

**ANALISIS FAKTOR *KNOWLEDGE INERTIA* SEBAGAI  
ANTESEDEN PENCIPTAAN DAYA SAING INDIVIDU  
WIRAUSAHAWAN**

*(Studi Komparatif Nascent dan Mature Entrepreneurs)*

**TESIS**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mencapai Gelar Magister Manajemen  
Pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Andalas



Oleh:

**Honesty Sinurat  
2120522022**

Pembimbing:

**Dr. Hafiz Rahman, SE, MSBS  
Dr. Donard Games, SE, M.Bus**

**PROGRAM STUDI S2 MAGISTER MANAGEMENT  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG  
2023**

**ANALISIS FAKTOR *KNOWLEDGE INERTIA* SEBAGAI ANTESEDEN  
PENCiptaan DAYA SAING INDIVIDU WIRAUSAHAWAN  
(Studi Komparatif *Nascent* dan *Mature Entrepreneurs*)**

Thesis oleh Honesty Sinurat,  
Pembimbing Bpk. Dr. Hafiz Rahman, SE, MSBS, dan  
Bpk. Dr. Donard Games, SE, M.Bus

**ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui keberadaan knowledge inertia sebagai anteseden penciptaan daya saing individu wirausahawan pemula/*nascent entrepreneurs* dan wirausahawan dewasa/*mature entrepreneurs*. Serta apa saja pembeda *nascent* dan *mature entrepreneurs* terkait penguasaan knowledge dan fakta mengenai adanya knowledge inertia. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan menggunakan metode *comparative case studies* yang bertujuan untuk memperoleh gambaran yang jelas mengenai suatu masalah, yang berfokus pada pengumpulan data atau informasi pada objek. Hasil temuan penelitian dan hasil analisis *Project Map NVivo 12 plus*, *nascent entrepreneurs* lebih cenderung mengalami inersia dikarenakan adanya keterbatasan modal, keterbatasan sumber daya manusia, ketakutan untuk mencoba hal baru, kurangnya memiliki relasi bisnis, kurangnya kompetensi karyawan, dan pengalaman yang masih terbatas dikarenakan masih pemula dalam menjalankan bisnisnya. Sedangkan pada *mature entrepreneurs*, memiliki kecenderungan inersia yang lebih kecil dibandingkan dengan *nascent entrepreneurs*. Hal tersebut disebabkan karena sebagai pemain lama dan lebih berpengalaman dalam menjaga stabilitas bisnisnya sehingga lebih berfokus untuk mempertahankan posisi bersaing dengan harus mampu beradaptasi terhadap perkembangan zaman untuk mencapai keunggulan bersaing.

**Kata Kunci :** *Knowledge Inertia, Entrepreneurial Orientations, Entrepreneurial Knowledge, Nascent Entrepreneurs, Mature Entrepreneurs.*

**FACTOR ANALYSIS IN KNOWLEDGE INERTIA AS AN ANTECEDENT  
FOR CREATING INDIVIDUAL COMPETITIVENESS: A COMPARATIVE  
STUDY OF NASCENT AND MATURE ENTREPRENEURS**

*Thesis by* Honesty Sinurat,  
*Supervisor* Bpk. Dr. Hafiz Rahman, SE, MSBS, and  
Bpk. Dr. Donard Games, SE, M.Bus

**ABSTRACT**

*The purpose of this study is to determine the existence of knowledge inertia as an antecedent of creating individual competitiveness for nascent entrepreneurs and mature entrepreneurs. As well as what are the differences between nascent and mature entrepreneurs regarding mastery of knowledge and facts regarding the existence of knowledge inertia. This research uses a qualitative method using the comparative case studies method which aims to obtain a clear picture of a problem, which focuses on collecting data or information on objects. The results of the research findings and the results of the analysis of Project Map NVivo 12 plus, nascent entrepreneurs are more likely to experience inertia due to limited capital, limited human resources, fear of trying new things, lack of business relationships, lack of employee competency, and limited experience because they are still beginners in running their business. Meanwhile, mature entrepreneurs have a smaller tendency of inertia compared to nascent entrepreneurs. This is because as an old player and more experienced in maintaining the stability of its business so that it focuses more on maintaining its competitive position by having to be able to adapt to the times to achieve competitive advantage.*

**Keywords:** *Knowledge Inertia, Entrepreneurial Orientations, Entrepreneurial Knowledge, Nascent Entrepreneurs, Mature Entrepreneurs.*