). Analisis dilakukan tiap bulan berdasarkan laporan kemajuan proyek yang didapatkan dari kontraktor pelaksana proyek dan bagian konstruksi sipil. Pengolahan dilakukan untuk mengetahui varians, indeks kinerja proyek, perkiraan biaya dan faktor keterlambatan proyek.*

*Hasil evaluasi proyek pembangunan diperoleh bahwa nilai SV untuk bulan Februari lebih cepat dilakukan pengerjaannya daripada rencana. Hal ini disebabkan karena pada bulan Februari pekerjaan tidak begitu banyak yaitu pembongkaran bangunan lama. Nilai SV untuk periode evaluasi bulan Maret sampai dengan Mei bernilai negatif, artinya progres pekerjaan lebih lambat dari rencana. Dari hasil wawancara, dapat disimpulkan faktor keterlambatan proyek disebabkan oleh faktor dari manusia, material, Mesin, dan Metode yang kurang baik selama pengerjaan proyek.*

**Kata Kunci :** Earned Value, Minang Medical Center, Analisis proyek.

## ABSTRACT

Project is an activity carried out within a certain period with the allocation of limited resources to achieve a goal that has been planned. The research and construction project Minang Medical Center. This project began in February 25, 2015 and operated in March 2016. To determine whether the plans are made to happen or not, it is necessary to evaluate the project.

Delays in the project, give many impact on the company, especially in financial terms or costs incurred. The longer the project completed, the greater the cost. Delays in the completion and large expenses on the project can be overcome if the performance time and cost of the project is good. In planning, the building can already be operate in December 2015.

Evaluation of construction project Minang Medical Center using Earned Value methods. With this method also can be estimated completion time and cost of the project. There are three indicators that are needed for the evaluation of the project is Planned Value (PV), Earned Value (EV) and Actual Cost (AC).. Analyses were conducted each month based on project progress reports obtained from the contractors and the civil construction projects. Data processing is performed to determine the variance, an index of project performance, cost and schedule estimates completion of the project with the assumption that the tendency lasted until the end of the project, as well as the performance index estimated project completion and factors of project delays.

The results of the evaluation projects showed that the value of SV for February made the process faster than planned. This is because in February the work is not so much that the demolition of the old building. SV value for the evaluation period of March to May is negative, it means work progress more slowly than planned. From the interviews, it can be a factor in project delays caused by factors of human, material, machine, and there is not good method for the project.

**Keyword:** Earned Value, Minang Medical Center, The project evaluation.

