



**DEPARTEMEN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ANDALAS**

UNIVERSITAS ANDALAS
SKRIPSI
**ANALISIS DAN EVALUASI IMPLEMENTASI KEBIJAKAN
REFOCUSING DAN REALOKASI ANGGARAN PENDAPATAN
DAN BELANJA DAERAH (APBD) KOTA SOLOK
PADA MASA PANDEMI COVID-19
(Periode 2020-2021)**

Oleh:

Adinda Rosiana Putri

1810532048

Dosen Pembimbing:

Dr. Yuskar, S.E., MA., Ak., CA.

*Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Dari Syarat-Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi*

PADANG

2023

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana implementasi dan evaluasi bagaimana pelaksanaan kebijakan *refocusing* dan realokasi anggaran di Kota Solok pada masa Pandemi COVID-19. Manfaat dari penelitian ini untuk menjadi bahan evaluasi bagi pemerintah dalam mengelola keuangan daerah. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan melakukan wawancara dengan pihak Badan Keuangan Daerah Kota Solok. Hasil dari penelitian ini adalah tingkat efektivitas anggaran Kota Solok pada tahun 2020 sangat efektif. Sedangkan tingkat efisiensi anggaran Kota Solok pada tahun 2020 yaitu kurang efisien, dan pada tahun 2021 termasuk kedalam kriteria tidak efisien. Terdapat dua faktor penghambat dalam implementasi kebijakan *refocusing* anggaran pada Kota Solok yaitu pertama kurang konsistennya informasi terkait kebijakan *refocusing* dari pemerintah, kedua masih berjalannya program kerja yang tidak relevan dengan penanganan COVID-19. Upaya yang dilakukan dalam rangka menghadapi kendala implementasi kebijakan *refocusing* dan realokasi anggaran adalah melakukan koordinasi dan rapat bersama antara kepala Organisasi Perangkat Daerah (OPD) dan TAPD untuk membahas rasionalisasi anggaran agar bisa disesuaikan dengan keadaan pada saat itu. Serta melakukan peningkatan intensitas pengecekan kebijakan ke setiap daerah dan masing-masing OPD.

Kata Kunci: *Refocusing*, Realokasi, APBD, Efisiensi, Efektivitas, Kebijakan, Implementasi.

