

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Penelitian ini menguji pengaruh proses penyusunan anggaran, proses pengadaan barang jasa, administrasi pelaksanaan anggaran, dan kompetensi SDM terhadap realisasi anggaran. Analisis dilakukan dengan menggunakan Analisis Regresi Linear Berganda dengan program *Statistical Package for Social Sciences* (SPSS) *Ver. 21* data sampel sebanyak 17 SKPD dilingkup Pemda Kota Sawahlunto. Berdasarkan hasil pengujian menggunakan metode analisis regresi linear berganda dalam penelitian ini, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Kemampuan variabel proses penyusunan anggaran, proses pengadaan barang jasa, administrasi pelaksanaan anggaran, dan kompetensi SDM dalam menjelaskan variasi naik turunnya realisasi anggaran sebesar 52,1%. Sedangkan sisanya sebesar 47,9% dipengaruhi oleh variabel lainnya yang tidak dimasukkan dalam model penelitian ini.
2. Proses penyusunan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap realisasi anggaran.
3. Proses pengadaan barang jasa berpengaruh positif dan signifikan terhadap realisasi anggaran.
4. Administrasi pelaksanaan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap realisasi anggaran.

5. Kompetensi SDM berpengaruh positif dan signifikan terhadap realisasi anggaran.

## 5.2 Keterbatasan Penelitian

Penelitian ini tidak terlepas dari keterbatasan yang diharapkan dapat diatasi pada penelitian selanjutnya. Adapun keterbatasan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Pemilihan sampel penelitian hanya menggunakan 17 SKPD yang memiliki anggaran belanja dengan proses tender/lelang.
2. Penelitian ini hanya menguji proses penyusunan anggaran, proses pengadaan barang jasa, administrasi pelaksanaan anggaran dan kompetensi SDM terhadap realisasi anggaran. Masih banyak kemungkinan faktor-faktor yang berpengaruh terhadap realisasi anggaran. Contohnya, regulasi dan iklim politik yang mungkin berpengaruh juga terhadap realisasi anggaran.
3. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini hanya menggunakan kuesioner, sehingga sangat tergantung pada persepsi responden. Karena subjektivitas dalam menjawab pertanyaan pada kuesioner tidak dapat dihindarkan, sehingga beberapa jawaban responden bisa saja bias.

## 5.3 Saran

Berdasarkan hasil penelitian, saran yang dapat dirumuskan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagi Pengguna Anggaran/Kuasa Pengguna Anggaran (PA/KPA) diharapkan dapat melakukan penunjukan pelaksana kegiatan ditetapkan

diawal tahun, agar kegiatan dapat dilaksanakan lebih awal, dan untuk meminimalisir adanya addendum kontrak, maka harus dibuat spesifikasi pekerjaan yang baik sesuai kebutuhan, membuat *time schedule* yang di-*update*, monitoring dan evaluasi atas keterlambatan pekerjaan secara berkala.

2. Bagi perencana dan pelaksana kegiatan hendaknya meningkatkan koordinasi dalam proses penyusunan anggaran, sehingga kegiatan yang akan diusulkan matang tidak diperlukan revisi lagi.
3. Bagi Pemerintah Kota Sawahlunto diharapkan untuk pola mutasi sebaiknya dilakukan setelah tahun anggaran berakhir dimana semua kegiatan selesai dipertanggungjawabkan dan diharapkan untuk kedepannya dapat mempertimbangkan struktur intensif berbasis resiko bagi pelaksana kegiatan, sehingga dapat memotivasi pelaksana kegiatan.
4. Untuk penelitian selanjutnya diharapkan menguji faktor-faktor lain yang mungkin berpengaruh terhadap realisasi anggaran, tidak terbatas hanya SKPD yang memiliki anggaran belanja dengan proses tender/lelang dan dapat menggunakan model penelitian yang berbeda dari penelitian ini.