

DAFTAR PUSTAKA

- Aarikka-Stenroos, L., & Sandberg, B. (2012). From new-product development to commercialization through networks. *Journal of Business Research*, 65(2), 198-206. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.jbusres.2011.05.023>
- Abernethy, K. E., Bodin, Ö., Olsson, P., Hilly, Z., & Schwarz, A. (2014). Two steps forward, two steps back: The role of innovation in transforming towards community-based marine resource management in Solomon Islands. *Global Environmental Change*, 28, 309-321. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.gloenvcha.2014.07.008>
- Abolhosseini, S., & Heshmati, A. (2014). The main support mechanisms to finance renewable energy development. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 40, 876-885. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.rser.2014.08.013>
- Acemoglu, D., Johnson, S., & Robinson, J. A. (2005). Institutions as a Fundamental Cause of Long-Run Growth. *Handbook of Economic Growth 1A*: 386-472.
- Ackermann, F., & Eden, C. (2011). Strategic Management of Stakeholders: Theory and Practice. *Long Range Planning*, 44 (179-196).
- Adeliya, P., & Renata, P. (2015). Analysis of Institutions and the Factors of Development of Regional Innovation Potential on the Example of the Republic of Tatarstan. *Procedia Economics and Finance*, 27, 361-368. doi: [http://dx.doi.org/10.1016/S2212-5671\(15\)01007-2](http://dx.doi.org/10.1016/S2212-5671(15)01007-2)
- Albulescu, I., & Albulescu, M. (2014). The University in the Community. The University's Contribution to Local and Regional Development by Providing Educational Services for Adults. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 142, 5-11. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.sbspro.2014.07.578>
- Amalia, L. (2015). Peran Agroindustri dalam Pemulihan Perekonomian Indonesia Pasca Krisis Ekonomi. *Jurnal inovisi TM*, vol 5, no 1, April 2015.
- Andersson, M., & Larsson, J. P. (2016). Local entrepreneurship clusters in cities. *Journal of Economic Geography*, 16(1), 39-66.
- Antara, M., Satriawan, I. K., Sukaatmaja, I. P. G., Rimbawan, N. D., & Tuningrat, I. A. M. (2011). Pengembangan Komoditas/Produk/Jenis Usaha Unggulan Umkm Di Provinsi Bali. Denpasar, Bali: Bank Indonesia Denpasar dan LPPM Universitas Udayana.
- Arikunto. (2006). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Asheim, B. T., & Coenen, L. (2005). Knowledge bases and regional innovation systems: Comparing Nordic clusters. *Research Policy*, 34(1173-1190).
- Asnawi, S. (1999). *Perkembangan Pemikiran dalam Pembangunan Wilayah dan Pedesaan*. Padang, Sumatera Barat: PSI SDALP-UNAND.
- Astuti, P. D. (2008). Analisis Nilai Tambah Pendapatan Agroindustri Berbahan Baku Tape di Kabupaten Bondowoso. *Skripsi Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Universitas Negeri Jember. Jember*.
- Atrash, A., Abel, M.-H., Moulin, C., Darène, N., Huet, F., & Bruaux, S. (2015). Note-taking as a main feature in a social networking platform for small and medium sized enterprises. *Computers in Human Behavior*, 51, Part B, 705-714. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.chb.2014.12.010>

- Aubert, J.-E. (2004). *Promoting Innovation In Developing Countries: A Conceptual Framework*. Washington DC: The World Bank.
- Austin, J. E. (1981). *Agroindustry Project Analysis*. USA: The Johns Hopkins University Press.
- Awami, S. N., Masyhuri, & Waluyat, L. R. (2013). Analisis Usaha Dan Nilai Tambah Dari Usaha Pengolahan Marning Dan Emping Jagung Di Kabupaten Grobogan. *MEDIAGRO, VOL. 9. NO 1. 2013.* , HAL 29 - 39.
- Badan Pusat Statistik. (2017). *Statistik Indonesia 2017*. Jakarta: Badan Pusat Statistik.
- Bank Negara Malaysia. (2005). *Definitions For Small And Medium Enterprises In Malaysia* Malaysia: Secretariat to National SME Development Council, Bank Negara Malaysia.
- BAPPEDA. (2012). *Road Map Penguatan Sistem Inovasi Daerah (SIDa) Provinsi Sumatera Barat*. Padang, Sumatera Barat: Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Sumatera Barat.
- BAPPEDA. (2013). *Roadmap Penguatan Sistem Inovasi Daerah (SIDa) Kabupaten Sleman*. Sleman: Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Kabupaten Sleman.
- BAPPENAS. (2004). *Tata Cara Perencanaan Pengembangan Kawasan : Untuk Percepatan Pembangunan Daerah*. Jakarta: BAPPENAS.
- Bartlett, W., Cuckovic, N., & Xheneti, M. (2005). *Institutions, Entrepreneurship Development And Sme Policies In South East Europe, May 26-28, 2005.* . Paper presented at the Sixth International Conference on “Enterprise in Transition”, Split, Croatia.
- Basco, R. (2015). Family business and regional development—A theoretical model of regional familiness. *Journal of Family Business Strategy*. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.jfbs.2015.04.004>
- Bayarçelik, E. B., Taşel, F., & Apak, S. (2014). A Research on Determining Innovation Factors for SMEs. *Procedia - Social and Behavioral Sciences, 150*, 202-211. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.sbspro.2014.09.032>
- Beauchamp, M. A. (1965). An Improved Index of Centrality. *Behavioral Science, 10*, 161-163.
- Bellù, L. G. (2011). *Development and Development Paradigms : A (Reasoned) Review of Prevailing Visions* Rome, Italy: Food and Agriculture Organization Of The United Nations.
- Belotti López de Medina, C. R. (2015). Subsistence and Economy at the Calchaquí Valley (Salta, Argentina) during the Regional Developments Period (ca. 1000-1430 AD): Zooarchaeology of Las Pailas locality. *Journal of Archaeological Science: Reports, 4*, 461-476. doi: <https://doi.org/10.1016/j.jasrep.2015.10.016>
- Bergman, E. M., & Feser, E. J. (1999). *Industrial and Regional Clusters: Concepts and Comparative Applications*. Virginia: WVU Regional Research Institute.
- Berjan, S., El Bilali, H., Jankovic, S., & Radosavac, A. (2015). Agricultural and Rural development Governance and Coordination in Bosnia and Herzegovina. *Journal Economic of Agriculture, 62(1)*, 95-106.

- Biggs, T., & Shah, M. K. (2006). African SMES, networks, and manufacturing performance. *Journal of Banking & Finance*, 30(11), 3043-3066. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.jbankfin.2006.05.004>
- Bigliardi, B., & Galati, F. (2013). Models of adoption of open innovation within the food industry. *Trends in Food Science & Technology*, 30(1), 16-26. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.tifs.2012.11.001>
- Bombaywala, M., & Riandita, A. (2015). Stakeholders' Collaboration on Innovation in Food Industry. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 169, 395-399. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.sbspro.2015.01.325>
- Božović, Ž., & Đurašković, J. (2014). The Role Of Human Factor In The Development Of Agriculture In Montenegro *Journal Economic of Agriculture*, 61(1), 1-16.
- BPS Kabupaten Lima Puluh Kota. (2020). *Kabupaten Lima Puluh Kota dalam Angka 2020*. Kabupaten Lima Puluh Kota Propinsi Sumatera Barat: Badan Pusat Statistik Kabupaten Lima Puluh Kota.
- BPS Kabupaten Lima Puluh Kota. (2021). *Kabupaten Lima Puluh Kota dalam Angka 2021*. Kabupaten Lima Puluh Kota Propinsi Sumatera Barat: Badan Pusat Statistik Kabupaten Lima Puluh Kota.
- Braczyk, H. J., & Heidenreich, M. (1998). Regional Governance Structures In A Globalized World. In H. J. Braczyk, P. N. Cooke, & M. Heidenreich (Eds.), *Regional innovation systems : The Role of Governances in a Globalized World* (pp. 414-440). London: UCL Press.
- Breschi, S., & Malerba, F. (2005). Sectoral innovation systems: technological regimes, Schumpeterian dynamics, and spatial boundaries. In C. Edquist (Ed.), *Systems of innovation: technologies, organizations, and institutions*. London: Routledge.
- Brink, T. (2017). SME routes for innovation collaboration with larger enterprises. *Industrial Marketing Management*. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.indmarman.2017.01.010>
- Brouard, F., Chamberlin, T., Doutriaux, J., & Mothe, J. d. l. (2004). Firm Demographics in Silicon Valley North. In L. V. Shavinina (Ed.), *Silicon Valley North : A High-Tech Cluster Of Innovation And Entrepreneurship*. United Kingdom (UK): Elsevier.
- Brown, J. G. (1994). *Agroindustrial Investment and Operations*. Washington D.C: The World Bank.
- Brown, J. G., & Brown, J. G. (1994). *Agroindustrial Investment and Operations World Bank Institute Development Studies* (pp. 1 online resource (318 p.)). Retrieved from <http://elibrary.worldbank.org/content/book/9780821323458>
- Cabras, I., & Bosworth, G. (2014). Embedded models of rural entrepreneurship: The case of pubs in Cumbria, North West of England. *Local Economy*, Vol. 29(6-7) 598-616.
- Cai, Y., & Liu, C. (2015). The roles of universities in fostering knowledge-intensive clusters in Chinese regional innovation systems. *Science and Public Policy*, 42 (2015) pp. 15-29.
- Cao, M., & Zhang, Q. (2011). Supply chain collaboration: Impact on collaborative advantage and firm performance. *Journal of Operations Management*, 29(3), 16-180.

- Carayannis, E. G., Barth, T. D., & Campbell, D. F. J. (2012). The Quintuple Helix innovation model: global warming as a challenge and driver for innovation. *Journal of Innovation and Entrepreneurship*, 1 : 2.
- Carayannis, E. G., & Campbell, D. F. J. (2009). “Mode 3” and “Quadruple Helix”: Toward a 21st Century Fractal Innovation Ecosystem. *International Journal of Technology Management*, 46(3/4), 201–234.
- Carayannis, E. G., & Campbell, D. F. J. (2012). *Mode 3 Knowledge Production in Quadruple Helix Innovation Systems : 21st-Century Democracy, Innovation, and Entrepreneurship for Development*. Washington, DC, USA: Springer.
- Carayannis, E. G., & Rakhmatullin, R. (2014). The Quadruple/Quintuple Innovation Helixes and Smart Specialisation Strategies for Sustainable and Inclusive Growth in Europe and Beyond. *Journal Knowledge Economy*, volume 5, p 212–239.
- Carlsson, B., & Stankiewicz, R. (1991). On the nature, function and composition of technological systems. *Journal Evolutionary Economics*, volume 1(issue 2), 93-118. doi: 10.1007/BF01224915
- Carrington, P. J., Scott, J., & Wasserman, S. (2005). *Models and Methods in Social Network Analysis*. New York: Cambridge University Press.
- Casson, M. (2012). *Entrepreneurship : Teori, Jejaring, Sejarah. Terjemahan*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Casson, M. C., Giusta, M. D., & Kambhampati, U. S. (2010). Formal and Informal Institutions and Development. *World Development*, Vol. 38, No. 2, pp. 137–141.
- Chandra, P. (1995). *Technology characterization: Explaining a few things*. Ahmedabad.
- Chandra, P. (2014). Networks of Small Producers for Technological Innovation : Some Models. In R. Subramanian, M. Rahe, V. Nagadevara & C. Jayachandran (Eds.), *Rethinking Innovation : Global Perspective*. India: Routledge.
- Chang, Y. C., & Chen, M. H. (2004). Comparing approaches to systems of innovation: the knowledge perspective. *Technology in Society* 26 (2004), 17–37.
- Chittithaworn, C., Islam, M. A., Keawchana, T., & Yusuf, D. H. M. (2011). Factors Affecting Business Success of Small & Medium Enterprises (SMEs) in Thailand *Asian Social Science*, Vol. 7, No. 5; May 2011 180-190.
- Christaller, W. (1966). *Central Places in South Germany*. Winglewoods Cliffs, N.J.: Prentice Hall, Inc.
- Cohen, B. J. (2009). *Peranan, Sosiologi Suatu Pengantar*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Cohn, B. S., & Marriott, M. (1958). Networks and centres of integration in Indian civilization. *Journal of Social Research* I(1-9).
- Colapinto, C., & Porlezza, C. (2012). Innovation in Creative Industries: from the Quadruple Helix Model to the Systems Theory. *Journal Knowledge Economy*, volume 3, p 343–353.
- Cooke, P. (2001). *Regional Innovation System, Clusters and The Knowledge Economy*. New York: Oxford University Press.

- Cooke, P. (2003). *Strategies For Regional Innovation Systems: Learning Transfer And Applications*. Vienna: United Nations Industrial Development Organization.
- Cooke, P., Gomez Uranga, M., & Etxebarria, G. (1997). Regional innovation systems: Institutional and organisational dimensions. *Research Policy*, 26(4), 475-491. doi: [https://doi.org/10.1016/S0048-7333\(97\)00025-5](https://doi.org/10.1016/S0048-7333(97)00025-5)
- Cooke, P., Uranga, M. G., & Etxebarria, G. E. (1997). Regional innovation systems: institutional and organizational dimension. *Research Policy*, volume 26(issue 4-5), 475-491. doi: [http://dx.doi.org/10.1016/S0048-7333\(97\)00025-5](http://dx.doi.org/10.1016/S0048-7333(97)00025-5)
- Cornell University, INSEAD, & The World Intellectual Property Organization (WIPO). (2016). *The Global Innovation Index 2016 : Winning with Global Innovation*. Geneva: Cornell University, INSEAD, The World Intellectual Property Organization (WIPO).
- Corolan, B. V. (2013). *Social Network Analysis in Education : Theory, Methods & Applications* London: Sage Publications.
- Costa, E., Soares, A. L., & de Sousa, J. P. (2016). Information, knowledge and collaboration management in the internationalisation of SMEs: A systematic literature review. *International Journal of Information Management*, 36 (4), 557-569.
- Creswell, J. W. (2009). *Research Design : Qualitative, Quantitative and Mixed Method Approaches (Third Edition)*. California: SAGE Publications. Inc. .
- Creswell, J. W. (2014). *Research Design : Qualitative, Quantitative and Mixed Methods Approaches*. nited States of America: SAGE Publications, Inc.
- Crow, G., & Graham Allen (1994) (1994). *Community Life : An Introduction To Local Social Relations* New York, USA Harvester Wheatsheaf.
- Czepiel, J. A. (1974). Word of mouth processes in the diffusion of a major technological innovation". *Journal Of Marketing Research* 11(172-180).
- Czesaná, V., Havlíčková, V., Kofroňová, O., Matoušková, Z., & Šimová, Z. (2007). *The Competitiveness Yearbook Czech Republic 2006-2007*. Czech: Research Center for Competitiveness of Czech Economy.
- Dabić, M., Bašić, M., & Vlajčić, D. (2013). How entrepreneurial are Croatian counties *Interdisciplinary Studies Journal*, volume 2 number 4, 24-47.
- Dadzie, R. B. (2013). Economic Development and the Developmental State Assessing the Development Experiences of Ghana and Malaysia since Independence. *Economic Development Quarterly*, 29(2).
- Damuri, Y. R., Christian, D., & Atje, R. (2015). *Kawasan Ekonomi Khusus dan Strategis di Indonesia : Tinjauan Atas Peluang dan Permasalahan*. Yogyakarta: PT. Kanisius.
- Davis, J. H., & Golberg, R. A. (1957). *A Concept of Agribusiness* Retrieved from <https://babel.hathitrust.org/cgi/pt?id=uc1.32106006105123;view=1up;seq=7>
- Dewanti, A. N., & Santoso, E. B. (2012). Penentuan Alternative Lokasi Pengembangan Kawasan Agroindustri Berbasis Komoditas Pertanian Unggulan di Kabupaten Lamongan. *Jurnal Teknik ITS*, 1(september), c33-c37.

- Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja Kabupaten Lima Puluh Kota. (2017). *Profil Sentra IKM di Kabupaten Lima Puluh Kota*. Kabupaten Lima Puluh Kota: Dinas Perindustrian dan Tanaga Kerja.
- Ding, Y., de Vries, B., & Han, Q. (2014). Measuring Regional Sustainability by a Coordinated Development Model of Economy, Society, and Environment: A Case Study of Hubei Province. *Procedia Environmental Sciences*, 22, 131-137. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.proenv.2014.11.013>
- Djamudin, Fauzi, A. M., Arifin, Hadi Susilo , & Sukardi. (2012). Study Of Integrated Agroindustry And Agrotourism Development At Kali Bekasi Watershed, Bogor District (Studi Pengembangan Agroindustri Dan Agrowisata Terpadu Di Daerah Aliran Sungai (Das) Kali Bekasi Kabupaten Bogor). *Jurnal Teknologi Industri Pertanian*, 22(3), 151-163.
- Doh, S., & Kim, B. (2014). Government support for SME innovations in the regional industries: The case of government financial support program in South Korea. *Research Policy*, 43(9), 1557-1569. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.respol.2014.05.001>
- Douglass, M. (1998). A Regional Network Strategy for Reciprocal Rural–urban Linkages : An Agenda for Policy Research with Reference to Indonesia. *Third World Planning Review*, Vol 20(No 1).
- Drucker, P. F. (1998). *The Discipline of Innovation*. USA: Harvard Business Review.
- DTI. (2005). Productivity & competitiveness Indicators. United Kingdom (UK): DTI.
- Dzisah, J., & Etkowitz, H. (2008). Triple Helix Circulation:The Heart of Innovation and Development. *International Journal of Technology Management and sustainable Development*, Vol 7 No 2, pp 101-115.
- Ebrahim, N. A., Ahmed, S., & Taha, Z. (2010). Virtual R&D teams and SMEs growth: A comparative study between Iranian and Malaysian SMEs. *African Journal of Business Management*, Vol. 4(11), pp. 2368-2379, 4 September, 2010.
- EC. (2015). Innovation Union Scoreboard 2015. Belgium: European Union.
- Edquist, C. (2005). Institution and Organizations in Systems of Innovation. In C. Edquist (Ed.), *Systems of Innovation : Technologies, Institutions and Organizations* London and New York: Routledge , Taylor and Francis Group.
- Edquist, C., & Hommen, L. (2008). Comparing National Systems Of Innovation In Asia And Europe: Theory And Comparative Framework. In C. E. a. L. Hommen (Ed.), *Small Country Innovation Systems : Globalization, Change and Policy in Asia and Europe*. Cheltenham, UK • Northampton, MA, USA: Edward Elgar.
- Ejdemo, T., & Söderholm, P. (2015). Wind power, regional development and benefit-sharing: The case of Northern Sweden. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 47, 476-485. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.rser.2015.03.082>
- Elizabeth, R. (2010). Pengembangan Agroindustri Bahan Pangan untuk Peningkatan Nilai Tambah melalui Transformasi Kelembagaan di Pedesaan. *Iptek Tanaman Pangan*, Vol. 5 No. 1 - 2010.

- Eren, E., & Koşan, N. İ. (2012). The Importance of the Cooperation of Regional Development Agencies with Universities Founded in the Provinces in Terms of Entrepreneurship and Innovation Projects. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 41, 363-366. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.sbspro.2012.04.042>
- Eriyanto. (2014). *Analisis Jaringan Komunikasi*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Etzkowitz, H. (2008). *The Triple Helix : University-Industry-Government Innovation in Action*. New York: Routledge.
- Fabbri, E. (2016). Strategic planning and foresight: the case of Smart Specialisation Strategy in Tuscany. *Foresight*, 18(5), 491-508. doi: 10.1108/FS-06-2015-0036
- Fanni, Z., Khakpour, B. A., & Heydari, A. (2014). Evaluating the regional development of border cities by TOPSIS model (case study: Sistan and Baluchistan Province, Iran). *Sustainable Cities and Society*, 10, 80-86. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.scs.2013.05.002>
- FAO. (1997). *The State of Food and Agriculture*. Rome: FAO Agriculture Series No. 30.
- Feser, E., Renski, H., & Goldstein, H. (2008). Clusters and Economic Development Outcomes : An Analysis of the Link Between Clustering and Industry Growth. *Economic Development Quarterly*, Volume 22 Number 4 November 2008, 324-344.
- Fetschenko, V., Shadoba, E., Katkow, Y., Shchelikova, N., & Glushak, N. (2015). Management of Innovative Integrated Structures of Education, Business and Science at the Regional Level. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 214, 243-251. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.sbspro.2015.11.673>
- Fransen, J. (2013). Innovation in SMEs : The case of home accessories in Yogyakarta, Indonesia. *IHS Working Paper 27. Netherland*.
- Freeman, C. (1987). *Technology Policy and Economic Performance : Lesson from Japan*. New York: Pinter Publisher.
- Freeman, C. (1995). The 'National System of Innovation' in historical perspective. *Cambridge Journal of Economics* 1995, 19, 5-24.
- Freeman, L. C. (1979). Centrality in Social Networks Conceptual Clarification *Social Networks*. Netherlands: @Elsevier Sequoia S.A., Lausanne
- Friedmann, J. (2001). Regional development and planning: the story of a collaboration. *International Regional Science Review*, 24(3), 386-395.
- Friedmann, J., & Alonso, W. (1964). *Regional Development and Planning : A Reader.*: Cambridge : The MIT Press. .
- Gandhi, V., Kumar, G., & Marsh, R. (1999). Agroindustry for rural and small farmer development: issues and lessons from India. *The International Food and Agribusiness Management Review*, 2(3-4), 331-344. doi: [http://dx.doi.org/10.1016/S1096-7508\(01\)00036-2](http://dx.doi.org/10.1016/S1096-7508(01)00036-2)
- Gawel, A. (2013). Innovation as a factor in regional development: the evidence from Poland. *Interdisciplinary Studies Journal*, volume 2 number 4, 9-23.
- Gillin, J. L., & Gillin, J. P. (1954). *Cultural Sociology*. New York: The Macmillan Company.
- Ginting, G. (2015). Open Innovation Model: Empowering Entrepreneurial Orientation and Utilizing Network Resources as Determinant for Internationalization Performance of Small Medium Agroindustry.

- Agriculture and Agricultural Science Procedia*, 3, 56-61. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.aaspro.2015.01.013>
- Granovetter, M. S. (1973). The Strength of Weak Ties. *American Journal of Sociology*, 78(6).
- Hajek, P., Henriques, R., & Hajkova, V. (2014). Visualising components of regional innovation systems using self-organizing maps—Evidence from European regions. *Technological Forecasting and Social Change*, 84, 197-214. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.techfore.2013.07.013>
- Hakimi, R., Noer, M., Nofialdi, & Hasnah. (2016). *Mapping The Snack Agroindustry To Strengthening The Small And Medium Enterprises In Padang*. Paper presented at the International Conference on Social Sciences and Humanities (ICSSH 2016), Jakarta.
- Hamdani, J., & Wirawan, C. (2012). Open Innovation Implementation to Sustain Indonesian SMEs *Procedia Economics and Finance* 4, 223-233.
- Handayani, W., Setyono, J. S., Sophianingrum, M., & Kusharsanto, Z. S. (2012). Kajian Pengembangan Sistem Inovasi Daerah (SIDa) Kota Semarang *Riptek Vol. 6, No.2, Tahun 2012, Hal.: 1 - 16*.
- Harisudin, M. (2013). Pemetaan Dan Strategi Pengembangan Agroindustri Tempe Di Kabupaten Bojonegoro, Jawa Timur *Jurnal Teknologi Industri Pertanian*, 23 (2), 120-128 (2013).
- Harmaakorpi, V., & Pekkarinen, S. (2003). *The Concept of the Regional Development Platform and Regional Development Platform Method (RDPM) as a Tool for Regional Innovation Policy*. Paper presented at the 43rd Annual Conference of European Regional Science Association 27-31 August 2003, Jyväskylä, Finland.
- Hartono, A. (2015). Developing New Ideas & Capability-based Framework for Innovation Process: Firm Analysis for Indonesia. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 169, 161-169. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.sbspro.2015.01.298>
- Harvie, C. (2015). *SMEs, trade and development in South-east Asia. Reseach Online*.
- Hasibuan, A. M., Listyati, D., & Pranowo, D. (2013). Studi Model Kelembagaan Dalam Sistem Agribisnis Karet *SIRINOV, Vol 1, No 2, Agustus 2013 (Hal : 89 – 97)*.
- Hayami, Y., & Ruttan, V. W. (1985). *Agricultural Development*. London: The Johns Hopkins University Press.
- Henson, S., & Cranfield, J. (2009). Building the Political Case for Agro-industries and Agribusiness in Developing Countries. In C. A. d. Silva, D. Baker, A. W. Shepherd, C. Jenane & S. Miranda-da-Cruz (Eds.), *Agro-Industries For Development*. USA: The Food and Agriculture Organization of the United Nations and The United Nations Industrial Development Organization, CAB International.
- Herliana, S. (2015). Regional Innovation Cluster for Small and Medium Enterprises (SME): A Triple Helix Concept. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 169, 151-160. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.sbspro.2015.01.297>
- Hirschman, A. O. (1958). *The Strategy of Economic Development*. New Heaven.: Yale University.

- Homer, E. N., Wicaksono, A. D., & Usman, F. (2016). Penentuan Jenis Klaster Industri Di Kawasan Industri Arar Kabupaten Sorong Berdasarkan Metode Delphi Dan Analytical Hierarchi Process (AHP). *Indonesian Green Technology Journal, Vol 5, No 1*
- Hsu, S. K. (1997). The Agroindustry : A Neglected Aspect of The Location Theory of Manufacturing. *Journal of Regional Science, 37(2)*, 259-274.
- Huntington, S. P. (1965). Political Development and Politic Decay. *World Politics, Volume 17 No 3 (April 1965)*, 386-430.
- Ikatrinasari, Z. F., Maarif, S., Sa'id, E. G., Bantacut, T., & Munandar, A. (2009). Model Pemilihan Kelembagaan Agropolitan Berbasis Agroindustri dengan Analytical Network Process *Jurnal Teknologi Industri Pertanian, Vol. 19 (3)*, 130-137
- Indarwanta, D., & Pujiastuti, E. E. (2011). Kajian Potensi (Study Kelayakan) Pengembangan Agroindustri di Desa Gondangan Kecamatan Jogonalan Klaten. . *Jurnal Administrasi Bisnis, Volume 8, Nomor 2 Januari 2011*
- Isard, W. (1956). *Location and Space Economy*. Cambridge: MIT Press.
- Isard, W. (1975). *Introduction to Regional Science*. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice Hal Inc.
- Jelic, S., Jandric, M., Zivkovic, D., & Milovancevic, Z. (2015). Determinants of Househod and Regional Rural Development. *Journal Agriculture and Forestry, 16(1)*, 143-148.
- Jhingan, M. L. (1983). *The Economic of Development and Planning*. New Delhi: Vicas Publishing House Ltd.
- Johnston, R. J. (1976). *Classification in Geography*. Norwich: CATMOG 6, Geobooks.
- Jovanović, D., & Milićević, S. (2013). Intangible Resources Promotion and Management as a Modern Concept for Regional Competitiveness Improvement. *International Scientific Confrence, Sustainable Agriculture and Rural Development in Terms of Republic of Serbia Strategic Goals Realization Within the Danube Region, Achieving Regional Competitiveness. Thematic Proceedings, December 5-7, 2013*, 262-279.
- Junaidi. (2014). Potensi Klaster Agroindustri Usaha Mikro Kecil dan Menengah di Provinsi Jambi. *Jurnal Perspektif Pembiayaan dan Pembangunan Daerah, Vol. 2 No. 1, Juli-September 2014*.
- Kadushin, C. (2012). *Understanding Social Network : Theories, Concept and Finding*. New york: Oxford University Press.
- Kamus Bahasa Indonesia. (2016). Kamus Bahasa Indonesia Online. www.KamusBahasaIndonesia.org
- Karantininis, K., Sauer, J., & Furtan, W. H. (2010). Innovation and integration in the agri-food industry. *Food Policy, 35(2)*, 112-120. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.foodpol.2009.10.003>
- Kasmir. (2012). *Bank dan Lembaga Keuangan Lainnya*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Kemenperin. (2013). *Percepatan Pembangunan Kawasan Industri di Luar Pulau Jawa Melalui Pembangunan Infrastruktur Pendukung dalam Kerangka MP3EI*. Jakarta: Kementerian Perindustrian Republik Indonesia.
- Kementan. (2014). *Metode Perencanaan Pertanian*. Jakarta: Biro Perencanaan, Sekretariat Jenderal, Kementerian Pertanian, Republik Indonesia

- Kementan. (2015). *Manajemen Pengembangan Kawasan Pertanian*. Jakarta: Biro Perencanaan, Sekretariat Jenderal, Kementerian Pertanian, Republik Indonesia.
- Kementerian Pertanian Republik Indonesia. (2015). *Rencana Strategis Kementrian Pertanian Tahun 2015-2019*. Jakarta: Kementerian Pertanian Republik Indonesia.
- Khatir, A., & Rezaei-Moghaddam, K. (2014). Analysis of agro industries dissolution: The case of Fars Industrial Meat Complex in Iran. *Journal of the Saudi Society of Agricultural Sciences*, 13(2), 116-129. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.jssas.2013.03.001>
- Khiari, M., & Rejeb, J. b. (2015). Determination of the Regional Impact on Innovation with an Ordinal Logit and a Multilevel Analysis. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 195, 592-602. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.sbspro.2015.06.139>
- Klewitz, J., & Hansen, E. G. (2014). Sustainability-oriented innovation of SMEs: a systematic review. *Journal of Cleaner Production*, 65, 57-75. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.jclepro.2013.07.017>
- Köcker, G. M. z., & Saxena, S. (2012). Indicator Based Analysis of National Innovation Systems (ANIS) Indonesia : Summarising Report of the Determinants of the Indonesian Innovation System. Germany: Institute for Innovation and Technology and International Bureau of BMBF
- Kodama, T. (2002). Industry-Academic and Inter-corporate Collaboration in TAMA (Technology Advanced Metropolitan Area). RIETI Discussion Paper Series, 02-E-014. Japan: RIETI.
- Kodrat, K. F. (2011). Analisis Sistem Pengembangan Kawasan Industri Terpadu Berwawasan Lingkungan : Studi Kasus di PT. Kawasan Industri Medan. *Jurnal Manusia dan Lingkungan*, Vol 18, No 2, Juli 2011, 146-158.
- Kuah, A. T. H. (2002). Cluster Theory and Practice: Advantages for the Small Business Locating in a Vibrant Cluster *Journal of Research in Marketing and Entrepreneurship*, Volume Four, Issue 3, 206-228.
- Kuchiki, A., & Tsuji, M. (2005). *Industrial Clusters in Asia : Analyses of Their Competition and Cooperation*. New York: Palgrave Macmillan.
- Kühne, B., Lefebvre, V., Cochez, C., & Gellynck, X. (2013). The Importance Of Networks For Knowledge Exchange and Innovation In The Food Industry *Open Innovation in the Food and Beverage Industry* (pp. 189-211). England: Woodhead Publishing.
- Kurniawati, D., & Yuliando, H. (2014). Productivity Improvement of Small Scale Medium Enterprises (SMEs) on Food Products: Case at Yogyakarta Province, Indonesia *The 2014 International Conference on Agro-industry (ICoA): Competitive and sustainable Agroindustry for Human Welfare*, 3 (2015), 189 – 194
- Kwanda, T. (2000). Pengembangan Kawasan Industri di Indonesia. *Dimensi Teknik Arsitektur*, Vol 28, No 1, Juli 2000, 54-61.
- Landabaso, M., & Reid, A. (2003). Developing Regional Innovation Strategies : The European Commission as Animator *Regional Innovation Strategies : The Challenge for Less Favored Region*. New York: Routledge Taylor & Francis Group.

- Lau, A. K. W., & Lo, W. (2015). Regional innovation system, absorptive capacity and innovation performance: An empirical study. *Technological Forecasting and Social Change*, 92, 99-114. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.techfore.2014.11.005>
- Lee Sungjoo, P. G., Yoon Byungun, Park Jinwoo, (2010). (2010). Open Innovation in SMEs-An Intermediated Network Model. *Research Policy*, volume 39, pp. 290-300. .
- Lengyel, I. (2003). *Economic Growth and Competitiveness of Hungarian Regions*. Paper presented at the "Reinventing Regions in The Global Economy " RSA Conference 12-15 April 2003, Pisa, Italy.
- Lestari, E. P. (2010). Penguatan Ekonomi Industri Kecil Dan Menengah Melalui Platform Klaster Industri. *Jurnal Organisasi dan Manajemen*, Volume 6, Nomor 2, September 2010, , 146-157.
- Levitt, H. J. (1951). Some Effects Of Communication Patterns On Group Performance. *Journal of Abnormal and Social Psychology*, 46, 38-50.
- Leydesdorff, L. (2012). The Triple Helix, Quadruple Helix, ..., and an N-Tuple of Helices: Explanatory Models for Analyzing the Knowledge-Based Economy ? *Journal of the Knowledge Economy*, 3(1), 25-35.
- Leydesdorff, L., & Meyer, M. (2003). The Triple Helix of university-industry-government relations. *Scientometrics*, 58(2), 191-203. doi: 10.1023/A:1026276308287
- Li, Y., Li, Y., Westlund, H., & Liu, Y. (2015). Urban–rural transformation in relation to cultivated land conversion in China: Implications for optimizing land use and balanced regional development. *Land Use Policy*, 47, 218-224. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.landusepol.2015.04.011>
- Lindberg, M., Lindgren, M., & Packendorff, J. (2014). Quadruple Helix as a Way to Bridge the Gender Gap in Entrepreneurship: The Case of an Innovation System Project in the Baltic Sea Region. *Journal of the Knowledge Economy*, 5:94–113
- Longman. (2016). *Longman Dictionary of Contemporary English*. <http://www.ldoceonline.com/dictionary/institution>. London: Longman.
- Lorenzini, E. (2014). Innovation and e-commerce in clusters of small firms:The case of a regional e-marketplace. *Local Economy 2014*, Vol. 29(8), 771–794.
- Losch, A. (1954). *The Economics of Location*. London: Yale University Press.
- LPPI. (2015). *Profil Bisnis Usaha Mikro, Kecil Dan Menengah (UMKM)*. Jakarta: Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia, Bank Indonesia.
- Lundvall, B. A. (1992). *National Systems of Innovation: Towards a Theory of Innovation and Interactive Learning*. London: Pinter Publishers.
- Lundvall, B. Å. (2005). *National Innovation Systems - Analytical Concept And Development Tool* Paper presented at the Paper to be presented at the DRUID Tenth Anniversary Summer Conference 2005 on Dynamics Of Industry And Innovation:Organizations, Networks And Systems, Copenhagen, Denmark, June 27-29, 2005
- Mangunwijaya, D., & Sailah, I. (2005). *Pengantar Teknologi Pertanian*. Cimanggis, Depok.: Penebar Swadaya.
- Mantino, F. (2014). Rethinking Rural development Approaches and Their Relations with Agricultural and Agro-food Local Systems. *Paper for*

- Presentation at the 3rd Associazione Italiana Di Economia Agraria E Applicata (AIEAA) Confrence 25-27 June 2014, Alghero-Itali.*
- Mäntymäki, M., & Riemer, K. (2016). Enterprise social networking: A knowledge management perspective. *International Journal of Information Management*, 36(6, Part A), 1042-1052. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.ijinfomgt.2016.06.009>
- Marošević, K., & Jurković, Z. (2013). *Impact Of Informal Institutions On Economic Growth And Development*. Paper presented at the Interdisciplinary Management Research IX, 10-12 May 2013, Opatija, Croatia.
- Marshall, A. (1920). *Principles of Economics, 8th Edition*. London: Macmillan.
- Mateva, Y. K., Peneva, M., & Ivanova, N. (2014). *Participatory Policy Development for Regional Sustainability of Agriculture*. Paper presented at the the EAAE 2014 Congress 'Agri-Food and Rural Innovations for Healthier Societies', August 26 to 29, 2014, Ljubljana, Slovenia.
- Mathe;, J. D. L., & Paquet;, G. (1996). *Evolutionary economics and the new international political economy*. London: Pinter.
- Menfebri. (2007). Peningkatan Implementasi Agropolitan untuk Percepatan Pembangunan Pertanian di Kecamatan X Koto Kabupaten Tanah Datar. Tanah Datar: Bappeda Kabupaten Tanah Datar.
- Peraturan Menteri Perindustrian Republik Indonesia NOMOR : 93/M-IND/PER/8/2010 tentang Peta Panduan (Road Map) Pengembangan Industri Unggulan Provinsi Sumatera Barat (2011).
- Peraturan Menteri Perindustrian Nomor : 39/M-IND/PER/6/2016 Tentang Tata Cara Pemberian Izin Usaha Kawasan Industri Dan Izin Perluasan Kawasan Industri. (2016a).
- Peraturan Menteri Perindustrian republik Indonesia Nomor 40/M-IND/PER/6/2016 Tentang Pedoman Teknis Pembangunan Kawasan Industri (2016b).
- Menteri Perindustrian RI. (2006). *Peraturan Menteri Perindustrian Republik Indonesia Nomor : 37/M-IND/PER/6/2006 Tentang Pengembangan Jasa Konsultansi Industri Kecil Dan Menengah (IKM)* Jakarta: Kementerian Perindustrian.
- Permentan Nomor 50 Tahun 2012 Tentang Pedoman Pengembangan Kawasan Pertanian (2012).
- Ministry of Industry. (2016). *Integrated Agro-Industrial Park in Ethiopia*. Vienna, Austria: Ministry of Industry, Federal Democratic Republic of Ethiopia and United Nations Industrial Development Organization (UNIDO).
- Moleong, L. J. (2012). *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Morgan, K., & Nauwelaers, C. (2003). A Regional Perspective on Innovation: From Theory to Strategy *Regional Innovation Strategies : The Challenge for Less Favored Region*. New York: Routledge Taylor & Francis Group.
- Mosher, A. (1966). *Getting Agricultural Moving*. New York: A Praeger, Inc Publisher.
- Moslow, A. H. (1970). *Motivation and Personality*. New York: Harper and Row Publisher.

- Muazir, S., & Hsieh, H. C. (2014). Lagging yet strategic : Tourism and Regional Development Planning in a lagging - outermost - forefront area (borderland) in Indonesia. *Journal Tourism*, 62(4), 361-376.
- Mulyaningsih, H. D. (2015). Enhancing innovation in quadruple helix perspective: The case of the business incubators in Indonesia. *International Business Management*, 9(4), 367-371. doi: 10.3923/ibm.2015.367.371
- Muresan, M., & Gogu, E. (2012). SMEs' Public Involvement in the Regional Sustainable Development. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 62, 253-257. doi: http://dx.doi.org/10.1016/j.sbspro.2012.09.040
- Murty, S. (2000). *Regional Disparities : Need and measures for Balanced Development in Regional Planning and Sustainable Development*. New Delhi: Shukla, A (Ed). Kanishka Publishers, Distributors.
- Myrdal, G. (1957). *Economic Theory and Under Development Region*. London: Duckworth.
- Nadvi, K., & Barrientos, S. (2004). *Industrial Clusters And Poverty Reduction : Towards A Methodology For Poverty And Social Impact Assessment Of Cluster Development Initiatives* Vienna: United Nations Industrial Development Organization.
- Nasrul, W. (2013). Peran Kelembagaan Lokal Adat Dalam Pembangunan Desa. *Jurnal Ekonomi Pembangunan, Volume 14, Nomor 1, Juni 2013*, , 102-109
- Nasrul, W. (2013). Peran Kelembagaan Lokal Adat Dalam Pembangunan Desa *Jurnal Ekonomi Pembangunan, Volume 14, Nomor 1, Juni 2013*, hlm. 102-109
- Nasution, Z. (2007). *Komunikasi Pembangunan : Aplikasi, Teori dan Penerapannya*. Jakarta: Rajawali Press.
- Nauwelaers, C. (2003). Creating a Regional Innovation Policy in Lorraine. In K. Morgan & C. Nauwelaers (Eds.), *Regional Innovation Strategies : The Challenge for Less Favored Region*. New York: Routledge Taylor & Francis Group.
- NCC. (2006). *Annual Competitiveness Report 2006 : Volume 1 Benchmarking Ireland's Performance*. Dublin: National Competitiveness Council (NCC).
- Nel, E. (2015). Recent trends in regional and local demographic and economic inequality in New Zealand and associated regional development implications. *Local Economy*, 30(1), 12-20.
- Nelson, R. R. (1993). *National Innovation Systems. A Comparative Analysis*. New York: Oxford University Press.
- Nelson, R. R., & Rosenberg, N. (1993). Technical Innovation and National Systems. In R. R. Nelson (Ed.), *National Innovation Systems: A Comparative Analysis*. New York: Oxford University Press.
- Nicolic, V., Ivonis, M., & Stevovic, I. (2014). Innovation of Organization Model for Integral Rural Development – Serbia case study. *Journal Economic of Agriculture*, 61(1).
- Nistor, S., & Dona, I. (2014). Sustainable Development of North-East Region During 2007-2013- Reflection of Regional Development Strategy Implementation. *Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development*, 14(4), 169-173.
- Noer, M. (2006). Pembangunan Berbasis Kelembagaan Adat: Sebuah Alternatif Pembelajaran Dari Kasus Kinerja Kelembagaan Nagari Dalam Perencanaan

- Wilayah Di Provinsi Sumatera Barat. *MIMBAR Jurnal Sosial dan Pembangunan*, Volume 22, No. 2, hal: 234-257.
- North, D. C. (1990). *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*. New York: Cambridge University Press.
- Norton, G. W., Alwang, J., & Masters, W. A. (2010). *Economics of Agricultural Development* : . New York: Routledge.
- Norton, R. D. (2004). *Agricultural Development Policy : Concepts and Experiences*. England: John Wiley & Sons Ltd, .
- Nuhoff-Isakhanyan, Wubben, G., Omta, E. F. M., Pascucci, O. S. W. F., & Stefano. (2017). Network structure in sustainable agro-industrial parks. *Journal of Cleaner Production*, 141, 1209-1220. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.jclepro.2016.09.196>
- Octavia, J. (2016). *Rebuilding Indonesia's Industrial Estates*. Jakarta: Transformasi Center for Public Policy Transformation.
- Odling, D., & Benson-Rea, M. (2016). Competing on the edge: Implications of network position for internationalizing small- and medium-sized enterprises. *International Business Review*. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.ibusrev.2017.01.003>
- OECD. (1999). *Managing National Innovation Systems*. Paris: OECD.
- OECD. (2005). *Oslo Manual : Guidelines For Collecting And Interpreting Innovation Data*. France: OECD Publishing.
- OECD. (2007). *Competitive Regional Clusters : National Policy Approaches*. USA: OECD.
- OECD. (2008). *A Review of Local Economic and Employment Development Policy Approaches in OECD Countries*. Paris: OECD Centre for Entrepreneurship, SMEs and Local Development (CFE).
- OECD. (2009). *Top Barriers and Drivers to SME Internationalisation*. United Kingdom: OECD Centre for Entrepreneurship, SME and Local Development (CFE).
- OECD. (2010). *Innovative SMEs and Entrepreneurship for Job Creation and Growth*. France: The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD).
- OECD. (2013). *Innovation in Southeast Asia*. France: OECD Publishing.
- Oh, E.-T., Chen, K.-M., Wang, L.-M., & Liu, R.-J. (2015). Value creation in regional innovation systems: The case of Taiwan's machine tool enterprises. *Technological Forecasting and Social Change*, 100, 118-129. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.techfore.2015.09.026>
- Octavia, P. M., & Santoso, E. B. (2013). Pengembangan Wilayah Berbasis Agroindustri di Kabupaten Sumenep. *Program Studi Perencanaan Wilayah dan Kota, Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan, Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS)*.
- Papagiannidis, S., Li, F., Etkowitz, H., & Clouser, M. (2009). Entrepreneurial Networks: A Triple Helix Approach For Brokering Human And Social Capital. *Journal of International Entrepreneurship* (2009) 7:215–235.
- Parayil, G., & Sreekumar, T. T. (2004). Industrial development and the dynamics of innovation in Hong Kong. *International Journal of Technology Management*, 27(4), 369-392. doi: 10.1504/IJTM.2004.004276

- Partanen, J., Möller, K., Westerlund, M., Rajala, R., & Rajala, A. (2008). Social capital in the growth of science-and-technology-based SMEs. *Industrial Marketing Management*, 37 513–522.
- Patra, R. (2014). Agricultural Development in Odisha : Are The Disparities Growing ? *International Journal of Food and Agricultural Economics*, 2(3), 129-144.
- Peraturan Daerah Kabupaten Lima Puluh Kota Nomor : 10 Tahun 2011 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kabupaten Lima Puluh Kota Tahun 2005-2025 (2011).
- Pemerintah Daerah Kabupaten Limapuluh Kota. (2016). *Peraturan Daerah Kabupaten Lima Puluh Kota Nomor 15 Tahun 2016 Tentang Pembentukan Dan Susunan Perangkat Daerah*. Kabupaten Lima Puluh Kota: Pemerintah Daerah Kabupaten Lima Puluh Kota.
- Peraturan Daerah Provinsi Sumatera Barat Nomor 2 Tahun 2007 Pokok-Pokok Pemerintahan Nagari (2007).
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 26 Tahun 2007 Tentang Penataan Ruang (2007).
- Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2008 Tentang Kebijakan Industri Nasional (2008a).
- Undang-undang Republik Indonesia No. 20 tahun 2008 tentang Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (2008b).
- Pemerintah Republik Indonesia. (2012). *Peraturan Bersama Menteri Negara Riset dan Teknologi, dan Menteri Dalam Negeri No 3 tahun 2012 dan No 36 tahun 2012 tentang Penguatan Inovasi Daerah*. Jakarta: Pemerintah Republik Indonesia.
- Pemerintah Republik Indonesia. (2014a). Undang-undang Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2014 Tentang Perindustrian. Jakarta: Pemerintah Republik Indonesia.
- Pemerintah Republik Indonesia. (2014b). *Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2014 Tentang Pemerintahan Daerah*.
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 142 Tahun 2015 Tentang Kawasan Industri (2015).
- Pervan, S., Al-Ansaari, Y., & Xu, J. (2015). Environmental determinants of open innovation in Dubai SMEs. *Industrial Marketing Management*, 50, 60-68. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.indmarman.2015.05.029>
- Pitts, F. R. (1965). A Graph Theoretic Approach to Historical Geography. *The Professional Geographer*, 17, 15-20.
- Porter, M. E. (1990). The Competitive Advantage of Nation *On Competition*. The United States of Amerika: Harvard Business Review.
- Porter, M. E. (1998). *Clusters and The New Economics of Competition*. Boston: Harvard Business Review.
- Porter, M. E. (2001). Building the Microeconomic Foundations of Prosperity : Findings from the Business Competitiveness Index *The Global Competitiveness Report 2001-2002*. Genewa, Switzerland: World Economic Forum (WEF).
- Porter, M. E. (2007). Clusters and Economic Policy: Aligning Public Policy with the New Economics of Competition, Harvard Business School, Institute for Strategy and Competitiveness. *ISC White Paper XI*.

- Porter, M. E. (Ed.). (1980). *Competitive Strategy : Tecniques for Analyzing Industries and Competitors*. New York: The Free Press.
- Powell, W. W., Koput, K. W., & Smith-Doerr, L. (1996). Interorganizational Collaboration and the Locus of Innovation: Networks of Learning in Biotechnology *Administrative Science Quarterly*, , Vol. 41, No. 1 (Mar., 1996), pp. 116-145.
- Prell, C. (2012). *Social Network Analysis : History, Theory & Methodology*. London: SAGE Publications
- Pryke, S. (2012). *Social Network Analysis in Construction*. Iowa: John Wiley & Sons.
- Purnomo, D., Pujiyanto, T., & Efendi, N. (2015). Unpad – Ibu Popon Collaboration; A Best Practice in Sustainable Assistance Model for Social Entrepreneurship in Agro-industrial Based SME's. *Agriculture and Agricultural Science Procedia*, 3, 206-210. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.aaspro.2015.01.040>
- Putra, T. G. (2015). Peran Pemerintah Daerah Dan Partisipasi Pelaku Usaha Dalam Pengembangan UMKM Manik-Manik Kaca di Kabupaten Jombang. *Kebijakan dan Manajemen Publik, Volume 3, Nomor 1, Januari – April 2015* 1-10.
- Pyke, F. (2010). Towards a new paradigm for developing economic clusters: integrating regulatory frameworks. Local governance, and the community. Geneva: In: A Paper Written for the Job Creation and Enterprise Department, ILO.
- Pyke, F., & Lund-Thomsen, P. (2016). Social upgrading in developing country industrial clusters: A reflection on the literature. *Competition & Change, Vol. 20 (1)*, 53–68.
- Rahayu, S., & Zulhamdani, M. (2014). Understanding Local Innovation System as an Intelligent Organism Using the Viable System Model Case Study of Palm Oil Industry in North Sumatra Province. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 115, 68-78. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.sbspro.2014.02.416>
- Rahmahwati, R., Gunawan, J., & Partiw, S. G. (2013). *Pengembangan Klaster Berdaya Saing Dengan Melibatkan Peran CSR*. Paper presented at the Seminar Nasional Manajemen Teknologi XVII Program Studi MMT-ITS, Surabaya 2 Februari 2013, Surabaya
- Rahman, H., & Isabel, R. (2012). Reseach and Practices on Open Innovation : perspective on SMEs In H. Rahman & R. Isabel (Eds.), *SMEsand Open Innovation : global cases and initiatives*. United State of Amerika: Busines Science Reference.
- Rahmawati, E. N. (2006a). *Peran Institusi Lokal Dalam Pengembangan Ekonomi Wilayah* Universitas Diponegoro, Semarang.
- Rahmawati, E. N. (2006b). *Peran Institusi Lokal Dalam Pengembangan Ekonomi Wilayah (Studi Kasus: Proses Difusi Inovasi Produksi Pada Industri Gerabah Kasongan Bantul, DIY)*. Universitas Diponegoro, Semarang.
- Rangarajan. (1982). *Agricultural Growth and Industrial Performance in India*. Research Report 33. Washington DC: International Food Policy Research Institute.

- Rao, K. L. (2006). *Agro-industrial Parks : Experience from India* Rome, Italy: Food And Agriculture Organization Of The United Nations.
- Riyadi, D. M. M. (2000). *Pembangunan Daerah Melalui Pengembangan Wilayah*. Paper presented at the Diseminasi dan Diskusi Program-Program Pengembangan Wilayah dan Pengembangan Ekonomi Masyarakat di Daerah, Hotel Novotel, Bogor, 15-16 Mei 2000., Bogor.
- Robbins, S. P. (1990). *Organization Theory: Structures, Designs, and Applications*. New York: Prentice Hall.
- Rodriguez-Pose, A., & Hardy, D. (Eds.). (2014). *Technology and Industrial Parks in Emerging Countries*. New York: Springer.
- Rodríguez, C. H., & Montalvo-Corzo, R. F. (2012). Entrepreneurial Clusters in China and Mexico –implications for Competitiveness. *Juornal Globalization, Competitiveness and Governability, Vol 6. Num 1.*, 55-90.
- Roger, E. M. (1976). *Communications and Development*. London: The Free Press.
- Rogers, E. M. (1983). *Diffusion of Innovation*. New York.: The Free Press, A Division of Macmillan Publishing C., Inc. .
- Rosenfeld, S. (2003). Regional Technology and Innovation Strategies in the United States: Small Steps, High Expectations *Regional Innovation Strategies : The Challenge for Less Favored Region*. New York: Routledge Taylor & Francis Group.
- Rustiadi, E. (2001). *Pergeseran Menuju Paradigma Baru Pengembangan Wilayah*. Paper presented at the Forum Diskusi Pengembangan Metode, Puslitbang Ketenagakerjaan dan Ketransmigrasian, Departemen Tenaga Kerja dan Transmigrasi, 20 Agustus 2001, Jakarta.
- Rustiadi, E., Saefulhakim, S., & Panuju, D. R. (2011). *Perencanaan dan Pengembangan Wilayah*. Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia.
- Rutten, R. (2003). *Knowledge and inovation in regional industry*. Routledge Taylor & Francis Group: New York.
- Saguy, I. S., & Sirotinskaya, V. (2014). Challenges in exploiting open innovation's full potential in the food industry with a focus on small and medium enterprises (SMEs). *Trends in Food Science & Technology*, 38(2), 136-148. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.tifs.2014.05.006>
- Sang-Arun, N. (2013). Development of regional growth centres and impact on regional growth: A case study of Thailand's Northeastern region. *Urbani izziv*, 24(1).
- Saragih, B. (1998). *Agribisnis : Paradigma Baru Pembangunan Ekonomi Berbasis Pertanian*. Yayasan Mulia Persada Indonesia-Pusat Studi Pembangunan Lembaga Penelitian IPB. : Bogor. .
- Schumpeter, J. A. (1934). *The Theory of Economic Development : An inquiry into profit, capital, kredit, interest and the business cycle*. New Brunswick, New Jersey: Transaction Publisher.
- Scott, J. (2000). *Social Network Analysis (Second Edition)*. London: SAGE Publication.
- Scott, N., Baggio, R., & Cooper, C. (2008). *Network Analysis and Tourism : From Theory to Practice*. United Kingdom (UK): Channel View Publications.
- Seers, D. (1969). *The Meaning of Development* England: Institute of Development Studies (IDS).

- Shavinina, L. V. (2004). Silicon Phenomenon : Introduction to Some Important Issues. In L. V. Shavinina (Ed.), *Silicon Valley North : A High-Tech Cluster Of Innovation And Entrepreneurship*. United Kingdom (UK): Elsevier.
- Sholahuddin, A. (2001). Analisis Kelembagaan Pengembangan Agroindustri (Studi Kasus Kabupaten Tebo, Jambi). *Jurnal Ilmiah Kesatuan, Vol 3, No 1, April 2001*
- Siagian, S. P. (2007). *Administrasi Pembangunan : Konsep, Dimensi dan Strateginya*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Simatupang, & Purwoto. (1990). *Pengembangan Agroindustri sebagai Penggerak Pembangunan Desa*. Paper presented at the Agroindustri Faktor Penunjang Pembangunan Pertanian di Indonesia, Bogor.
- Siringoringo, H., Prihandoko, Tintri, D., & Kowanda, A. (2009). Problems Faced By Small And Medium Business In Exporting Products. *Delhi Business Review X, Vol. 10 No. 2*, p. 49-56. .
- Smith, K. (2005). Economic Infrastructures and Innovation Systems In C. Edquist (Ed.), *Systems of Innovation : Technologies, Institutions and Organizations* London and New York: Routledge , Taylor and Francis Group.
- Smith, S. L. (1950). Communication Pattern and the Adaptability of Task-oriented Groups: an Experimental Study. *Cambridge, MA: Group Networks Laboratory, Research Laboratory of Electronics. Massachusetts Institute of Technology*.
- Soekanto, S., & Sulistyowati, B. (2017). *Sosiologi Suatu Pengantar*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Soekartawi. (2001). *Pengantar Agroindustri*. Jakarta: PT. Raja Grafindo.
- Soekartawi. (2003). *Agribisnis Teori dan Aplikasinya*. Jakarta: PT Raja Grafindo.
- Sorensen, T. (2015). Regional Development In An Age Of Accelerating Complexity And Uncertainty: Towards Survival Strategies For A Sparsely Settled Continent. *Local Economy, 30(1)*, 41-52.
- Soysa, I. d. (2006). *Informal Institutions And Development: Think Local, Act Global?* Paper presented at the International Seminar on Informal Institutions and Development– What do we know and what can we do?, 11-12 December 2006, OECD Development Centre, Paris
- Stake, R. E. (1995). *The art of case study research*. SAGE: Thousand Oaks, CA.
- Stanton, J. V. (2000). The Role of Agribusiness in Development : Replacing the Diminished Role of The Government in Raising Rural Incomes. *Journal of Agribusiness, 18, 2 (Spring 2000)*, 173-187.
- Sturge, K. (2002). *Global Trends in Industrial Parks*. USA: King Sturge CORFAC International.
- Sturgeon, T. J. (2000). *"Chapter Two: How Silicon Valley Came to Be" (PDF)*. Industrial Performance Center. Massachusetts Institute of Technology. USA.
- Sturgeon, T. J. (2000). *How Silicon Valley Came to Be*. New York: Industrial Performance Center.
- Sueur, C. d., Deneubourg, J.-L., & Petit, O. (2012). From Social Network (Centralized vs. Decentralized) to Collective Decision-Making (Unshared vs. Shared Consensus). *PLoS ONE e32566, Volume 7 , February 2012 (Issue 2)*.

- Sugiyono. (2011). *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif dan R&D)*. Bandung: Alfabeta.
- Sumanto.M.A. (1995). *Metodologi Penelitian Sosial Dan Pendidikan* Yogyakarta: Andi Offset.
- Suprpto. (2011). *Karakteristik, Penerapan, Dan Pengembangan Agroindustri Hasil Pertanian Di Indonesia*. .
- Supriyati, Setiyanto, A., Suryani, E., & Tarigan, H. (2006). Analisis Peningkatan Nilai Tambah Melalui Pengembangan Agroindustri Bogor: Pusat Analisis Sosial Ekonomi dan Kebijakan Pertanian, Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian, Departemen Pertanian.
- Supriyati, & Suryani, E. (2006). Peranan, Peluang Dan Kendala Pengembangan Agroindustri Di Indonesia. *Forum Penelitian Agro Ekonomi.*, Volume 24 No. 2, Desember 2006 92 - 106.
- Suradisastra, K., Dariah, A., & Suherman. (2013). Peran Lembaga Adat Kerapatan Adat Nagari dalam Mekanisme Alih Informasi Pertanian di Sumatera Barat. In M. Ariani, K. Suradisastra, N. S. Saad, R. Hendayana, H. Soeparno & E. Pasandaran (Eds.), *Diversifikasi Pangan dan Transformasi Pembangunan Pertanian*. Jakarta: IAARD Press. Badan Penelitian dan Pengembangan Kementerian Pertanian.
- Suroso, J. S. (2015). Strengthening Of Innovation Network to Improve the Regional Competitiveness towards Social Transformation (Case Study in Cimahi). *Procedia Computer Science* 59 (2015) 382 – 391.
- Suryaningrat, I. B., Amilia, W., & Choiron, M. (2015). Current Condition of Agroindustrial Supply Chain of Cassava Products: A Case Survey of East Java, Indonesia. *Agriculture and Agricultural Science Procedia*, 3, 137-142. doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.aaspro.2015.01.027>
- Sutanta. (2010). *Faktor-Faktor Penyebab Tidak Berkembangnya Kawasan Industri Nguter Kabupaten Sukoharjo*. Universitas Diponegoro, Semarang.
- Swords, J. (2013). Michael Porter's Cluster Theory As A Local And Regional Deelopment Tool: The Rise And Fall Of Cluster Policy In The *Local Economy*, 26(4), 369-383.
- Syafa'at, N., Simatupang, P., Mardianto, S., & Pranadji, T. (2003). Konsep Pengembangan Wilayah Berbasis Agribisnis dalam Rangka Pemberdayaan Petani. *Forum Penelitian Agro Ekonomi.*, Vol. 21 No. 1 Juli 2003, 26-43.
- Syahyuti. (2003). Alternatif Konsep Kelembagaan untuk Penajaman Operasionalisasi dalam Penelitian Sosiologi. *jurnal Forum Penelitian Agroekonomi*, Vol 21 Nomor 2, Desember 20013.
- Syahyuti. (2004). *Model kelembagaan penunjang pengembangan pertanian di lahan lebak*. Paper presented at the Banjarbaru, Disampaikan dalam Workshop Nasional Pengembangan Lahan Rawa Lebak, Balittra, 11 - 12 Oktober 2004.
- Syahyuti. (2011). *Gampang-Gampang Susah Mengorganisasikan Petani: Kajian Teori dan Praktek Sosiologi Lembaga dan Organisasi*. Bogor: IPB Press.
- Szirmai, A. (2005). *The Dynamics of Socio-Economic Development: An Introduction*. New York, USA: Cambridge University Press.
- Talmaciu, M. (2014). Study on the Relationships between Institutions, Governance and Leadership and Regional Development Policy in Romania. *Procedia*

- Economics and Finance*, 15, 1281-1288. doi: [http://dx.doi.org/10.1016/S2212-5671\(14\)00589-9](http://dx.doi.org/10.1016/S2212-5671(14)00589-9)
- Tamami, N. D. B. (2013). Peluang Usaha Kuliner Khas Madura Berbahan Singkong Pada Agroindustri Krepek Tette Di Pamekasan. *Agriekonomika, Volume 2, Nomor 1, April 2013*, 41-49.
- Tambunan, T. T. H. (2009). *SMEs in Asian Developing Country*. New York: Palgrave Macmillan.
- Taufik, T. A. (2001). Perspektif Kebijakan: Pendekatan Klaster dalam Pengembangan Unggulan Daerah. In BPPT (Ed.), *Menumbuhkembangkan Pemanfaatan Sumber Daya Lokal dan Perlindungan Aset Intelektual Bangsa* (pp. 21-48). Jakarta: BPPT.
- Toha, M. (2003). *Perilaku Organisasi; Konsep Dasar dan Aplikasinya*. Jakarta: PT. Raja Grafindo.
- Thunen, J. H. V. (1842). *Von Thunen's Isolated State. English Translation (1966)*. Oxford, New York: Pergamon Press.
- Tirupati, D. (2008). Role of Technological Innovations for Competitiveness and Entrepreneurship. *Journal of Entrepreneurship*, 17(2), 103-115.
- Todaro, M. P., & Smith, S. C. (2004). *Pembangunan Ekonomi di Dunia Ketiga, Edisi Kedelapan*. Jakarta: Erlangga.
- Tsai, W.-C. (2007). Learning In Small And Medium Enterprises (Smes)-Take Taiwanese Smes As Examples. *Proceedings of OLKC 2007 – “Learning Fusion”*.
- Udayana, G. B. (2011). Peran Agroindustri dalam Pembangunan Pertanian. *Singhadwala • Edisi 44 • Februari 2011*.
- Uphoff, N., & Buck, L. (2006). Strengthening Rural Local Institutional Capacities For Sustainable Livelihoods And Equitable Development. Washington DC Cornell International Institute for Food, Agriculture and Development (CIIFAD)
- Uphoff, N. T. (1986). *Local Institutional Development : An Analytical Sourcebook With Cases*. United States of America: Kumarian Press.
- Valente, T. W. (2010). *Social Networks and Health: Models, Methods, and Applications*. USA: Oxford University Press.
- Van der Waldt, G. (2016). The Role of Government in Sustainable Development: Towards a Conceptual and Analytical Framework for Scientific Inquiry. *Administratio Publica*, 24, 49-72.
- Wasserman, S., Scott, J., & Carrington, P. J. (2005). *Models and Methods in Social Network Analysis*. New York: Cambridge University Press.
- Weber, A. (1929). *Alfred Weber's : Theory of The Location of industries*. Chicago, Illinois: The University of Chocago Press.
- WEF. (2014). The Global Competitiveness Report 2014-2015. Geneva: World Economic Forum.
- WEF. (2015). *The Global Competitiveness Report 2015–2016*. Geneva: World Economic Forum (WEF).
- Wenger, E., McDermott, R., & Snyder, W. M. (2002). *Cultivating Communities of Practice*. Boston, Massachusetts: Harvard Business School Press.
- Wilkinson, J., & Rocha, R. (2009). Agro-industry Trends, Patterns and Development Impacts. In C. A. d. Silva, D. Baker, A. W. Shepherd, C. Jenane & S. Miranda-da-Cruz (Eds.), *Agro-Industries For Development*.

- United Kingdom (UK): The Food and Agriculture Organization of the United Nations and The United Nations Industrial Development Organization, CAB International.
- Williams, J. C. (2013). From white gold to silicon chips: Hydraulic technology, electric power and Silicon Valley. *Social Science Information, volume 52* (4) 558–574.
- Williamson, C. R. (2009). Informal Institutions Rule: Institutional Arrangements And Economic Performance. *Public Choice, 139*, 371–387.
- Williamson, O. E. (2000). The New Institutional Economics: Taking Stock, Looking Ahead”, . *The Journal of Economic Literature, Vol. 38, No. 3*, pp. 595-613.
- Woronowicz, T., Boronowsky, M., Wewezer, D., Mitasiunas, A., Seidel, K., & Cotera, I. R. (2017). Towards a Regional Innovation Strategies Modelling. *Procedia Computer Science, 104*, 227-234. doi: <https://doi.org/10.1016/j.procs.2017.01.118>
- Yahya, A. (2012). *Pemetaan dan Strategi Pengembangan Agroindustri Kripik Ketela Ungu di Kabupaten Karanganyar* Universitas Sebelas Maret, Surakarta.
- Yan, S., Fan, R., Chen, Y., Wang, D., Huang, C., Xie, J., . . . Zheng, M. (2017). Research on Web services-based Extenics Aided Innovation System. *Procedia Computer Science, 107*, 103-110. doi: <https://doi.org/10.1016/j.procs.2017.03.064>
- Yelkikalan, N., Söylemezoğlu, E., Kiray, A., Sönmez, R., Ezilmez, B., & Altun, M. (2012). Clustering Approach as a Regional Development Tool. *Procedia - Social and Behavioral Sciences, 58*, 503-513.
- Yin, R. K. (2003). *Case Study Research Design and Method (Second Edition)*. Thousand Oaks CA: SAGE Publications.
- Zaheer, A., & Bell, G. G. (2005). Benefiting from network position: firm capabilities, structural holes, and performance. *Strategic Maanagement Journal, Volume 26, Issue 9 September 2005*
- Zaridis, A. D., & Mousiolis, D. T. (2014). Entrepreneurship and SME's Organizational Structure. Elements of a Successful Business. *Procedia - Social and Behavioral Sciences, 148*, 463-467.
- Zhang, Z., To, C., & Cao, N. (2004). How do Industry Clusters Success : A Case Study in China's Textiles and Apparel Industries. *Journal of Textile and Apparel, Technology and Management (JTATM), Volume 4, Issue 2, Fall2004*
- Zheliakov, G., Zaimova, D., Genchev, E., & Toneva, K. (2015). Cluster Development in Rural Area. *Journal Economic of Agriculture, 62*(1), 73-93.
- Zhongya, M. (2014). Cluster Analysis of the Agricultural Economic Development in the Districts and Counties of Qingyang City. *Journal Asian Agricultural Research, 6*(8), 45-48.
- Zhuravleva, E. (2014). *The creation of the Matrix Model for the Region Strategy in the Agriculture with using Number-Rating method*. Paper presented at the The EAAE 2014 Congress ‘Agri-Food and Rural Innovations for Healthier Societies’ August 26 to 29, 2014 Ljubljana, Slovenia

LAMPIRAN

Lampiran 1. Luas Panen dan Produksi Ubi Kayu Per Kabupaten di Propinsi Sumatera Barat Tahun 2016

No	Kabupaten/Kota	Ubi Kayu	
		Luas Panen (Ha)	Produksi (Ton)
Kabupaten			
1.	Kepulauan Mentawai	82,00	268,66
2.	Pesisir Selatan	253,00	403,32
3.	Solok	206,40	240,60
4.	Sijunjung	36,50	446,85
5.	Tanah Datar	608,50	355,15
6.	Padang pariaman	388,80	467,88
7.	Agam	869,20	427,46
8.	Lima Puluh Kota	1.383,00	519,83
9.	Pasaman	76,00	261,45
10.	Solok Selatan	144,00	418,47
11.	Dharmasraya	86,20	253,48
12.	Pasaman Barat	210,00	439,76
Kota			
13.	Padang	54,00	291,67
14.	Solok	14,00	197,14
15.	Sawahlunto	97,00	366,91
16.	Padang Panjang	-	-
17.	Bukittinggi	24,00	326,67
18.	Payakumbuh	156,00	450,96
19.	Pariaman	29,00	236,21
TOTAL		4.717,60	6.372,47

Sumber : (Badan Pusat Statistik, 2017)

Lampiran 2. Konsumsi Ubi Kayu di Sumatera Barat Tahun 2014-2017

No	Tahun	Konsumsi per Kapita per Minggu (Kg)
1	2014	0,021
2	2015	0,027
3	2016	0,024
4	2017	0,033

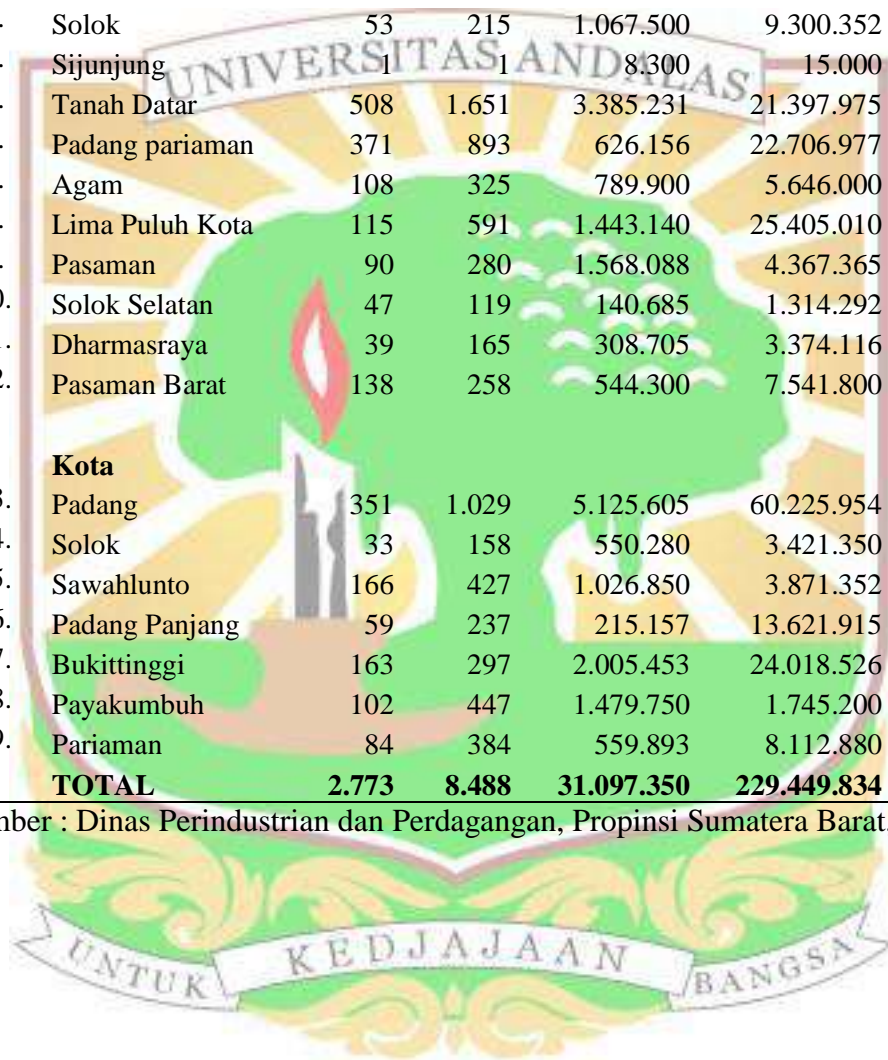
Sumber : (BPS, 2016, 2017)



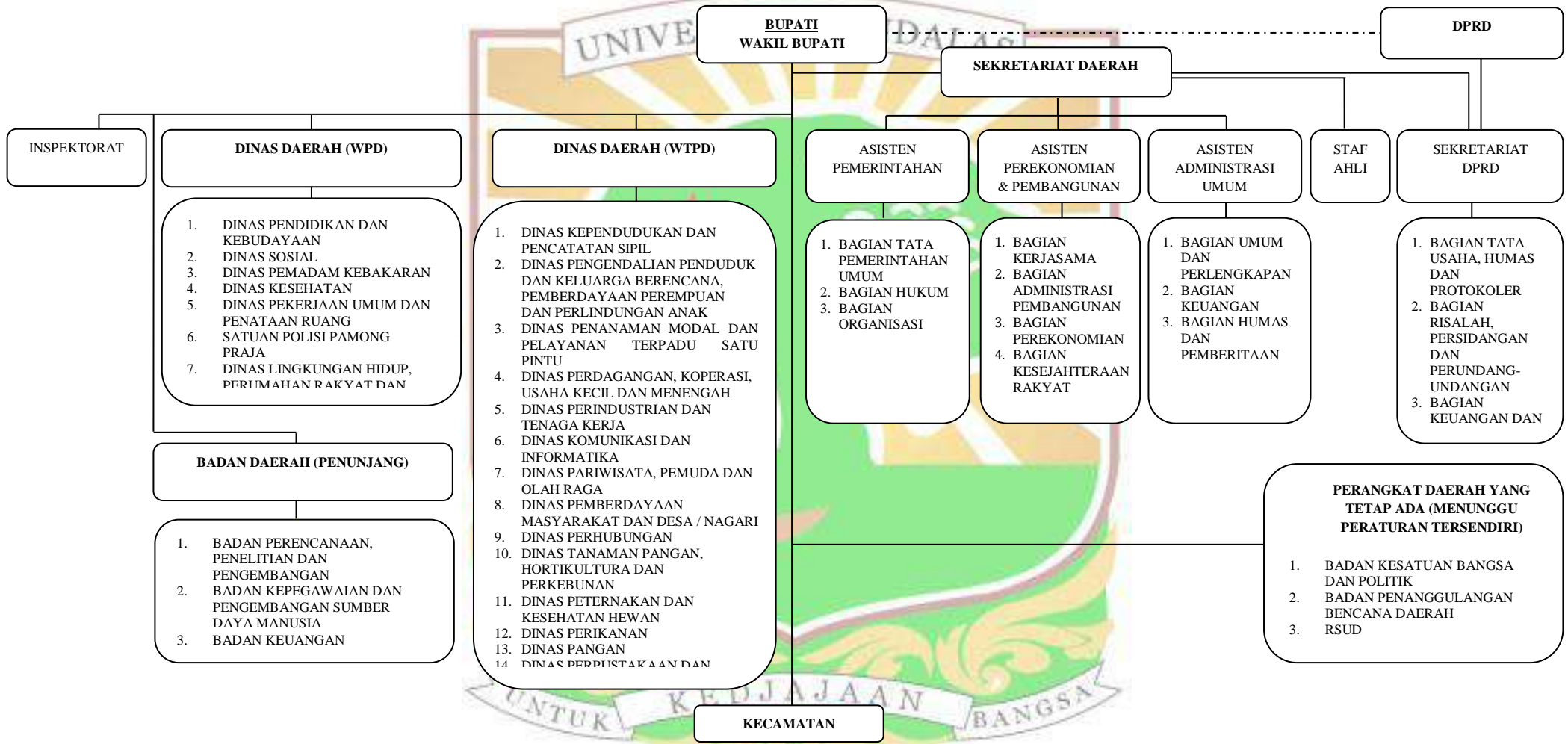
Lampiran 3. Potensi Industri Kerupuk, Keripik, Peyek dan Sejenisnya di Propinsi Sumatera Barat Tahun 2020

No	Kabupaten/Kota	Unit Usaha (unit)	Tenaga Kerja (orang)	Nilai Investasi (Rp. 000)	Nilai Produksi (Rp. 000)	Nilai BB/BP (Rp. 000)
Kabupaten						
1.	Kep. Mentawai	26	66	211.300	768.840	370.200
2.	Pesisir Selatan	319	945	10.041.057	12.594.930	8.077.883
3.	Solok	53	215	1.067.500	9.300.352	5.580.210
4.	Sijunjung	1	1	8.300	15.000	13.980
5.	Tanah Datar	508	1.651	3.385.231	21.397.975	8.055.047
6.	Padang pariaman	371	893	626.156	22.706.977	14.976.731
7.	Agam	108	325	789.900	5.646.000	3.011.100
8.	Lima Puluh Kota	115	591	1.443.140	25.405.010	9.559.152
9.	Pasaman	90	280	1.568.088	4.367.365	2.492.047
10.	Solok Selatan	47	119	140.685	1.314.292	658.305
11.	Dharmasraya	39	165	308.705	3.374.116	1.910.959
12.	Pasaman Barat	138	258	544.300	7.541.800	3.801.013
Kota						
13.	Padang	351	1.029	5.125.605	60.225.954	44.980.258
14.	Solok	33	158	550.280	3.421.350	1.228.040
15.	Sawahlunto	166	427	1.026.850	3.871.352	1.597.605
16.	Padang Panjang	59	237	215.157	13.621.915	9.608.322
17.	Bukittinggi	163	297	2.005.453	24.018.526	12.265.357
18.	Payakumbuh	102	447	1.479.750	1.745.200	872.600
19.	Pariaman	84	384	559.893	8.112.880	37.031.355
TOTAL		2.773	8.488	31.097.350	229.449.834	166.090.164

Sumber : Dinas Perindustrian dan Perdagangan, Propinsi Sumatera Barat, 2021.



Lampiran 4. Bagan Perangkat Daerah Kabupaten Lima Puluh Kota



Lampiran 5. Deskripsi Peran Lembaga Formal dalam Pengembangan Kawasan Agroindustri Ubi di Kabupaten Lima Puluh Kota

Perangkat Daerah atau Pemerintah Daerah

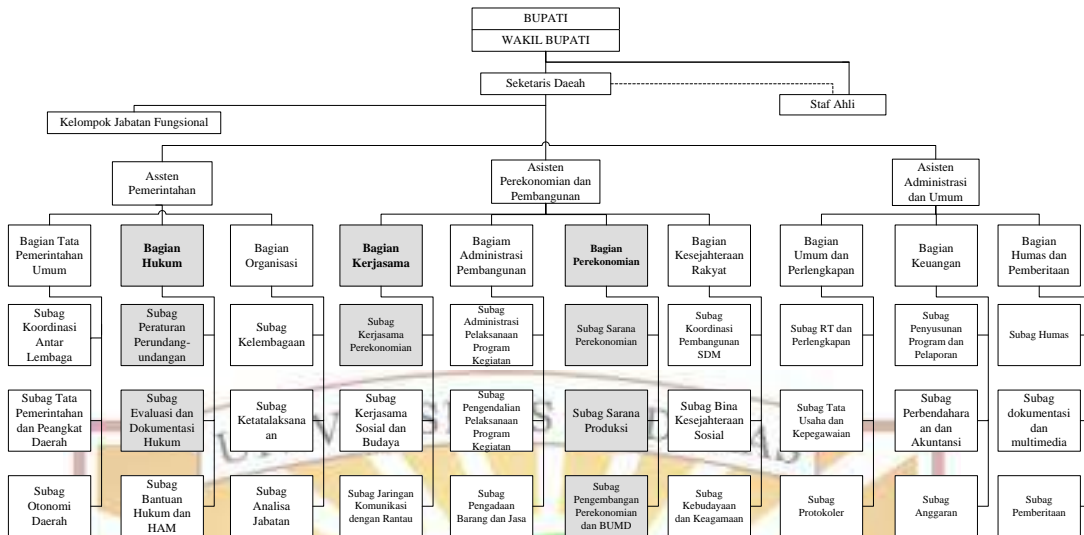
Berikut ini diuraikan peran yang dilakukan perangkat daerah dalam pengembangan kawasan agroindustri berbasis ubi di Kabupaten Limapuluh Kota.

a. Sekretariat Daerah

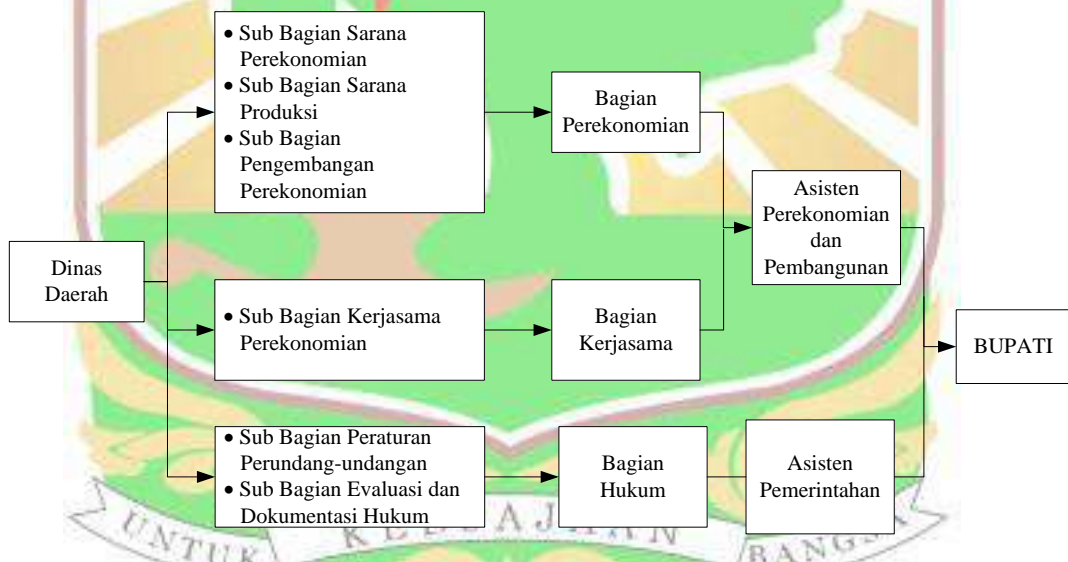
Sekretariat daerah aktivitasnya lebih bersifat koordinasi dengan dinas yang terkait dengan pengembangan kawasan agroindustri, dimana koordinasi dilakukan melalui musrenbang, FGD dan melalui pelaporan yang diberikan oleh dinas terkait secara periodikal. Dinas yang banyak melakukan koordinasi dengan Sekretariat Daerah terkait pengembangan kawasan agroindustri adalah Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja serta Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM. Fungsi pengkoordinasian yang dijalankan oleh sekretariat daerah ini sesuai dengan Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 45 tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan fungsi serta Tata Kerja Sekretariat Daerah.

Untuk kegiatan yang berkaitan dengan pengembangan kawasan agroindustri/IKM bagian yang lebih banyak melakukan koordinasi adalah Bagian Perekonomian, Bagian Kerjasama dan Bagian Hukum. Bagian-bagian ini lebih lanjut berkoordinasi dan melaporkan pertanggungjawaban terhadap aktivitas yang dilakukannya kepada Asisten Perekonomian dan Pembangunan. Bagian Perekonomian ini terdiri dari Sub Bagian Sarana Perekonomian, Sub Bagian Sarana Produksi dan Sub Bagian Pengembangan Perekonomian dan BUMD, seluruh sub bagian ini terkait dengan pengkoordinasian dengan dinas yang berperan dalam pengembangan kawasan agroindustri dan badan/organisasi lain yang mendukungnya seperti Badan Usaha Milik Daerah (BUMD), Bank Perkreditan Rakyat (BPR). Sedangkan bagian kerjasama terdiri dari sub bagian kerjasama perekonomian, sub bagian kerjasama sosial budaya dan sub bagian jaringan komunikasi dengan rantau. Dari tiga sub bagian ini yang lebih banyak melakukan pengkoordinasian terkait dengan dinas atau badan/organisasi yang berperan dalam pengembangan kawasan agroindustri adalah sub bagian kerjasama perekonomian.

Bagian hukum melakukan koordinasi dengan Dinas Perindustrian terkait Rancangan Peraturan Daerah (Ranperda) Kabupaten Lima Puluh Kota tentang Rencana Pembangunan Industri Kabupaten Lima Puluh Kota Tahun 2018-2038, dimana dalam Ranperda yang diusulkan oleh Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja memuat strategi dan program pembangunan industri daerah termasuk industri pangan yang salah satunya adalah industri aneka olahan ubi kayu. Bagian hukum terdiri dari sub bagian peraturan perundang-undangan, sub bagian evaluasi dan dokumentasi hukum, sub bagian bantuan hukum dan HAM. Saat ini bagian hukum sudah mengajukan dan melakukan pembahasan terhadap Ranperda. Adapun bagan susunan organisasi sekretariat daerah dapat dilihat pada Gambar berikut ini.



Berdasarkan uraian diatas, sekretariat daerah merupakan katalisator dalam pengembangan kawasan agroindustri, karena dengan koordinasi yang dilakukannya dapat mempercepat proses perencanaan dan pengambilan keputusan. Adapun keterkaitan dinas daerah dengan sekretariat daerah melalui koordinasi yang dilakukan dapat dilihat pada Gambar berikut ini.



b. Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD)

DPRD merupakan perangkat daerah yang melakukan pembahasan, penetapan dan pengawasan APBD yang dialokasikan ke Dinas yang terkait dengan pengembangan kawasan agrindustri di Kabupaten Lima Puluh Kota. Selain itu, DPRD juga berwenang melakukan pembahasan lebih lanjut, penetapan dan pengundangan terhadap Ranperda pembangunan industri yang diajukan oleh Bupati.

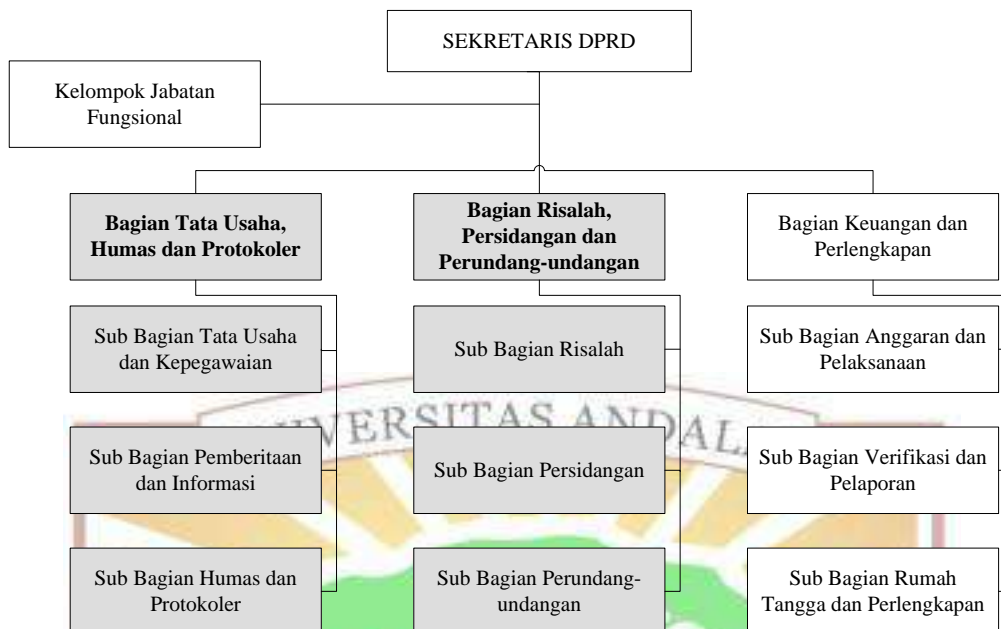
Mekanisme yang digunakan untuk mengesahkan sebuah Ranperda menjadi Peraturan daerah (Perda) berpedoman pada Undang-undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah dan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 80 Tahun 2015 tentang Pembentukan Produk Hukum Daerah. Adapun tahap

pembentukan Perda dimulai dari perencanaan, penyusunan, pembahasan, penetapan dan pengundangan. Terkait dengan Ranperda tentang industri di Kabupaten Lima Puluh Kota, proses perencanaan dan penyusunan dokumen awal dilakukan oleh Dinas Perindustrian. Selanjutnya dokumen tersebut didiskusikan dalam FGD yang melibatkan Dinas Perdagangan, Dinas PU dan Tata Ruang, Dinas Tanaman Pangan, Hortikultura dan Perkebunan, Dinas Peternakan, Dinas Perikanan, Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olahraga, Dinas Lingkungan Hidup, Bapelitbang, Bagian Perekonomian dan Bagian Hukum Sekretariat Daerah, Kepala Daerah, DPRD, Badan Pembentukan peraturan daerah (Bapemperda), Pakar/Tenaga Ahli/Akademisi. Namun terkait dengan bagian pengembangan industri olahan ubi kayu yang menjadi bagian dari dokumen Ranperda Pengembangan Industri, Dinas yang berkontribusi memberikan arahan adalah Dinas Perdagangan, Dinas PU dan Tata Ruang, Dinas Tanaman Pangan, Hortikultura dan Perkebunan dan Dinas Lingkungan Hidup. Sedangkan dalam pembahasan sampai pembuatan nota persetujuan, DPRD berhubungan dengan Dinas Perindustrian, Dinas Perdagangan, Bapelitbang, Bagian Perekonomian dan Bagian Hukum Sekretariat Daerah dan Kepala Daerah.

Ranperda pembangunan industri telah dibahas secara bersama dengan Pansus (Badan Pembentukan Peraturan Daerah/Bapemperda), Komisi, Fraksi, Dinas Perindustrian, Dinas Perdagangan, Bapelitbang, Sekretariat Daerah dan Bupati. Saat ini, DPRD telah memberikan rekomendasi Surat Keputusan Pimpinan untuk dibuatkan Peraturan Bupati dan Peraturan Daerah oleh Bupati melalui nota persetujuan bersama DPRD Kabupaten Lima Puluh Kota dengan Pemerintah Kabupaten Lima Puluh Kota terhadap Ranperda Rencana Pengembangan Industri Kabupaten Lima Puluh Kota dengan Nomor, 15/NPB/DPRD/LK/IX/2018 tanggal 8 September 2018.

Selain berkaitan dengan Ranperda, DPRD melalui anggota dewannya juga menyalurkan dana aspirasi anggota dewan untuk pengembangan agroindustri olahan ubi dengan memberikan peralatan produksi pada tahun 2017. Anggota DPRD dalam hal ini bekerjasama dengan Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM.

Aktivitas yang dilakukan DPRD ini didukung oleh sekretariat DPRD Kabupaten Lima Puluh Kota yang mempunyai tugas menyelenggarakan administrasi kesekretariatan dan keuangan, mendukung pelaksanaan tugas DPRD serta menyediakan dan mengkoordinasikan tenaga ahli yang diperlukan oleh DPRD dalam melaksanakan hak dan fungsinya sesuai dengan kebutuhan seperti yang tertuang dalam Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 46 Tahun 2016 tentang kedudukan, susunan organisasi, tugas dan fungsi, serta tata kerja sekretariat DPRD. Bagian dari sekretariat daerah yang banyak berinteraksi dengan kepala daerah dalam pengajuan Ranperda adalah Bagian Tata Usaha, Humas dan Protokoler serta Bagian Risalah, Persidangan dan Perundang-undangan. Adapun bagan susunan organisasi sekretariat DPRD dapat dilihat pada gambar berikut ini.



Berdasarkan uraian diatas, maka saat ini DPRD dalam pengembangan kawasan agroindustri berperan sebagai katalisator dalam pembahasan, penetapan dan pengawasan APBD untuk pengembangan industri di Kabupaten Lima Puluh Kota yang dilakukan oleh Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja serta Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM; pembahasan Laporan Keterangan Pertanggungjawaban (LKPJ) Bupati termasuk Dinas Daerah serta pembahasan, penetapan dan pengundangan Ranperda pembangunan industri Kabupaten Lima Puluh Kota. Hal ini sejalan dengan fungsi legislasi, fungsi anggaran dan fungsi pengawasan dari DPRD. Selain itu DPRD melalui anggotanya juga berperan sebagai fasilitator dalam mengatasi permasalahan produksi dengan memberikan bantuan peralatan produksi berupa samia penjemur kerupuk, tungku briket, cetakan kerupuk dan mesin kukur ubi untuk agroindustri kerupuk ubi di Kecamatan Lareh Sago Halaban.

Sekretariat daerah dan DPRD dengan perannya sebagai katalisator telah melakukan upaya guna mempercepat pengembangan kawasan agroindustri melalui upaya perumusan, pembahasan dan penetapan Ranperda Pengembangan Industri. Hal ini sejalan temuan yang menyatakan peran pemerintah sebagai katalisator dengan mempercepat proses pengembangan UMKM (Putra, 2015). Sedangkan DPRD yang juga berperan dalam membangun kapasitas agroindustri melalui bantuan peralatan produksi sesuai dengan hasil temuan yang menyatakan peran pemerintah dalam memberikan kontribusi dalam membangun kapasitas sebuah perusahaan guna mendukung keberlanjutan (Bell, 2002). Namun untuk pengembangan kawasan agroindustri ubi, kontribusi dalam membangun kapasitas agroindustri melalui pemberian peralatan produksi belum merata karena hanya diberikan kepada agroindustri yang ada di Kecamatan Lareh Sago Halaban.

c. Dinas Kesehatan

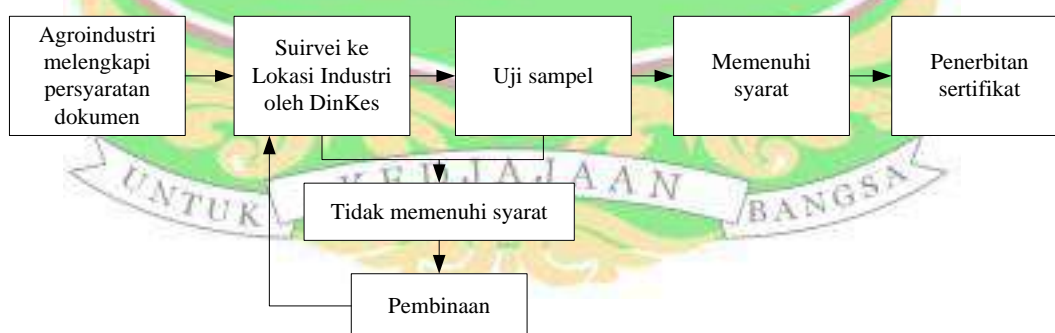
Agroindustri ubi kayu sebagai salah satu jenis industri pangan memerlukan legalisasi untuk dapat mengedarkan produknya di pasaran. Terkait dengan hal ini, Dinas Kesehatan merupakan Dinas yang berwenang untuk mengeluarkan Sertifikat

Produk Pangan Industri Rumah Tangga (SPP-IRT). Sebelum melakukan pengurusan SPP-IRT, agroindustri terlebih dahulu harus mengikuti kegiatan Penyuluhan Keamanan Pangan (PKP) yang dilaksanakan oleh Dinas Kesehatan bekerjasama dengan Dinas Pertanian. Sertifikat Produksi Pangan Industri Rumah Tangga Pangan (SPP-IRT) merupakan sertifikat untuk diperbolehkannya sebuah industri pangan (agroindustri) mengedarkan produknya dipasaran karena industri yang telah memperoleh sertifikat ini berarti produk yang dihasilkannya telah memenuhi syarat kesehatan.

Pengurusan SPP-IRT dapat dilakukan oleh IKM dengan terlebih dahulu melengkapi dokumen persyaratan sebagai berikut :

1. Fotocopy Nomor Izin Berusaha (NIB) dan Surat Izin Berusaha (SIB) melalui *Online Single Submission*(OSS)
2. Rancangan label (jika ada)
3. Surat pernyataan pengusaha jika makanan/minuman yang diproduksi tidak menggunakan bahan tambahan pangan (pengawet, pewarna, pengental dll) yang berbahaya
4. Fotocopy sertifikat penyuluhan keamanan pangan (PKP) dari dinas kesehatan
5. Surat keterangan kesehatan dari dokter/puskesmas
6. Denah lokasi
7. Pas photo warna 4x6 sebanyak 3 (tiga) lembar

Setelah seluruh persyaratan dilengkapi oleh industri, selanjutnya dinas kesehatan melakukan peninjauan ke lokasi industri untuk melihat kelayakan aktivitas industri mulai dari bahan pangan yang digunakan, kebersihan proses pembuatan produk pangan yang dihasilkan dan kebersihan lokasi pembuatan produk pangan serta pengujian sampel produk. Jika memenuhi persyaratan yang ditetapkan (sudah higienis), selanjutnya dibuat berita acara hasil survei untuk kemudian diterbitkan SPP-IRT. Jika ternyata ketika di survei tidak memenuhi syarat kesehatan maka industri dilakukan pembinaan. Adapun prosedur pengurusan sertifikat IRT-P dapat dilihat pada gambar berikut ini.



Bidang sumberdaya kesehatan terutama seksi pelayanan kefarmasian merupakan bidang dan seksi yang melakukan penyuluhan keamanan pangan (PKP), melayani pengurusan SPP-IRT, tugas yang dijalankan bagian ini sesuai dengan Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 48 Tahun 2016 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Fungsi Serta Tata Kerja Dinas Kesehatan, dimana salah satu tugas seksi pelayanan kefarmasian adalah melaksanakan pemeriksaan dan monitoring Industri Rumah Tangga Pangan (IRTP), uji sampel pada IRTP dan

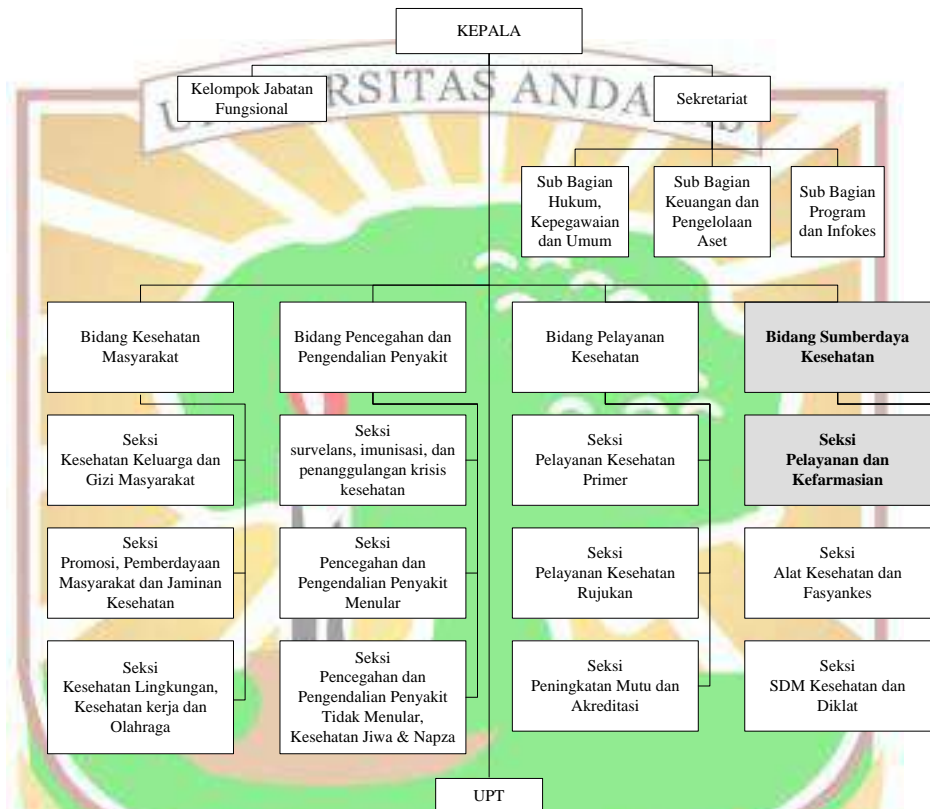
tindak lanjut pengawasan. Pedoman pemberian Sertifikat Produksi Pangan Industri Rumah Tangga (SPP-IRT) atau yang lebih dikenal dengan PIRT diatur oleh Peraturan Kepala Daerah Badan Pengawas Obat dan Makanan Republik Indonesia Nomor HK.03.1.23.04.12.2205 Tahun 2012. Masa berlaku SPP-IRT adalah 5 tahun.

Pada Tahun 2017, jumlah IKM yang melakukan pengurusan dan mendapat sertifikat SPP IRT sebanyak 20 IKM, dimana IKM yang mengolah ubi kayu sebanyak 5 IKM sedangkan sisanya sebanyak 15 IKM yang menghasilkan produk pangan olahan lainnya, seperti yang terlihat pada tabel berikut ini.

No	Nama IKM/Merek Produk	Jenis Produk	Alamat	No SPP IRT	Batas masa berlaku
1	Voni	Kripik Talas	Situjuh Batua	2151308010062-22	10-Mar-22
2	Ni In	Kripik Talas	Batu Hampa	2151308010130-22	10-Apr-22
3	Ghifari	Aneka kue	Koto Baru Simalanggang	2031308010050-22	Mar-22
4	Cahaya Dua Putri	Sanjai	Tanjung Haru Sikabu kabu	2151308010131-22	01-Mei-22
		Kripik Pisang		2141308020131-22	14-Jul-22
5	Rumah Rendang	Rendang telur	Sarilamak, Kec Harau	2031308010132-22	14-Jul-22
6	Two One Putri	Aneka Kue dan Roti	Lubuk Jantan, Nagi Gurun, Harau	2061308010132-21	22 Nov 2021
7	Rafifa	Stik Ubi Ungu	Koto Tengah Batu Hampa, Akabiluru	2151308010134-22	15-Agust-22
		Sagun bakar		2061308020134-22	
		Stik Labu		2141308030134-22	
8	Ridho Ilahi	Rakik Udang, Maco	Jl Padang Harapan, Mungka	2061308010135-22	21-Agust-22
9	Bintang Fajar	Kripik Ikan	Harau	2021308020136-22	11-Des-22
		Rakik Maco, Udang		2061308010136-22	25-Sep-22
10	Yenti (perpanjangan)	Kue Bolu	Jorong Kurai Kec Suliki	2061308010077-22	25-Sep-22
11	CIKAL	Kripik Pisang	Jl Padang jopung, Kec Guguak	2141308020137-22	Sep-22
		Rendang daun		2041308010137-22	
		Kripik Singkong		2151308030137-22	
		Aneka kue		2061308040137-22	
12	Hikmah	Peyek Kacang	Kubang, Ke Guguak	2061308010138-22	
13	Sago Green Coffee	Kopi Hijau	Situjuh Banda Dalam	5101308010139-22	27 Nov 2022
14	Mutu Kencana	Roti dan Kue	Koto Baru Simalanggang	2081308010140-22	27 Nov 2022
15	Yanti Ganepo	Ganepo	Padang Kandih, Guguak	2151308010141-22	06-Des-22
16	Iko Roti	Roti dan Bakery	Koto Tengah Simalanggang	2061308010142-22	06-Des-22
17	Cecilia (perpjg)	Sagun bakar	Sailamak, Harau	2061308010112-22	06-Des-22
18	Quella	Kripik Ubi	Ampang Gadang, Guguak	2151308010143-22	11-Des-22
19	Denai Coffee	Bubuk kopi	Suayan, Akabiluru	2061308010144-22	11-Des-22
20	New Citra Minang Bay	Rubik ubi ganepo	Limbonang, Suliki	2151308010145-22	11-Des-22

IKM olahan ubi kayu sedikit yang melakukan pengurusan SPP IRT karena banyak IKM ini yang menjual produknya dalam kemasan besar (kemasan 10 kg) kepada pedagang, walaupun ada yang menjual langsung ke konsumen, terlihat bahwa konsumen tidak terlalu memperhatikan SPP IRT dari produk yang dijual IKM, kebanyakan konsumen hanya memperhatikan batas kada luarsa atau menanyakan kebaruan produk.

Adapun bagan susunan organisasi Dinas Kesehatan Kabupaten Lima Puluh Kota dapat dilihat pada gambar berikut ini.



Berdasarkan uraian diatas, Dinas Kesehatan merupakan lembaga yang berperan sebagai fasilitator untuk pengembangan kawasan agroindustri karena menyediakan fasilitas berupa pembinaan dalam bentuk Penyuluhan Keamanan Pangan (PKP) dan pengawasan terhadap agroindustri serta penerbitan SPP IRT untuk agroindustri.

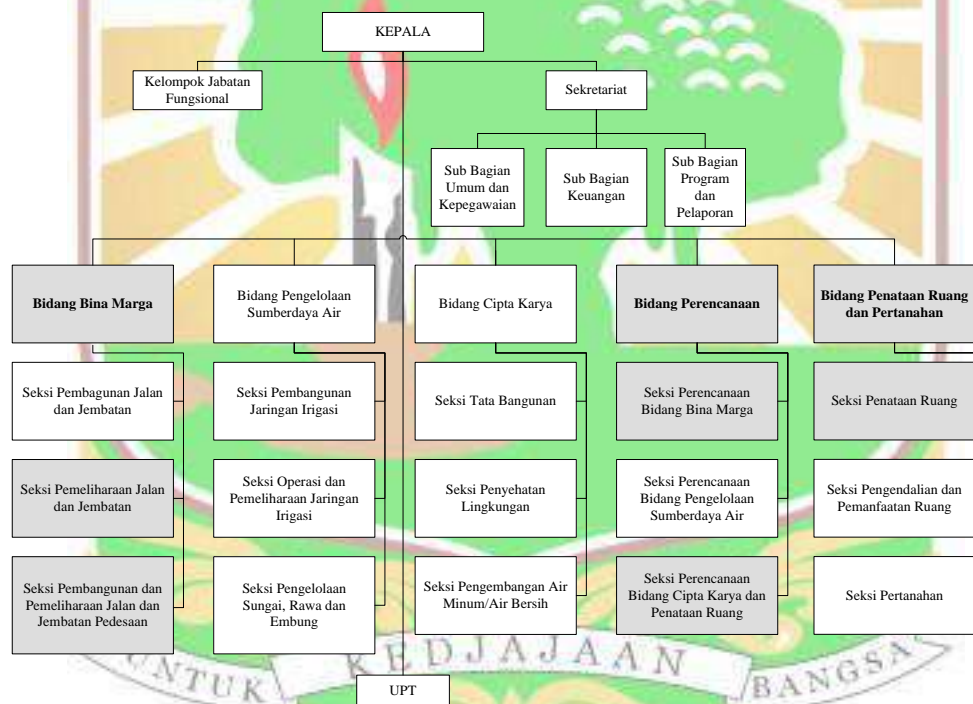
d. Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang

Pengembangan kawasan agroindustri akan menggunakan ruang yang ada di Kabupaten Lima Puluh Kota. Terkait dengan hal ini, Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang (PUPR) Kabupaten Lima Puluh Kota telah membuat dokumen Rencana Tata Ruang Wilayah (RTRW) sebagai pedoman dalam pemanfaatan ruang di Kabupaten Lima Puluh Kota. Perumusan dokumen RTRW melibatkan OPD lainnya. RTRW Kabupaten Lima Puluh Kota menjelaskan bahwa Pusat Pelayanan Kawasan (PPK) Akabiluru dengan wilayah yang dilayani adalah Kecamatan Akabiluru dan Kecamatan Situjuh merupakan daerah yang diarahkan untuk pengembangan industri kecil. Selain itu terdapat juga satu kecamatan yaitu

Kecamatan Guguak yang merupakan bagian daerah yang dilayani oleh PPK Guguak menjadi pusat pengembangan industri kecil makanan ringan termasuk agroindustri berbasis ubi (Bappeda Kabupaten Lima Puluh Kota, 2010).

Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang juga melakukan perbaikan jalan di beberapa wilayah seperti Kecamatan Situjuh, Kecamatan Gugak dan Kecamatan Gunung Omeh yang bermanfaat dalam mendukung kelancaran pemasaran produk agroindustri. Namun masih diperlukan perbaikan jalan sebagai sarana lalu lintas transportasi untuk pemasaran oleh agroindustri ubi kayu terutama di Nagari Koto Tengah Batu Hampa, Kecamatan Akabiluru.

Berkaitan dengan peran Dinas PUPR untuk pengembangan agroindustri adalah dalam perencanaan wilayah pengembangan industri kecil dan perbaikan infrastruktur jalan untuk mendukung pemasaran agroindustri, seluruh bidang pada Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang berperan dalam pengembangan kawasan agroindustri, namun yang paling besar perannya saat ini adalah bidang bina marga, bidang perencanaan dan bidang penataan ruang dan pertanahan. Adapun bagan susunan organisasi Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Lima Puluh Kota dapat dilihat pada gambar berikut ini.



Tugas yang dijalankan oleh Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang dalam merumuskan dan melaksanakan kebijakan teknis bidang pekerjaan umum dan penataan ruang telah sesuai dengan Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 50 Tahun 2016 tentang kedudukan, susunan organisasi, tugas dan fungsi serta tata kerja Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang.

Berdasarkan uraian diatas, maka dapat disimpulkan bahwa Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang berperan sebagai pembuat rencana (*planner*) terkait ruang kawasan pengembangan industri kecil/agroindustri dan pembangunan infrastruktur serta fasilitator yang menyediakan infrastruktur berupa fasilitas jalan yang dibutuhkan untuk pengembangan kawasan agroindustri.

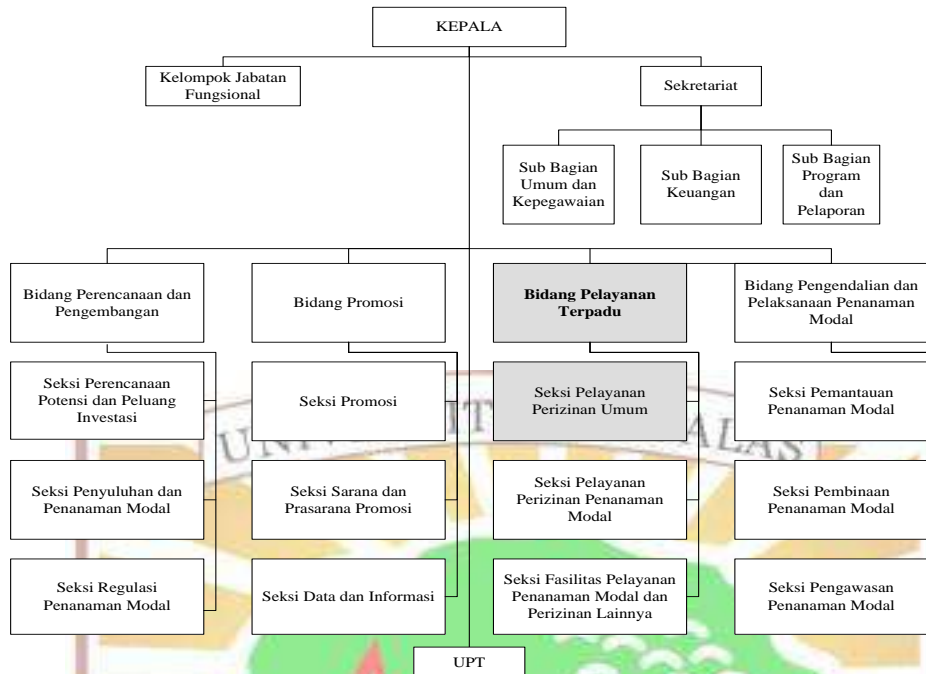
e. Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu

Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (PTSP) merupakan dinas yang mendapatkan pelimpahan wewenang pelayanan perizinan yang mengeluarkan izin-izin yang terkait dengan pengembangan kawasan. Beberapa izin yang diperlukan untuk pengembangan kawasan industri adalah izin prinsip, izin lokasi dan izin lingkungan. Selain itu, agroindustri sebagai industri yang melakukan kegiatan industri (mengolah bahan baku) dan memperdagangkan produknya hendaknya memiliki Izin Usaha Industri (IUI) terutama jika agroindustri yang usahanya berlokasi di lahan yang diperuntukkan untuk industri dan Izin Usaha Perdagangan (IUP). IUI dan IUP dalam pengurusannya dapat dilakukan secara simultan, dimana kedua izin tersebut dapat dikeluarkan dengan satu permohonan sebab jika suatu industri melakukan pengolahan, maka dapat dipastikan industri tersebut juga melakukan perdagangan. Namun kesadaran agroindustri ubi kayu untuk melakukan pengurusan IUI dan IUP masih sangat rendah karena agroindustri masih tetap bisa menjalankan usahanya dan memasarkan produknya walaupun tidak memiliki kedua izin tersebut.

Tahapan pengurusan perizinan diawali dengan pendaftaran, penyerahan dokumen, pemeriksaan kelengkapan dokumen, peninjauan lokasi dan penerbitan izin. Saat ini untuk pendaftaran sudah dapat dilakukan secara online dengan dipandu oleh operator melalui situs sipise, sicantik dan sipo. Pelimpahan wewenang pelayanan perizinan dari Bupati kepada kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu ditetapkan melalui Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 11 Tahun 2018.

Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dalam memberikan izin berkoordinasi dengan dinas terkait, misalnya dalam memberikan izin usaha industri, maka koordinasi dilakukan dengan Dinas Perindustrian dan tenaga kerja, Dinas Lingkungan Hidup; dalam memberikan izin usaha perdagangan berkoordinasi dengan Dinas Kesehatan dan Dinas Perdagangan; dalam memberikan izin lingkungan berkoordinasi dengan Dinas Lingkungan Hidup. Dalam pelaksanaannya sebelum izin diberikan, maka dinas-dinas terkait secara bersama melakukan peninjauan ke lokasi untuk melihat kelayakan pemberian izin.

Bidang yang berperan besar dalam proses pemberian perizinan di Dinas PTSP adalah Bidang Pelayanan Terpadu, dimana bidang ini terdiri dari seksi pelayanan perizinan umum, seksi pelayanan perizinan penanaman modal dan seksi fasilitas pelayanan penanaman modal dan perizinan lainnya, hal ini sesuai dengan tugas dari bidang tersebut seperti yang tertuang dalam Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 56 Tahun 2016 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Fungsi serta Tata Kerja Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu. Adapun bagan susunan organisasi Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dapat dilihat pada gambar berikut ini.



Berdasarkan uraian diatas, maka Dinas Penanaman Modal dan PTSP berperan sebagai fasilitator dengan menyediakan fasilitas untuk pengurusan perizinan bagi agroindustri dan lembaga lain yang terlibat dalam pengembangan agroindustri.

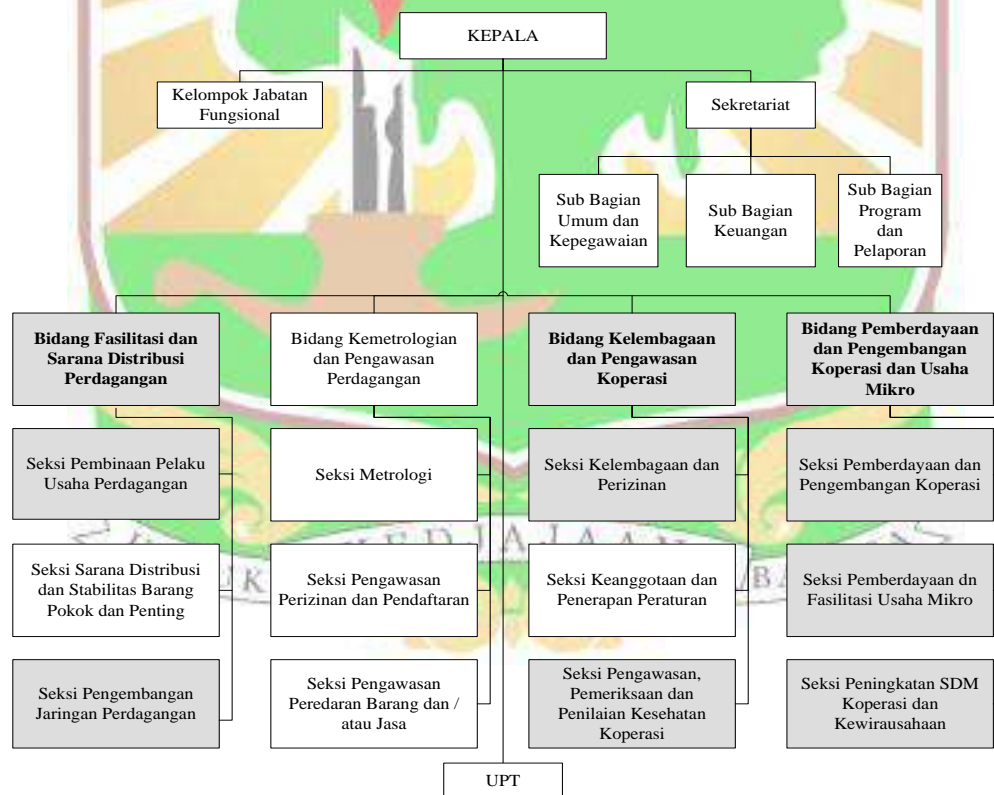
f. Dinas Perdagangan, Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah

Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Lima Puluh Kota Nomor 15 Tahun 2016 Tentang Pembentukan Dan Susunan Perangkat Daerah, Dinas Perindustrian dan Perdagangan semenjak tahun 2017 dipecah menjadi dua yaitu Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja serta Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM. Dinas ini berperan dalam pengembangan kawasan agroindustri terutama terkait dengan perumusan dan pelaksanaan kebijakan teknis yang berhubungan dengan perdagangan, koperasi dan UKM karena produk yang dihasilkan agroindustri diperdagangkan oleh agroindustri secara langsung dan oleh pedagang baik pedagang pengecer, pedagang pengumpul, pedagang besar dan pedagang antar daerah serta ada agroindustri yang memanfaatkan koperasi sebagai wadah penyimpanan uang hasil usaha dan peminjaman modal usaha.

Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM melaksanakan kegiatan pemberian peralatan produksi berupa samia penjemur kerupuk, tungku briket, cetakan kerupuk, mesin pamarut ubi pada agroindustri di Kecamatan Lareh Sago Halaban, dimana pendanaan pemberian bantuan peralatan bersumber dari dana aspirasi anggota dewan. Disini terlihat bahwa adanya tumpang tindih kegiatan, dimana pemberian peralatan produksi untuk agroindustri sebenarnya menjadi tanggung jawab Dinas Perindustrian, namun kenyataannya dilaksanakan oleh Dinas Perdagangan. Hal ini dikarenakan sebagian pihak belum begitu memahami pemisahan tupoksi dari dinas perindustrian dengan dinas perdagangan dan adanya kecenderungan anggota dewan untuk menyerahkan dana aspirasinya melalui lembaga yang mereka memiliki kedekatan dengan pihak-pihak di lembaga tersebut

Dinas Perdagangan juga memfasilitasi UKM melalui Kantor Pertanahan untuk membuat legalisasi terhadap lokasi kegiatan UKM (membuat sertifikat tanah), dimana dalam program sertifikasi lokasi kegiatan UKM Kantor Pertanahan berkoordinasi dengan Dinas Perdagangan terkait data UKM dan penyuluhan tentang sertifikasi tanah UKM. Dalam hal ini Badan pertanahan berkoordinasi dengan Bidang Pemberdayaan Pengembangan Koperasi dan Usaha Mikro.

Selain Bidang diatas, bidang lain yang juga berperan terkait pengembangan agroindustri adalah Bidang Fasilitasi dan sarana distribusi perdagangan dalam hal memajukan pemasaran agroindustri serta Bidang Kelembagaan dan Pengawasan Koperasi dalam hal pembinaan koperasi yang juga digunakan oleh agroindustri sebagai salah satu sumber permodalannya. Pembinaan terhadap koperasi dilakukan dengan pemantauan kegiatan koperasi dan pemberian bantuan permodalan untuk koperasi. Namun agroindustri dan koperasi yang berada jauh dari pusat pemerintahan masih kurang mendapatkan pembinaan dari Dinas Perdagangan. Peran yang dijalankan oleh Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM dalam memberikan pembinaan kepada Koperasi dan UKM telah sesuai dengan Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 57 Tahun 2016 tentang kedudukan, susunan organisasi, tugas dan fungsi serta tata kerja Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM. Adapun bagan struktur organisasi Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM dapat Dilihat pada gambar berikut ini.



Berdasarkan informasi diatas, Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM berperan sebagai fasilitator dalam pengembangan agroindustri melalui pembinaan dengan pemberian peralatan produksi, penyuluhan dan pendataan UKM untuk mendapatkan sertifikat tanah. Selain itu, Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM juga berperan sebagai regulator dalam pengembangan agroindustri melalui

kebijakan yang dirumuskan terkait pengembangan agroindustri dan UKM serta sebagai inovator melalui pengetahuan baru yang diberikan kepada agroindustri.

g. Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja

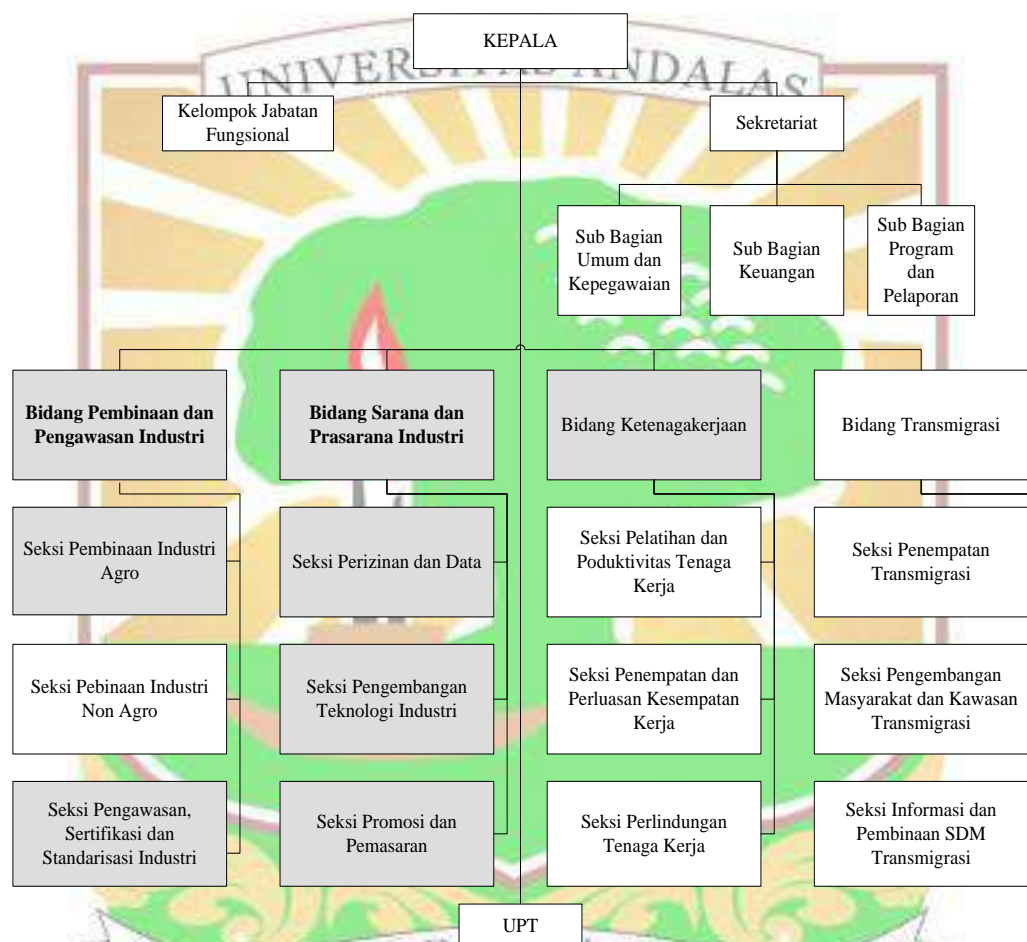
Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja berperan besar dalam pengembangan agroindustri melalui pendataan agroindustri, penyuluhan, pelatihan, bantuan peralatan produksi dan kebijakan yang dirumuskan terkait pengembangan agroindustri (Rancangan Peraturan Daerah Kabupaten Lima Puluh Kota tentang Rencana Pembangunan Industri). Namun agroindustri yang sering mendapat pelatihan pada umumnya agroindustri yang dekat dengan pusat pemerintahan kabupaten, sedangkan agroindustri yang jauh dari pusat pemerintahan seperti yang terdapat di Kecamatan Gunung Omeh dan Kecamatan Akabiluru jarang mendapatkan pelatihan. Selain itu, kebanyakan agroindustri terkendala untuk mengikuti pelatihan karena kesibukan aktivitas produksi yang dilakukan oleh agroindustri.

Dinas Perindustrian melalui Bidang Pembinaan dan Pengawasan Industri dan Bidang sarana dan prasarana industri melakukan kegiatan pembinaan dengan program peningkatan kualitas dan kuantitas industri sehat, dimana kegiatan ini bertujuan untuk meningkatkan jumlah IKM yang memiliki legalitas lengkap. Namun IKM olahan ubi yang mendapat pembinaan ini hanya 6 IKM dan semuanya berlokasi di Kecamatan Guguak. Disini terlihat bahwa IKM yang berada jauh dari pusat pemerintahan belum terjangkau oleh pembinaan ini. Bidang ini juga melakukan penyuluhan dan pelatihan, namun jumlah agroindustri yang terjangkau dengan kegiatan ini masih terbatas. Selain itu, bidang ini memberi bantuan peralatan produksi berupa spiner kepada agroindustri ubi kayu di Kecamatan Situjuh dan alat penggiling kepada agroindustri kerupuk ubi di Kecamatan Gunung Omeh. Keterbatasan kegiatan pembinaan untuk agroindustri ubi kayu dikarenakan terbatasnya pendanaan untuk pembinaan sebab pemerintah Kabupaten Lima Puluh Kota tidak memasukkan olahan ubi sebagai produk unggulan daerah, dimana yang ditetapkan sebagai produk unggulan adalah gambir, telur ayam ras, wisata lembah harau, tenun kubang dan halaban, ikan gurami sago, kakao, jeruk siam Gunung Omeh. Padahal dalam RPJMD dinyatakan bahwa komoditi ubi kayu adalah komoditi unggulan, yang ditindak lanjuti dengan Perbup kawasan ubi kayu, dan ditindaklanjuti oleh Dinas dengan mengusulkan produk olahan ubi kayu sebagai produk unggulan daerah, namun setelah proses perumusan produk olahan ubi kayu tidak menjadi produk unggulan daerah Kabupaten Lima Puluh Kota.

Dinas Perindustrian melalui bidang sarana dan prasarana industri yang bekerjasama dengan bidang pembinaan dan pengawasan industri serta bidang tenaga kerja juga telah melakukan pengajuan Rancangan Peraturan Daerah (Ranperda) tentang pengembangan industri termasuk agroindustri olahan ubi, dimana dalam dokumen Ranperda terdapat jenis industri dan lokasi pengembangan IKM termasuk agroindustri ubi kayu serta strategi pengembangan industri di Kabupaten Lima Puluh Kota. Ranperda ini dapat menjadikan kegiatan pengembangan IKM lebih terarah. Dinas Perindustrian dalam perumusan Ranperda ini telah melakukan tiga kali FGD yang melibatkan beberapa Dinas, Badan Daerah dan Sekretariat Daerah yaitu Dinas Perdagangan, Dinas PU dan Tata Ruang, Dinas Tanaman Pangan, Hortikultura dan Perkebunan, Dinas Peternakan,

Dinas Perikanan, Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olahraga, Dinas Lingkungan Hidup, Bapelitbang, Bagian Perekonomian dan Bagian Hukum Sekretariat Daerah.

Peran yang dilakukan oleh Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja terkait perencanaan pengembangan agroindustri, pembinaan agroindustri serta pengajuan Ranperda telah sesuai dengan Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 58 Tahun 2016 tentang kedudukan, susunan organisasi, tugas dan fungsi serta tata kerja Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja. Adapun bagan susunan organisasi Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja dapat dilihat pada gambar berikut ini.



Berdasarkan uraian diatas terlihat bahwa peran Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja adalah sebagai perencana (*planner*) melalui rencana kegiatan pengembangan agroindustri yang dilakukan, sebagai fasilitator melalui pembinaan yang dilakukan kepada agroindustri olahan ubi, sebagai regulator dalam pengembangan agroindustri melalui kebijakan yang dirumuskan terkait pengembangan agroindustri dan IKM serta sebagai inovator melalui pengetahuan baru yang diberikan kepada agroindustri.

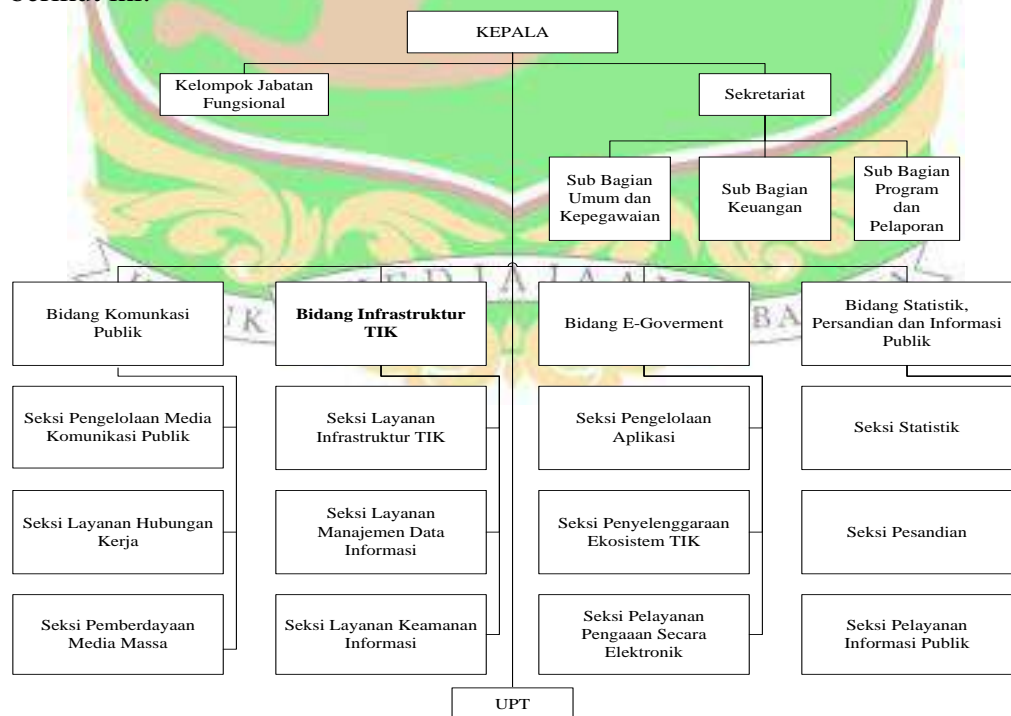
Beberapa hasil kajian menyatakan bahwa peran pemerintah melalui Dinas Perdagangan, Koperasi dan UMKM serta Dinas Perindustrian dan Tenaga kerja dalam pengembangan UMKM adalah sebagai fasilitator melalui pendampingan, pendanaan, permodalan dan pelatihan; sebagai regulator melalui pembuatan dan penetapan kebijakan; sebagai katalisator dengan memberikan arahan kepada UKM (Nirwana, Muhammadiyah, Muhajirah, & Hasanuddin, 2017). Namun untuk

dukungan pendanaan bagi agroindustri ubi kayu belum dilakukan secara langsung, hanya memberikan arahan mengenai sumber pedanaan yang dapat dimanfaatkan oleh agroindustri di Kabupaten Lima Puluh Kota, sedangkan bantuan melalui koperasi juga diperuntukkan untuk pedagang kaki lima termasuk pedagang kaki lima yang menjual produk olahan ubi kayu.

h. Dinas Komunikasi dan Informatika

Dinas Komunikasi dan Informasi berperan dalam menyediakan fasilitas komunikasi dan informasi yang dibutuhkan oleh dinas lain terkait pengembangan agroindustri. Dinas ini juga melakukan pembinaan kepada operator yang bekerja pada dinas lain terkait media online yang digunakan.

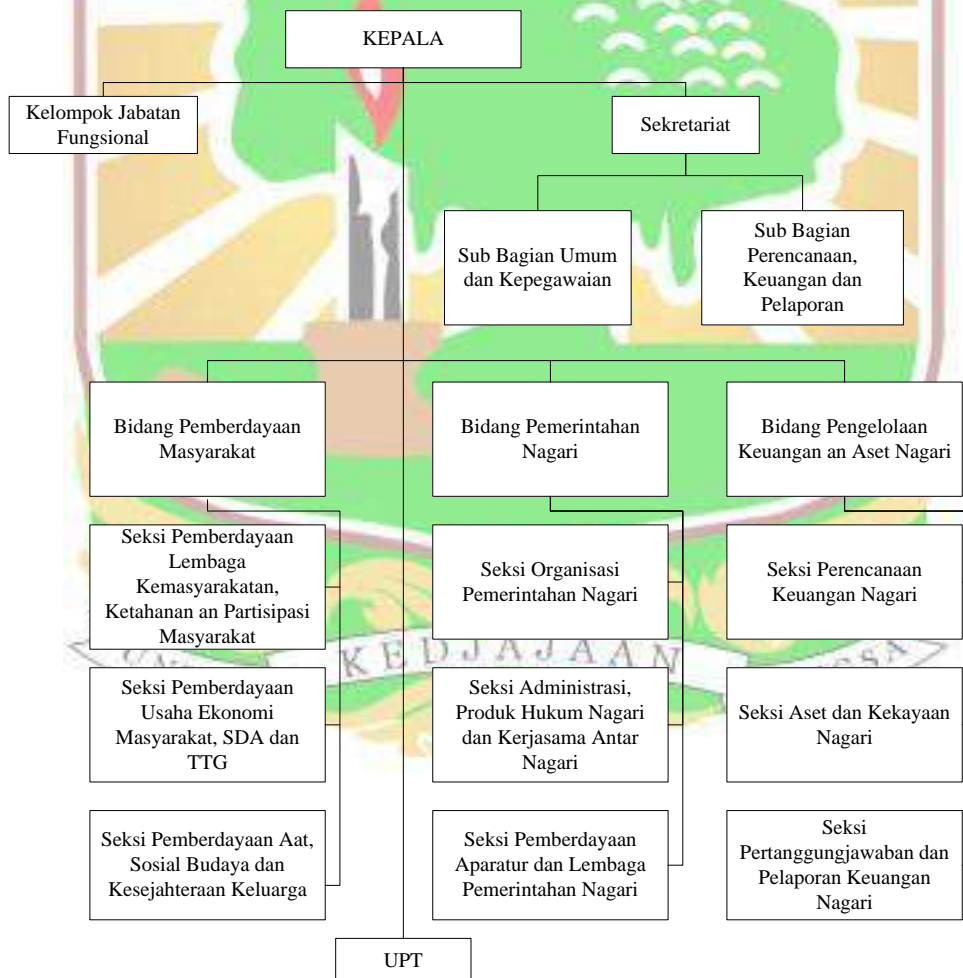
Bidang Infrastruktur TIK merupakan bidang yang berperan dalam mambantu dinas terkait kebutuhan infrastruktur TIK. Namun, belum ada kegiatan khusus yang dilakukan dalam membangun infrastruktur TIK pengembangan kawasan agroindustri ubi kayu di Kabupaten Lima Puluh Kota. Bidang E-Government merupakan bidang yang membantu Dinas dalam menyediakan pangkalan data untuk setiap Dinas, namun belum dimanfaatkan oleh Dinas terkait pengembangan kawasan agroindustri. Bidang ini juga melakukan pembinaan kepada operator IT, namun operator IT yang ada di Dinas Perindustrian belum mendapatkan pembinaan. Operator IT yang telah dibina adalah operator yang bertugas pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Satu Pintu terkait situs perizinan online yang dimiliki oleh Dinas tersebut. Peran yang dijalankan Dinas Komunikasi dan Informasi terkait penyediaan kebutuhan IT dan pembinaan operator IT yang ada pada Dinas lain telah sesuai dengan Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 58 Tahun 2016 tentang kedudukan, susunan organisasi, tugas dan fungsi serta tata kerja Dinas Komunikasi dan Informatika. Adapun bagan susunan organisasi Dinas Komunikasi dan Informatika dapat dilihat pada gambar berikut ini.



Berdasarkan informasi diatas, Dinas Komunikasi dan Informatika berperan sebagai fasilitator dalam pengembangan kawasan agroindustri ubi kayu di Kabupaten Lima Puluh Kota. Peran ini dilaksanakan melalui penyediaan fasilitas pendukung IT untuk dinas lain dalam pengembangan kawasan agroindustri ubi kayu. Namun peran ini belum banyak dimanfaatkan oleh Dinas Perindustrian dan Dinas Perdagangan seperti dalam hal membuat pangkalan data untuk agroindustri ubi kayu dan lembaga lain yang terkait dan dalam pembinaan operator IT.

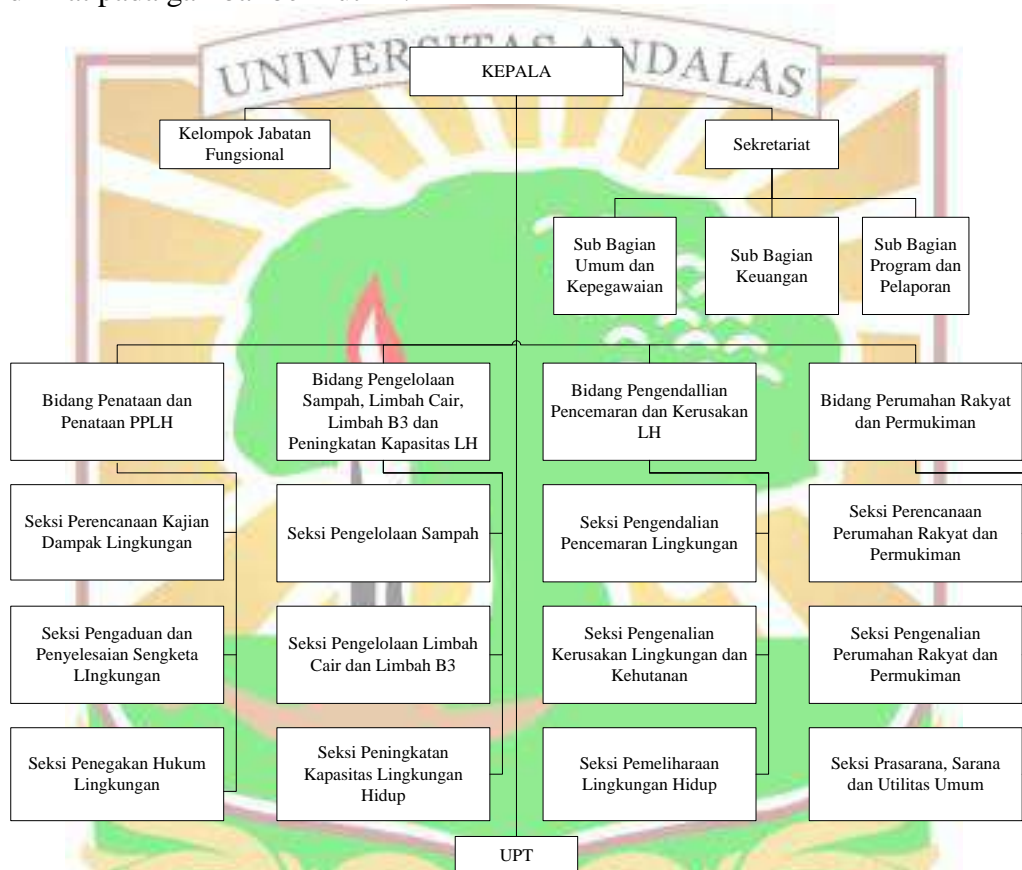
i. Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa/Nagari

Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Nagari berperan sebagai fasilitator dalam mendorong penciptaan teknologi tepat guna melalui kompetisi yang diadakan setiap tahun termasuk teknologi tepat guna untuk agroindustri ubi kayu, pembinaan usaha rumah tangga dan ibu-ibu PKK terkait pengolahan ubi. Bidang yang berperan dalam kegiatan ini adalah Bidang Pemberdayaan Masyarakat, dimana dalam pembinaan berkoordinasi dengan Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja. Adapun bagan susunan organisasi Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Nagari dapat dilihat pada gambar berikut ini.



j. Dinas Lingkungan Hidup, Perumahan Rakyat dan Permukiman

Dinas Lingkungan Hidup Perumahan Rakyat dan Permukiman berperan sebagai fasilitator melalui penganalisaan dampak lingkungan dari kegiatan agroindustri dengan melakukan kunjungan langsung ke agroindustri. Bidang yang berperan dalam hal ini adalah Bidang Perencanaan dan Penataan PPLH. Selain itu, Dinas Lingkungan Hidup melalui Seksi Perencanaan dan Pengendalian Dampak Lingkungan juga memberikan kontribusi tentang Ranperda Pengembangan Industri melalui FGD yang dilakukan beberapa Dinas lainnya. Adapun bagan susunan organisasi Dinas Lingkungan Hidup Perumahan Rakyat dan Permukiman dapat dilihat pada gambar berikut ini.



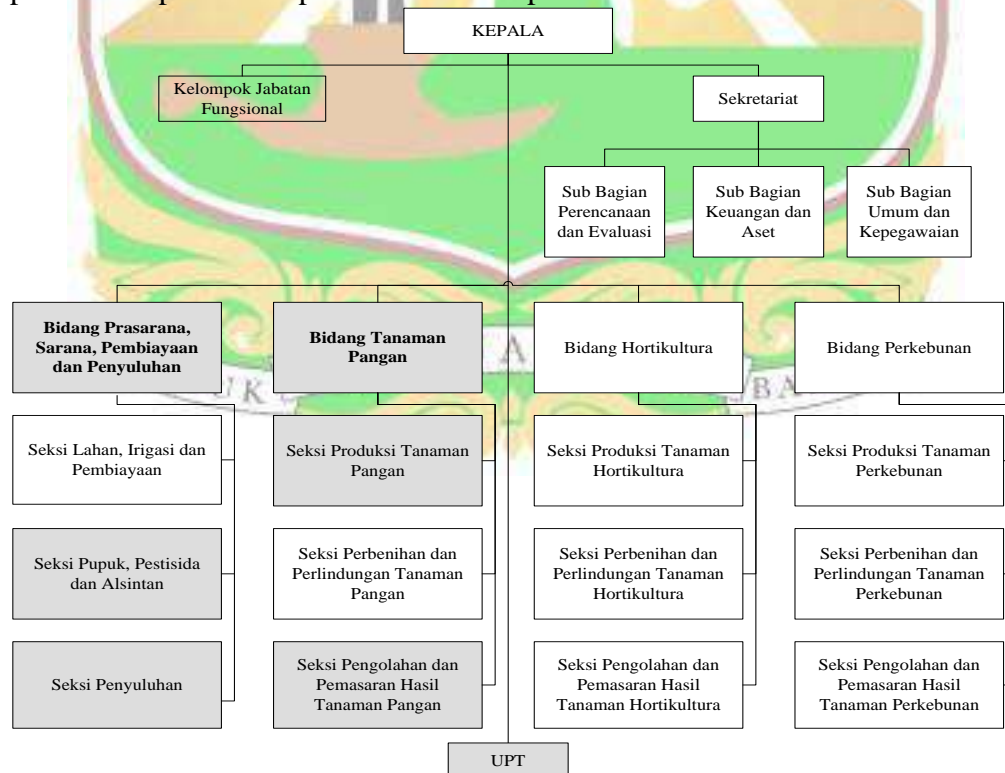
k. Dinas Tanaman Pangan, Hortikultura dan Perkebunan

Dinas Tanaman Pangan, Hortikultura dan Perkebunan dalam pengembangan kawasan agroindustri ubi kayu berperan dalam membina Unit Pelayanan Pengolahan dan Pemasaran Hasil Pertanian (UP3HP) yang menjadi cikal bakal tumbuhnya industri olahan ubi. Anggota dari kelompok UP3HP ada yang petani dan ada yang petani sekaligus melakukan pengolahan. Dinas ini juga memberikan bantuan peralatan produksi pada anggota UP3HP. Namun yang ditemui di lapangan anggota UP3HP ada yang sudah mandiri menjadi industri olahan, dimana seharusnya pembinaannya menjadi tugas dari Dinas Perindustrian. Hal inilah yang mengakibatkan terjadinya tumpang tindih pembinaan, karena sebaiknya yang menjadi anggota UP3HP adalah petani yang belum memulai usaha pengolahan atau yang baru memulai usaha pengolahan, agar jelas cakupan dalam pembinaan.

Bidang yang berperan dalam pembinaan petani ubi kayu terkait penyuluhan budidaya adalah bidang prasarana, sarana, pembiayaan dan penyuluhan terutama seksi penyuluhan. Namun untuk pembinaan terkait budidaya ubi kayu sudah tidak dilakukan, pembinaan lebih banyak diarahkan untuk kegiatan pasca panen termasuk pengolahan ubi kayu. Padahal pembinaan terhadap petani ubi terutama terkait pengaturan periode tanam ubi kayu sangat perlu dilakukan, karena terkadang ditemui kondisi harga ubi kayu yang rendah karena produksi ubi yang berlimpah dan terkadang terjadi kelangkaan ubi kayu untuk kegiatan agroindustri. Sedangkan yang berperan dalam penyaluran pupuk kepada kelompok atau pedagang adalah seksi pupuk, pestisida dan alsintan. Pupuk digunakan oleh petani ubi kayu dalam budidaya ubi kayu adalah pupuk Urea dan KCl.

Bidang yang berperan dalam pembinaan UP3HP adalah Bidang Tanaman Pangan terutama Seksi Pengolahan dan Pemasaran Hasil Tanaman Pangan. Pembinaan yang dilakukan berupa penyuluhan dan pemberian peralatan produksi terkait dengan pengolahan lanjut untuk komoditi ubi kayu menjadi berbagai produk makanan. Dinas Pertanian, Tanaman Pangan dan Hortikultura menjalankan peran pembinaan pada kelompok UP3HP dengan dibantu oleh UPT yang berisikan tenaga penyuluh lapangan.

Peran yang dijalankan oleh Dinas Tanaman Pangan, Hortikultura dan Perkebunan telah sesuai dengan Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 64 Tahun 2016 tentang kedudukan, susunan organisasi, tugas dan fungsi serta tata kerja Dinas Tanaman Pangan, Hortikultura dan Perkebunan. Adapun bagan susunan organisasi Dinas Tanaman Pangan, Hortikultura dan Perkebunan dapat dilihat pada gambar berikut ini. Berdasarkan uraian diatas, Dinas Tanaman Pangan, Hortikultura dan Perkebunan berperan sebagai fasilitator dalam penyaluran pupuk, pembinaan petani dan pembinaan kelompok UP3HP.



I. Dinas Pangan

Dinas Pangan berperan menyediakan sarana promosi untuk produk agroindustri dengan mengikutkan produk hasil olahan agroindustri dalam pameran pangan. Agroindustri olahan ubi kayu yang pernah mengikuti pameran pangan masih terbatas, biasanya agroindustri yang mengikuti pameran adalah agroindustri yang telah memiliki SPP IRT dari Dinas Kesehatan.

Kegiatan promosi juga dilakukan setiap tahun dengan mengadakan lomba produk hasil olahan pangan termasuk olahan ubi kayu. Peserta kegiatan ini kebanyakan adalah industri olahan yang masih skala rumah tangga. Bidang panganekaragaman konsumsi dan keamanan pangan merupakan bidang yang melaksanakan kegiatan tersebut. Pelaksanaan kegiatan promosi yang dilakukan Dinas Pangan berkoordinasi dengan Dinas Perindustrian. Adapun bagan susunan organisasi Dinas Pangan dapat dilihat pada gambar berikut ini.

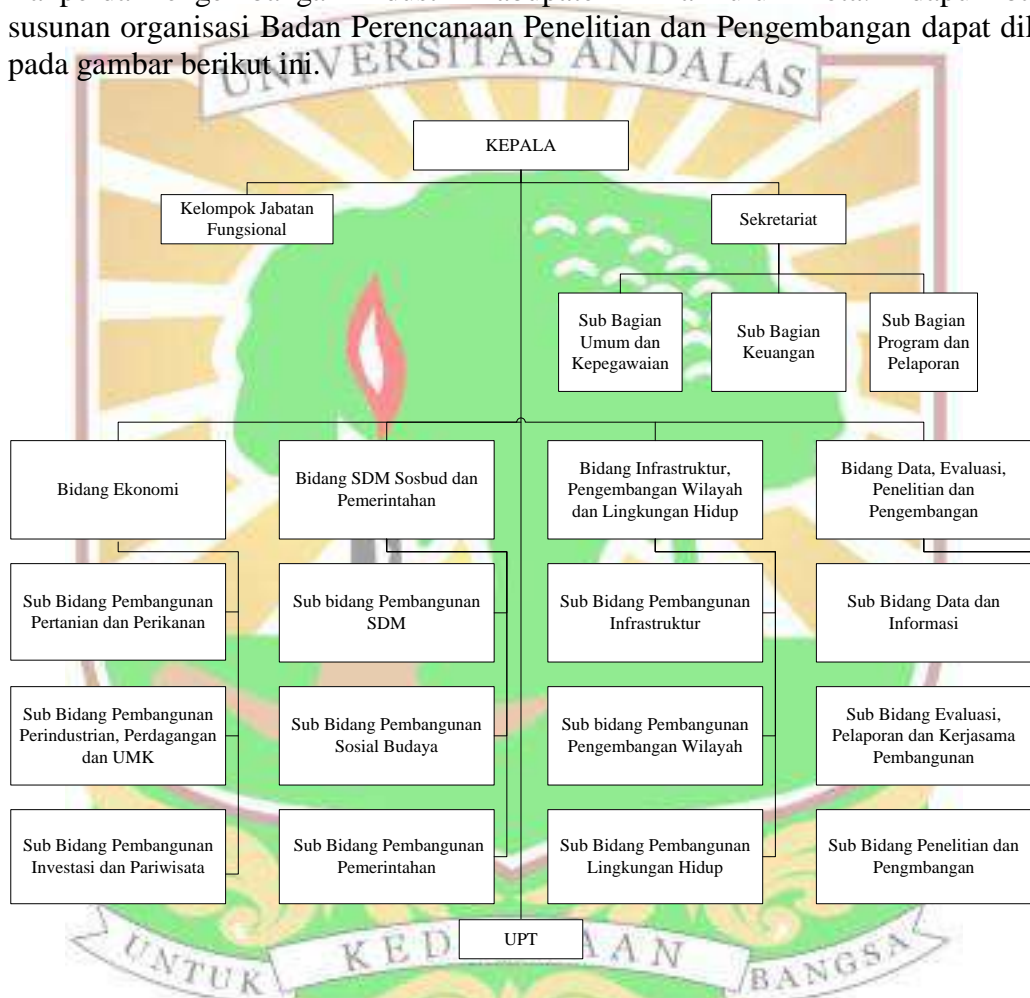


Berdasarkan uraian diatas, Dinas Pangan berperan sebagai fasilitator melalui penyediaan wadah promosi untuk produk yang dihasilkan oleh agroindustri ubi kayu.

m. Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan (Bapelitbang)

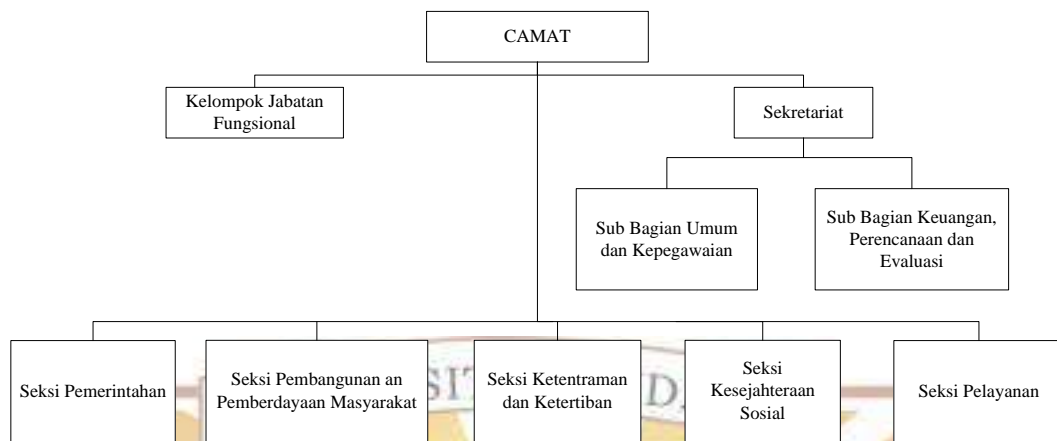
Badan daerah yang berperan dalam pengembangan kawasan agroindustri adalah Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan. Bapelitbang berperan sebagai planner, dimana bersama dengan Dinas Perindustrian merumuskan rencana kegiatan yang dilakukan untuk pengembangan kawasan agroindustri dan

menyediakan fasilitas (fasilitator) untuk melakukan diskusi hasil penelitian terkait pengembangan kawasan agroindustri. Namun, kenyataannya belum terjadi sinkronisasi antara dokumen rencana pembangunan (RPJPD dan RPJMD) dengan rencana kegiatan yang telah dirumuskan, dimana rencana kegiatan untuk agroindustri olahan ubi terbatas karena produk yang dihasilkan tidak dimasukkan sebagai produk unggulan daerah, padahal dalam dokumen rencana pembangunan, ubi kayu masuk kedalam komoditi unggulan daerah. Bapelitbang juga berperan sebagai regulator melalui Bidang Ekonomi (Sub Bidang Pembangunan Perindustrian, Perdagangan dan UMK) juga ikut dalam perumusan dokumen Ranperda Pengembangan Industri Kabupaten Lima Puluh Kota. Adapun bagan susunan organisasi Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan dapat dilihat pada gambar berikut ini.



n. Pemerintahan Kecamatan

Pemerintah Kecamatan berperan sebagai fasilitator dalam pengurusan dokumen yang dibutuhkan oleh agroindustri seperti surat keterangan usaha, KTP dan KK. Berdasarkan tinjauan di lapangan kebutuhan agroindustri terhadap dokumen ini adalah pada saat pengurusan peminjaman dana, pengurusan P-IRT, sertifikat BPOM. Selain itu, pemerintah kecamatan juga pernah bekerjasama dengan Dinas Perindustrian dalam menyediakan ruangan untuk pelaksanaan pembinaan agroindustri. Seksi Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat dan Seksi Pelayanan merupakan seksi di Kecamatan yang banyak berperan dalam hal ini. Adapun bagan susunan organisasi pemerintah kecamatan dapat dilihat pada gambar berikut ini.



o. Pemerintahan Nagari

Pemerintahan Nagari melaksanakan berbagai kegiatan untuk pengembangan agroindustri di wilayah kerjanya melalui kerjasama dengan Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja, Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM, Dinas Pertanian dan Dinas Pemberdayaan dalam bentuk pemberian informasi agroindustri dan penyediaan lokasi untuk kegiatan pembinaan yang dilakukan oleh Dinas terkait. Pemerintahan Nagari membangun infrastruktur jalan untuk kelancaran transportasi pemasaran produk agroindustri dengan menggunakan dana desa. Pemerintahan nagari juga menyisihkan sebagian dana desa yang diterima untuk mengembangkan Badan Usaha Milik Nagari (BUMNAG), namun BUMNAG yang sudah aktif beroperasi sampai bulan Mei 2018 BUMNAG Nagari Pandam Gadang. Selain itu, pemerintahan nagari berperan dalam pembuatan surat keterangan usaha yang dibutuhkan oleh agroindustri yang akan melakukan peminjaman dana KUR. Seksi Pelayanan dan Seksi Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat merupakan Seksi yang banyak berperan terkait pengembangan agroindustri ubi. Adapun bagan susunan organisasi pemerintah nagari dapat dilihat pada gambar berikut ini.



Berdasarkan uraian diatas peran pemerintahan nagari adalah sebagai fasilitator yang membangun infrastruktur jalan, menyediakan fasilitas untuk pembinaan agroindustri, pengembangan BUMNAG dan pengurusan dokumen yang dibutuhkan oleh agroindustri.

Badan Usaha Milik Daerah (BUMD)

BUMD merupakan badan usaha yang kepemilikan saham/modal utamanya ada di pemerintah daerah. BUMD yang berlokasi di Kabupaten Limapuluh Kota adalah Bank Nagari, Bank Perkreditan Rakyat (BPR) dan Badan Usaha Milik Nagari (BUMNAG).

Bank Nagari adalah bank yang kepemilikan saham utamanya dipegang oleh pemerintah daerah Propinsi Sumatera Barat. Di Kabupaten Limapuluh Kota ada terdapat Bank Nagari yang berlokasi di RSUD Suliki, Danguang-danguang, Komplek Kantor Bupati, Pasar ibuh, RSUD Adnan dan Sarilamak. Walaupun Bank Nagari merupakan lembaga yang memberikan jasa simpan pinjam, namun yang dimanfaatkan oleh agroindustri dan pedagang saat ini adalah tabungan dan jasa pengiriman uang.

Bank Perkreditan Rakyat (BPR) yang berada di Kabupaten Limapuluh Kota pada umumnya merupakan Lumbung Pith Nagari (LPN) yang merubah status dan badan hukumnya setelah dikeluarkannya Undang-Undang No. 10 tahun 1998 tentang Perbankan dan keluarnya Peraturan Pemerintah No. 71 Tahun 1992 tentang Bank Perkreditan Rakyat. LPN di Kabupaten Limapuluh Kota pada umumnya didirikan berdasarkan surat keputusan Gubernur Kepala daerah Tk. I Sumatera Barat.

BPR di Kabupaten Limapuluh Kota tersebar di beberapa kecamatan dan pada umumnya melakukan aktivitas simpan pinjam. Beberapa BPR yang terdapat di Kabupaten Lima Puluh Kota adalah :

1. BPR Tambun Ijuk yang berlokasi di Simalanggang Kecamatan Payakumbuh
2. BPR Taeh Baruah yang berlokasi di Taeh Kecamatan Payakumbuh
3. BPR Labuah Gunung yang berlokasi di Kecamatan Lareh Sago Halaban
4. BPR Harau yang berlokasi di Kecamatan Harau
5. BPR Suliki Gunung Omeh yang berlokasi di Kecamatan Suliki
6. BPR Padang Kuniang yang berlokasi di Nagari Situjuah Limo Nagari, Kecamatan Situjuah

BPR ini berkoordinasi dengan bagian perekonomian di Sekretariat Daerah melalui pemberian laporan kondisi usaha setiap tahun. BPR dalam aktivitasnya memberikan kredit kepada masyarakat baik agroindustri maupun pedagang untuk memenuhi kebutuhan modal. Selain itu, BPR juga menerima penyimpanan dana (tabungan) dari masyarakat.

BPR berperan dalam penyimpanan dan pengiriman uang serta pemberian pinjaman kepada agroindustri. Namun sangat sedikit agroindustri yang memanfaatkan kredit dari BPR karena bunga pinjaman BPR yang lebih tinggi (18-20%) dari bunga pinjaman KUR (7%). Berdasarkan tinjauan di lapangan hanya satu agroindustri di Kecamatan Akabiluru yang melakukan pinjaman kepada BPR Harau. BPR Harau merupakan salah satu BPR binaan Bank Nagari. Berdasarkan uraian diatas dapat disimpulkan bahwa BPR berperan sebagai penyedia jasa keuangan yang menyediakan jasa penyimpanan dan peminjaman dana bagi

agroindustri. Selain itu BPR juga berperan sebagai kreditur yaitu pihak yang memberikan pinjaman dana kepada agroindustri dan pedagang.

BUMNAG merupakan badan usaha yang permodalannya berasal dari nagari (alokasi dana desa). Saat ini BUMNAG yang sudah aktif beroperasi di Kabupaten Limapuluh Kota yaitu BUMNAG di Nagari Pandam Gadang yang menyediakan fasilitas menabung, pengiriman uang dan memfasilitasi agroindustri jika ingin melakukan peminjaman dana KUR melalui Bank Negara Indonesia (BNI).

Badan Usaha Milik Negara (BUMN)

BUMN yang terdapat di Kabupaten Lima Puluh Kota berupa lembaga keuangan perbankan yaitu Bank Rakyat Indonesia (BRI), Bank Negara Indonesia (BNI) dan Bank Mandiri. Lembaga keuangan ini berperan dalam memberikan pinjaman kepada agroindustri dan pedagang dalam bentuk Kredit Usaha Rakyat (KUR) yang bunganya disubsidi oleh pemerintah. Saat ini bunga pinjaman efektif yang ditetapkan untuk peminjaman dana KUR adalah sebesar 7% per tahun. Namun masih terbatas agroindustri yang memanfaatkan dana KUR ini karena menurut agroindustri prosedur peminjamannya cukup rumit. Yang banyak memanfaatkan dana KUR ini adalah pedagang yang memasarkan produk agroindustri berbasis ubi. Adapun syarat untuk peminjaman dana KUR adalah :

1. Individu (perorangan) yang melakukan usaha produktif
2. Telah melakukan usaha secara aktif minimal 6 bulan
3. Tidak sedang menerima kredit dari perbankan kecuali kredit konsumtif seperti KPR, KKB dan Kartu Kredit
4. Persyaratan administrasi : identitas berupa KTP, KK dan surat izin usaha

Selain pinjaman, agroindustri dan pedagang ada yang menyimpan dana usahanya di BRI, BNI dan Bank Mandiri. Penyimpanan dana ini ada yang dilakukan karena memang ingin menabung pada perbankan tersebut, tapi ada juga karena melakukan pinjaman pada perbankan tersebut sehingga harus membuka rekening tabungan di perbankan tempat melakukan pinjaman untuk pembayaran pinjaman yang dilakukan.

Berdasarkan uraian diatas BUMN berperan sebagai penyedia jasa keuangan yang menyediakan jasa penyimpanan dan pengiriman uang serta sebagai kreditur yang memberikan pinjaman kepada agroindustri atau pedagang yang berperan dalam pemasaran produk agroindustri.

Lembaga yang Dibawah Kementerian Langsung

a. Kantor Pertanahan Kabupaten Lima Puluh Kota

Kantor Pertanahan Kabupaten Lima Puluh Kota merupakan lembaga yang langsung berada dibawah Kementerian Agraria dan Tata Ruang Republik Indonesia. Kantor pertanahan memiliki kegiatan legalisasi lokasi UMKM melalui sertifikasi lokasi kegiatan UMKM. Kantor pertanahan dalam pengembangan agroindustri berperan dalam mendorong percepatan legalisasi kepemilikan lokasi agroindustri melalui kegiatan sertifikasi lokasi agroindustri, dimana kantor pertanahan berperan sebagai fasilitator yang memberikan penyuluhan tentang sertifikasi hak atas tanah UKM dan membantu proses pembuatan sertifikat tanah UKM. Dana untuk kegiatan ini bersumber dari APBN yang dibebankan dalam DIPA Kantor Pertanahan Kabupaten Limapuluh Kota.

Kegiatan ini merupakan Program Nasional (Prona) bagian dari program Pendaftaran Tanah Sistematis Lengkap (PTSL), dimana kegiatan melakukan pembuatan sertifikat untuk lahan pertanian, perikanan dan lokasi UMKM. Kegiatan ini dilaksanakan oleh Kantor Pertanahan Kabupaten Lima Puluh Kota yang bekerjasama dengan Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM serta Kenagarian dari setiap daerah lokasi UMKM. Prosedur kegiatan ini diawali dengan pengajuan data UMKM yang akan membuat sertifikat, data ini kemudian dikoordinasikan dengan Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM serta Nagari, kemudian UMKM menyiapkan persyaratan untuk membuat alas hak. Pembuatan alas hak ini UMKM bekerjasama dengan Nagari, setelah alas hak selesai, selanjutnya diserahkan ke Kantor Pertanahan untuk didata di sub seksi pendaftaran hak tanah dan sub seksi penetapan hak tanah dan pemberdayaan Hak Tanah Masyarakat, kemudian dilakukan pengukuran oleh panitia pengukuran yang dilakukan dibawah tanggung jawab sub seksi pengukuran Kadarsal untuk kemudian dibuatkan gambar lokasi dan pemetaan dibawah tanggung jawab sub seksi pemetaan dasar dan tematik. Setelah pengukuran dan pemetaan dilakukan oleh panitia, selanjutnya panitia membuat pengumuman data fisik dan data yuridis tanah untuk diumumkan selama 60 hari kepada masyarakat. Jika ada sengketa atau klaim dari pihak lain terkait pengumuman tersebut, maka seksi penanganan masalah dan pengendalian tanah melakukan mediasi untuk menyelesaikan permasalahan tersebut, mediasi ini melibatkan berbagai pihak diantaranya pihak-pihak yang bersengketa, niniak mamak, nagari, jorong, sepadan, KAN jika tidak berhasil maka dilanjutkan ke pengadilan. Setelah sengketa selesai (jika lokasi yang akan disertifikat bersengketa) selanjutnya dibuatkan berita acara yang ditandatangani oleh kepala seksi penanganan masalah dan pengendalian pertanahan serta kepala kantor pertanahan. Berita acara ini menjadi pengantar untuk membuat sertifikat tanah.

Kegiatan sertifikasi UMKM ini sudah dilaksanakan semenjak tahun 2016. Jumlah UMKM yang sudah mendapat sertifikat tanah sebanyak 50 UKM pada tahun 2016 dan sebanyak 99 UKM pada tahun 2017 dengan rincian 40 UKM di Sungai Antun Kecamatan Mungka, 45 UKM di Mungko Kecamatan Luak, 7 UKM di Sarilamak, 7 UKM di Limbanang Kecamatan Suliki. Sedangkan pada Tahun 2018 ditargetkan sebanyak 100 UKM dengan rincian 19 UKM di Mungko Kecamatan Mungka, 10 UKM di Sarilamak, 50 UKM di Sungai Antun kecamatan Mungka dan 21 UKM di Mungko Kecamatan Luak. Persyaratan utama untuk bisa ikut dalam kegiatan ini adalah memiliki aktivitas usaha. Namun kegiatan sertifikasi tanah ini masih terbatas pada UKM di daerah tertentu (tidak ada didaerah sentra agroindustri ubi), sehingga pemerataan untuk pengembangan agroindustri ubi melalui legalisasi lahan usaha belum dapat dilaksanakan dengan baik. Keterbatasan wilayah yang menjadi sasaran legalisasi ini disebabkan karena adanya kendala pemenuhan persyaratan administrasi yang harus dilakukan sesuai waktu yang ditetapkan dan kurangnya koordinasi antara Dinas Perdagangan sebagai fasilitator pendukung dengan agroindustri dan pemerintahan nagari.

b. Pusat Layanan Usaha Terpadu (PLUT) Kabupaten Lima Puluh Kota

PLUT merupakan lembaga yang langsung berada dibawah Kementerian Koperasi dan UKM. PLUT merupakan lembaga mediasi bagi pengembangan koperasi dan UMKM yang mencakup peningkatan kinerja produksi, kinerja

pemasaran, akses pembiayaan dan pengembangan SDM melalui peningkatan kapasitas kewirausahaan, teknis dan manajerial serta kinerja kelembagaan dalam rangka meningkatkan daya saing UMKM. PLUT memiliki beberapa konsultan untuk membantu pelaksanaan kegiatan. Konsultan ini dibagi atas empat bagian yaitu konsultan pemasaran, konsultan SDM, konsultan produksi dan konsultan pembiayaan. Saat ini PLUT sedang membina 59 UMKM dan 25 Koperasi. Dari 59 UMKM yang dibina terdapat 7 UMKM yang melakukan pengolahan ubi.

Kegiatan yang dilakukan oleh PLUT dalam pengembangan agroindustri adalah dengan menyediakan fasilitas pelayanan melalui konsultasi langsung untuk mengatasi permasalahan agroindustri baik dalam hal produksi, SDM, pemasaran maupun pembiayaan. Agroindustri dapat berkonsultasi dengan mendatangi kantor PLUT atau ketika konsultan PLUT berkunjung ke agroindustri. PLUT juga

c. Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh

Perguruan Tinggi (PT) merupakan lembaga pendidikan yang yang langsung berada dibawah Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi (Kemristek Dikti) Republik Indonesia. PT yang ada di Kabupaten Limapuluh Kota terdiri dari Perguruan Tinggi swasta (PTS) dan Perguruan Tinggi Negeri (PTN), namun yang berperan dalam pengembangan agroindustri berdasarkan informasi dari agroindustri adalah PTN yang memang memiliki program studi terkait dengan agroindustri. PTN yang berlokasi di Kabupaten Lima Puluh Kota yang berperan dalam pengembangan agroindustri adalah Politeknik Negeri Payakumbuh.

Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh berperan dalam penelitian yang dilakukan dalam usahatani ubi kayu dan agroindustri olahan ubi. Penelitian yang dilakukan terkait dengan teknik budidaya dan perbaikan proses produksi olahan ubi. Politeknik juga melakukan pengabdian masyarakat dengan pelatihan, penyuluhan, penyewaan traktor untuk pengolahan lahan dan pemberian peralatan produksi untuk agroindustri. Politeknik melalui kegiatan pelatihan dan penyuluhan, memberikan pengetahuan tentang perbaikan proses produksi dalam hal perbaikan/penambahan citarasa, pembuatan/perbaikan kemasan produk, pengelolaan usaha dan pemasaran produk. Selain itu, beberapa mahasiswa politani pernah melakukan praktikum lapangan dan magang di agroindustri olahan ubi, sehingga dapat memberikan sumbangan pikiran untuk pengembangan agroindustri.

Berdasarkan uraian di atas, Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh berperan sebagai fasilitator dalam pengembangan agroindustri melalui pelatihan, penyuluhan, pemberian peralatan dan pengetahuan yang diberikan kepada agroindustri. Selain itu, Politani juga berperan sebagai inovator dengan pengetahuan baru tentang perbaikan proses produksi seperti perbaikan/penambahan citarasa, pembuatan/perbaikan kemasan produk, pengelolaan usaha dan pemasaran produk. Namun, saat ini kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat terkait ubi kayu beserta industri olahannya sudah tidak dilakukan karena pergeseran focus kajian ke komoditi lain seperti jesigo, olahan hasil ternak, gambir dan kakao.

Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh sebagai sebuah lembaga pendidikan tinggi di Kabupaten Lima Puluh Kota hanya melakukan pembinaan melalui penyuluhan dan pemberian peralatan produksi. Padahal sebagai lembaga pendidikan tinggi diharapkan dapat menjadi inkubator bisnis bagi agroindustri olahan ubi kayu guna mendorong terciptanya inovasi. Dibeberapa negara

memperlihatkan bahwa inkubator bisnis merupakan instrumen inovasi yang memperlihatkan peran universitas sebagai inkubator (Allahar , H & Brathwaite, C, 2016; Hausberg, J. P & Korreck, S , 2018).

Lembaga Formal Lainnya

a. Koperasi

Koperasi berperan sebagai fasilitator melalui jasa penyimpanan dana yang disediakan dan sebagai kreditur melalui jasa peminjaman yang diberikan kepada agroindustri. Berdasarkan tinjauan di lapangan. Koperasi menjadi salah satu alternatif peminjaman uang yang diminati karena pembayaran cicilan dapat dijemput dan bisa dilakukan harian, mingguan atau bulanan. Koperasi Serba Usaha (KSU) Sutra Ketinggian Sarilamak merupakan koperasi yang banyak digunakan oleh agroindustri ubi kayu terkait penyimpanan dan peminjaman dana.

b. Rumah Kreatif BUMN (RKB)

Rumah kreatif BUMN (RKB) didirikan oleh BUMN sebagai salah satu program BUMN untuk memajukan IKM. RKB di Kabupaten Limapuluh Kota diresmikan tanggal 5 April 2018 yang berlokasi di Kanagarian Guguak VII Koto Talago Kecamatan Guguak. RKB ini pendiriannya diprakarsai melalui dana *corporate sosial responsibility* (CSR) BNI dan PT Bukit Asam. Namun dalam pelaksanaan kegiatan pembinaan RKB ini lebih banyak berkoordinasi dengan Bagian Penyelia Pemasaran BNI Kota Payakumbuh dengan Kantor Cabang Pembantu (KCP) Danguang-danguang. Lebih lanjut Bagian Penyelia Pemasaran BNI Kota Payakumbuh ini berkoordinasi dengan Divisi CSR di BNI Propinsi.

RKB ini berperan untuk memajukan IKM melalui pembinaan dan konsultasi dalam hal manajemen usaha baik terkait pemasaran, produksi, keuangan maupun organisasi. IKM juga mendapat pembinaan pemasaran online sehingga IKM diharapkan mampu memasok produknya di situs pemasaran online seperti blanja.com sehingga produk IKM di Kabupaten Limapuluh Kota dapat menjangkau wilayah pemasaran yang lebih luas baik nasional maupun internasional. IKM olahan ubi kayu yang mendapat binaan adalah andespi, clarisa, usaha kripik nita, chelsy & chelsa, sahabat senada, yanti ganepo, ganepo 99, quella dan sanjai marsya. Namun dalam kegiatan yang dilakukan RKB belum berkoordinasi dengan

Berdasarkan uraian diatas maka peran RKB dalam pengembangan kawasan agroindustri adalah sebagai fasilitator yang melakukan pembinaan kepada agroindustri olahan ubi melalui pelatihan untuk perbaikan manajemen usaha dan konsultasi untuk mengatasi permasalahan yang dihadapi oleh agroindustri.

c. Badan Pengawasan Obat dan Makanan (BPOM) atau Loka POM

BPOM adalah lembaga pemerintah nonkementerian yang menyelenggarakan urusan pemerintahan dibidang pengawasan Obat dan Makanan (Presiden Republik Indonesia, 2017). BPOM dalam melaksanakan kebijakan teknis operasional dibidang pengawasan obat dan makanan memiliki Unit Pelaksana Teknis (UPT) yang ditempatkan pada lokasi tertentu dengan wilayah kerja yang mencakup beberapa wilayah (BPOM RI, 2018). Berdasarkan Peraturan BPOM no 12 tahun 2018, Kabupaten Limapuluh Kota termasuk dalam wilayah kerja Loka POM Kota Payakumbuh sebagai salah satu UPT BPOM. Loka POM ini melakukan pemeriksaan, pengujian dan sertifikasi terhadap produk olahan ubi

yang ada di Kabupaten Limapuluh Kota. Selain itu, Loka POM ini juga melakukan pengelolaan informasi dan edukasi melalui penyuluhan terkait pengawasan obat dan makanan di wilayah kerjanya.

Berdasarkan uraian di atas, Loka POM sebagai UPT BPOM berperan sebagai fasilitator dalam pengembangan agroindustri berbasis ubi melalui aktivitas pemeriksaan, pengujian, penerbitan sertifikat, informasi dan edukasi yang diberikan.



Lampiran 6. Lembaga Formal, Peran dan Aktivitasnya dalam Pengembangan Agroindustri Berbasis Ubi di Kabupaten Lima Puluh Kota

No	Lembaga Formal	Bagian/Bidang	Peran	Aktivitas	Peraturan Pendukung
Sekretariat					
1.	Sekretariat daerah	Perekonomian Kerjasama Hukum	Katalisator	Berkoordinasi dengan Dinas daerah, BPR, BUMD. Merumuskan dan membahas Ranperda Pembangunan Industri	Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 45 Tahun 2016
2.	DPRD	Bapemperda, Komisi, Sekretariat DPRD	Katalisator	Pembahasan dan pengesahan Ranperda pembangunan industri	PP No 16 Tahun 2010 Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 Tentang Pemerintahan Daerah Dan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 80 Tahun 2015 Tentang Pembentukan Produk Hukum Daerah
Dinas Daerah					
3.	Dinas Kesehatan	Bidang Sumberdaya Kesehatan	Fasilitator	Penyuluhan dan menerbitkan sertifikat IRT-P Melakukan koordinasi dengan dinas perindustrian terkait pemberian izin	Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 48 Tahun 2016 Peraturan Kepala Daerah Badan Pengawas Obat Dan Makanan Republik Indonesia Nomor Hk.03.1.23.04.12.2 205 Tahun 2012
4.	Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang	- Bidang Bina Marga - Bidang Penataan Ruang dan Pertanahan - Bidang Perencanaan	Planner dan Fasilitator	Merumuskan dan melaksanakan RTRW, menyediakan sarana dan prasarana	Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 50 Tahun 2016

5.	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	Bidang Pelayanan Terpadu	Fasilitator	Memberikan perizinan, berkoordinasi dengan dinas terkait perizinan yang diberikan	Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 56 Tahun 2016 Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 11 Tahun 2018.
6.	Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM	Bidang Fasilitasi dan Sarana Perdagangan Bidang Kelembagaan dan Pengawasan Koperasi Bidang Pemberdayaan dan Pengembangan Koperasi dan Usaha Mikro	Planner, Fasilitator, Inovator, Regulator	Merencanakan dan melaksanakan kegiatan untuk meningkatkan kemampuan UKM, memberikan fasilitas peralatan kepada UKM, memberikan penyuluhan, pelatihan dan pembinaan, melakukan koordinasi dengan UKM, melaksanakan analisis data UKM dan mempercepat pengembangan agroindustri. Merumuskan kebijakan pengembangan UKM Melakukan pembinaan koperasi	Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 57 Tahun 2016
7.	Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja	- Bidang Pembinaan dan Pengawasan Industri - Bidang Sarana dan Prasarana Industri - Bidang Ketenagakerjaan	Planner, Fasilitator, Inovator, Regulator	Merencanakan pembinaan dan pengawasan untuk industri, memberikan fasilitas peralatan kepada IKM, melaksanakan pelatihan, penyuluhan dan pembinaan, melakukan koordinasi dengan IKM, menyediakan informasi agroindustri dan mempercepat proses pengembangan agroindustri. Merumuskan Ranperda pengembangan industri	Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 58 Tahun 2016
8.	Dinas Komunikasi dan Informatika	Bidang Infrastruktur TIK Bidang E-Government	Fasilitator	Menyediakan fasilitas IT yang dibutuhkan oleh Dinas dan pembinaan operator IT	Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 59 Tahun 2016
9.	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa/Nagari	Bidang pemberdayaan masyarakat	Fasilitator	Mendorong inovasi masyarakat, memberikan pelatihan, penyuluhan dan pembinaan terhadap usaha ekonomi masyarakat termasuk agroindustri	Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 61 Tahun 2016

10.	Dinas Lingkungan Hidup, Perumahan Rakyat dan Permukiman	Bidang penataan dan penataan Pengawasan Pembangunan dan Lingkungan Hidup (PPLH)	Fasilitator	Memberikan fasilitas penganalisaan dampak lingkungan dari kegiatan agroindustri	Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 63 Tahun 2016
11.	Dinas tanaman Pangan, Hortikultura dan Perkebunan	- Bidang Tanaman Pangan - Bidang Prasarana, Sarana, Pembiayaan dan Penyuluhan - UPT	Fasilitator	Memberikan pembinaan untuk kelompok UP3HP dan petani ubi	Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 64 Tahun 2016
12.	Dinas Pangan	Bidang Pengantaragaman, Komsumsi Dan Keamanan Pangan	Fasilitator	Menyediakan fasilitas promosi dengan mengikuti beberapa agroindustri dalam pameran hari pangan	Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 67 Tahun 2016
Badan Daerah					
13.	Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan	- Bidang Ekonomi - Bidang Infrastruktur, pengembangan wilayah dan lingkungan hidup	Katalisator dan Planner	Bersama-sama dengan Dinas menetapkan dan mengkoordinasikan rencana pengembangan agroindustri	Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 69 Tahun 2016
Kecamatan dan Nagari					
14.	Pemerintahan Kecamatan	Seksi pembangunan dan pemberdayaan masyarakat Seksi pelayanan	Fasilitator	Menyediakan fasilitas untuk pengurusan surat menyurat yang terkait dengan agroindustri. Menyediakan fasilitas ruangan untuk kegiatan pengembangan agroindustri, dimana biasanya bekerjasama dengan dinas terkait	Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 72 Tahun 2016
15.	Pemerintahan Nagari	Seksi pembangunan dan pemberdayaan masyarakat Seksi Pelayanan	Fasilitator	Menyediakan fasilitas untuk pengurusan surat menyurat yang terkait dengan agroindustri Menyediakan fasilitas untuk pelaksanaan kegiatan yang terkait dengan agroindustri	Peraturan Daerah Propinsi Sumatera Barat Nomor 2 Tahun 2007 Pokok-Pokok Pemerintahan Nagari

Badan Usaha Milik Daerah (BUMD)

16.	Bank Nagari	Bagian Kredit Bagian Pelayanan	Penyedia jasa keuangan dan kreditur	Memberikan jasa transaksi usaha dan peminjaman untuk modal usaha dalam bentuk Kredit Usaha Rakyat (KUR)	Peraturan Menteri Koordinator Bidang Perekonomian Nomor 11 Tahun 2017 Tentang Pedoman Pelaksanaan Kur.
17.	Bank Perkreditan Rakyat (BPR)	Bagian Kredit Bagian Pelayanan	Penyedia jasa keuangan dan kreditur	Memberikan jasa transaksi usaha dan peminjaman untuk modal usaha	
18.	Badan Usaha Milik Nagari (BUMNAG)		Fasilitator	Memfasilitasi IKM yang akan melakukan transaksi usaha dan mau melakukan peminjaman dana KUR untuk usaha	Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2015

Badan Usaha Milik Negara (BUMN)

19.	Bank Rakyat Indonesia (BRI)	Bagian KUR Bagian Pelayanan	Penyedia jasa keuangan, kreditur	Memberikan jasa transaksi usaha dan peminjaman untuk modal usaha dalam bentuk Kredit Usaha Rakyat (KUR)	Peraturan Menteri Koordinator Bidang Perekonomian Nomor 11 Tahun 2017 Tentang Pedoman Pelaksanaan KUR.
20.	Bank Negara Indonesia (BNI)	Bagian KUR Bagian Pelayanan Bagian Pemasaran	Fasilitator	Menginvestasikan dana CSR untuk membantu pengembangan agroindustri	
21.	Bank Mandiri	Bagian KUR Bagian pelayanan			

Organisasi dibawah Kementerian Langsung

22.	Kantor Pertanahan Kabupaten Lima Puluh Kota	- Seksi Infrastruktur Pertanahan - Seksi hubungan hukum Pertanahan	Fasilitator	Legalisasi lokasi UMKM melalui sertifikasi tanah tempat kegiatan UMKM dan memberikan penyuluhan tentang manfaat melakukan legalisasi tanah	Peraturan Menteri Agraria Dan Tata Ruang/ Kepala Badan Pertanahan Nasional Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 2016
23.	Pusat Layanan Usaha Terpadu (PLUT)	Bidang Pelayanan Terpadu	Fasilitator	Memberikan layanan bidang produksi, SDM, pemasaran, pembiayaan, kelembagaan	Keputusan Deputi Bidang Restrukturisasi Usaha No. 02/Per/Dep.4/1/201 7

24	Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh	Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	Fasilitator dan Innovator	Memkan pengetahuan untuk pengembangan agroindustri Melakukan pengabdian masyarakat dengan memberikan penyuluhan dan fasilitas produksi Memperkenalkan teknik produksi, manajemen dan pemasaran yang baru Membantu memperbaiki proses produksi dan pemasaran melalui program magang mahasiswa
Organisasi Formal lainnya				
25	Koperasi	Bagian pelayanan	Penyedia jasa keuangan Kreditur	Menyediakan jasa penyimpanan uang Memberikan pinjaman modal untuk agroindustri dan pedagang
26	Rumah kreatif	Bagian pembinaan	Fasilitator	Menyediakan fasilitas untuk mengembangkan kreatifitas dan inovasi bagi agroindustri
27	BPOM atau Loka POM	Seksi Pengujian Seksi Pemeriksaan dan Penindakan Seksi Informasi dan Komunikasi	Fasilitator	Menyediakan fasilitas pengurusan izin BPOM bagi agroindustri



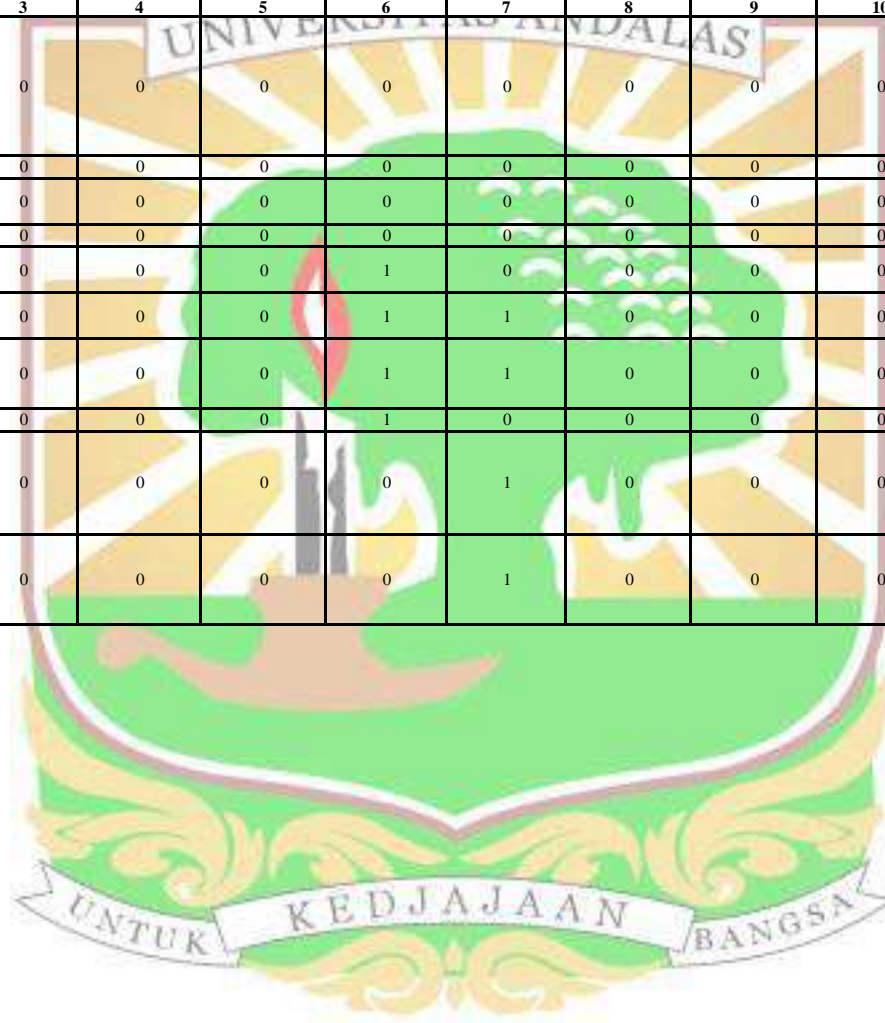
No	Agroindustri	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
		Sekretariat Daerah	DPRD	Dinas Kesehatan	Dinas PU dan Penataan Ruang	Dinas Penanaman Modal dan PTSP	Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM	Dinas Perindustrian dan Tenaga kerja	Dinas Komunikasi dan Informatika	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Nagari	Dinas Lingkungan Hidup, Perumahan Rakyat dan Permukiman	Dinas tanaman pangan, hortikultura dan Perkebunan	Dinas Pangan	Bapelitbang	Pemerintahan Kacamatan	Pemerintahan Nagari	Bank Nagari	Bank Perkreditan Rakyat (BPR)	BUMN AG	BRI	BNI	Bank Mandiri	Kantor Pertanian	PLUT	Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh	Koperasi	Rumah Kreatif	BPOM
	Jumlah	0	0	0	0	0	6	12	0	0	0	4	0	0	0	6	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Rata-Rata	0	0	0	0	0	0,6	1,2	0	0	0	0,4	0	0	0	0,6	0	0	0,2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Jumlah agroindustri yang berinteraksi	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0	2	0	0	0	3	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Jumlah Total	0	6	5	0	1	29	78	0	2	0	22	1	0	10	19	3	39	2	484	249	115	1	3	7	336	2	2
	Rata-Rata Total	0	0,12	0,1	0	0,02	0,58	1,56	0	0,04	0	0,44	0,02	0	0,2	0,38	0,06	0,78	0,04	9,68	4,98	2,3	0,02	0,06	0,14	6,72	0,04	0,04
	Jumlah Agroindustri yang berinteraksi	0	4	2	0	1	21	24	0	2	0	11	1	0	5	11	2	1	2	8	2	2	1	3	3	6	2	1



Lampiran 8. Matriks Aktivitas Interaksi Agroindustri dengan Lembaga Formal dan Antar Lembaga Formal

		Agroindustri	Sekretariat Daerah	DPRD	Dinas Kesehatan	Dinas PU dan Penataan Ruang	Dinas Penanaman Modal dan PTSP	Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM	Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja	Dinas Komunikasi dan Informatika	Dinas pemberdayaan Masyarakat dan Nagari	Dinas Lingkungan Hidup, Perumahan Rakyat dan Permukiman	Dinas tanaman pangan, hortikultura dan Perkebunan	Dinas Pangan	Bapelitbang	Pemerintahan Kacamatan
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	Agroindustri		0	Pemberian bantuan peralatan produksi dari dana pokir anggota DPRD	Penyuluhan keamanan pangan (PKP), Pengurusan SPP IRT-P	0	Pengurusan izin : izin usaha industri, izin usaha perdagangan	Sertifikasi lokasi, formalisasi, penyuluhan, bantuan peralatan, pembinaan pemasaran, monitoring, promosi produk	Penyuluhan, bantuan peralatan, monitoring, pameran	0	Penyuluhan dan pembinaan khusus yang masih mikro (RT), perlombaan inovasi peralatan	0	Pelatihan UP3HP, bantuan peralatan, demonstrasi, penyuluhan	Promosi melalui pameran pangan	0	Pengurusan dokumen untuk mengurus SPP PIRT dan Pendanaan KUR
1	Sekretariat Daerah	0		Musrenbang, Pembahasan Ranperda Pengembangan Industri	Musrenbang, Laporan kerja	Musrenbang, Pembahasan Ranperda, Laporan kerja	Musrenbang, Laporan pengembangan perizinan online	Musrenbang, Pembahasan Ranperda dan Laporan kerja	Musrenbang, Pembahasan Ranperda dan Laporan kerja	Musrenbang, Pelatihan operator IT dan Laporan Kerja	Musrenbang, Laporan kerja	Musrenbang, Pembahasan Ranperda dan Laporan kerja	Musrenbang, Pembahasan Ranperda dan Laporan kerja	Musrenbang, Laporan kerja	Musrenbang, Laporan kerja	Musrenbang
2	DPRD	0	1		Persetujuan Anggaran	Persetujuan Anggaran	Persetujuan Anggaran	Persetujuan Anggaran, Pembahasan Ranperda, Penyaluran Dana Aspirasi anggota DPRD	Persetujuan Anggaran, Pembahasan Ranperda, Penyaluran Dana Aspirasi anggota DPRD	Persetujuan Anggaran	Persetujuan Anggaran	Pembahasan Ranperda	Persetujuan Anggaran dan Pembahasan Ranperda	Persetujuan Anggaran	Musrenbang, Persetujuan Anggaran	Musrenbang
3	Dinas Kesehatan	1	1	1		0	Penyuluhan keamanan pangan, Perizinan industri (IUP)	0	Peninjauan lokasi IKM untuk penerbitan SPP PIRT	0	0	Peninjauan lokasi IKM untuk penerbitan SPP PIRT	Kerjasama penyuluhan keamanan pangan	0	Perencanaan kegiatan	Percanaan/Pe laksanaan kegiatan penyuluhan pengolahan makanan yang sehat
4	Dinas PU dan Penataan Ruang	0	1	1	0		0	Pembahasan Ranperda	Pembahasan Ranperda	0	0	Pembahasan Ranperda	Pembahasan Ranperda	0	Perencanaan kegiatan	Perbaikan jalan
5	Dinas Penanaman Modal dan PTSP	1	1	1	1	0		Perizinan usaha perdagangan (IUP)	Perizinan industri (IUI)	Penggunaan perangkat perizinan online	0	Perizinan lingkungan	0	0	Perencanaan kegiatan	Pemberian perizinan industri

		Agroindustri	Sekretariat Daerah	DPRD	Dinas Kesehatan	Dinas PU dan Penataan Ruang	Dinas Penanaman Modal dan PTSP	Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM	Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja	Dinas Komunikasi dan Informatika	Dinas pemberdayaan Masyarakat dan Nagari	Dinas Lingkungan Hidup, Perumahan Rakyat dan Permukiman	Dinas tanaman pangan, hortikultura dan Perkebunan	Dinas Pangan	Bapelitbang	Pemerintahan Kacamatan
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
18	BUMNAG	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
19	BRI	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	BNI	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Bank Mandiri	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Kantor Pertanahan	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
23	PLUT	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
24	Politeknik Negeri Payakumbuh	1	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	1	0
25	Koperasi	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Rumah Kreatif	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
27	Loka POM	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0



		Pemerintahan Nagari	Bank Nagari	BPR	BUMNAG	BRI	BNI	Bank Mandiri	Kantor Pertanian	PLUT	Politeknik Negeri Payakumbuh	Koperasi	Rumah Kreatif	Loka POM
		15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
18	BUMNAG	1	0	0		Agen BRI dalam memfasilitasi dana KUR dan menabung	Agen BNI dalam memfasilitasi dana KUR dan menabung	0	0	0	0	0	0	0
19	BRI	0	0	0	1		0	0	0	0	0	0	0	0
20	BNI	1	0	0	1	0		0	0	0	0	0	Pembinaan IKM	0
21	Bank Mandiri	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
22	Kantor Pertanian	1	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
23	PLUT	1	0	0	0	0	0	0		0		Pembinaan koperasi	0	0
24	Politeknik Negeri Payakumbuh	1	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0
25	Koperasi	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0		0	0
26	Rumah Kreatif	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0		0
27	Loka POM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	



Lampiran 9. Perhitungan Frekwensi Interaksi Agroindustri dengan Lembaga Informal

No	Agroindustri	Pedagang saprodi	Pemilik lahan	Petani	Kelompok Tani	Pedagang cabe, sayuran dll	Pedagang P&D	Pedagang kayu bakar	Konsumen RT	Pengecer	Pedagang pengumpul Nagari	Pedagang pengumpul kecamatan	Pedagang antar daerah	Pedagang besar	Lembaga keuangan tradisional	Lembaga Adat (KAN)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Kecamatan Akabiluru																
1	Sanjai ayu	0	0	230	0	98	49	98	7420	306	8	0	48	0	0	0
2	Yusnidar	0	0	96	0	0	48	48	3570	0	0	0	0	0	0	0
3	Ramadati	0	0	144	0	0	0	50	95	0	50	0	0	0	0	0
4	Meri	0	0	92	0	25	25	50	42	550	0	0	50	0	0	0
5	Jumatul Khaira	0	0	0	0	0	47	47	35	0	135	0	0	94	0	0
6	Buk At	0	0	0	0	0	96	48	22	0	0	0	144	0	0	0
7	Ibu Dia	0	0	153	0	102	49	49	5835	102	243	0	102	0	0	0
8	Ibu Rina	0	0	90	0	0	0	48	0	0	48	0	0	0	0	0
9	Ibu Yuli	0	0	88	0	0	0	48	0	0	48	0	0	0	0	0
10	Ibu Ami	0	0	135	0	0	0	48	0	0	48	0	0	0	0	0
	Jumlah	0	0	1028	0	225	314	534	17019	958	580	0	344	94	0	0
	Rata-Rata	0	0	102,8	0	22,5	31,4	53,4	1701,9	95,8	58	0	34,4	9,4	0	0
	Jumlah sampel yang berinteraksi	0	0	8	0	3	6	10	7	3	7	0	4	1	0	0
Kecamatan Situjuh																
1	Novi	0	0	0	0	96	0	11	96	48	240	0	0	48	52	0
2	Asmaryani	0	0	0	0	50	0	12	100	0	100	0	0	0	0	0
3	Masnijar	0	0	192	0	48	0	11	48	144	0	0	0	0	0	0
4	Ariatman	0	0	0	0	48	0	11	0	96	48	0	0	0	0	0
5	Novianti	0	0	0	0	48	0	11	0	144	48	0	0	0	52	0
6	Gusniati	0	0	144	0	48	0	11	0	0	96	0	96	48	0	0
7	Linda	0	0	144	0	0	0	11	0	240	0	0	0	0	0	0
8	Syahmi	0	0	240	0	240	0	0	240	0	10	0	0	0	0	0
9	Yusnimar	0	0	144	0	240	0	144	0	0	0	144	0	0	0	0
10	Yusra	0	0	144	0	144	0	6	0	240	0	240	0	0	0	0
	Jumlah	0	0	1008	0	962	0	228	484	912	542	384	96	96	104	0
	Rata-Rata	0	0	100,8	0	96,2	0	22,8	48,4	91,2	54,2	38,4	9,6	9,6	10,4	0
	Jumlah sampel yang berinteraksi	0	0	2	0	9	0	9	4	6	6	2	1	2	2	0
Kecamatan Harau																
1	Afriman	0	0	138	0	100	100	50	5530	50	0	6	50	0	0	0

No	Agroindustri	Pedagang saprodi	Pemilik lahan	Petani	Kelompok Tani	Pedagang cabe, sayuran dll	Pedagang P&D	Pedagang kayu bakar	Konsumen RT	Pengecer	Pedagang pengumpul Nagari	Pedagang pengumpul kecamatan	Pedagang antar daerah	Pedagang besar	Lembaga keuangan tradisional	Lembaga Adat (KAN)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
2	Anggi	0	1	0	0	50	50	50	7280	50	92	0	50	0	0	0
3	Ermawati	0	0	0	0	48	48	48	0	0	192	0	0	0	0	0
4	Rini Yulianti	0	0	0	0	50	50	50	0	85	100	0	100	0	11	0
5	Beti Aflinda	0	0	230	0	100	100	50	0	100	0	0	100	0	0	0
6	Darmawati	0	0	0	0	50	50	50	0	0	300	0	0	0	0	0
7	Sermira Amanda	0	0	138	0	100	150	50	0	0	100	0	0	0	0	0
8	Kartini	0	0	150	0	0	50	50	4500	150	0	0	50	0	0	0
9	Radias	0	0	300	0	100	0	0	0	150	0	0	50	0	0	0
10	Mai Nisar	0	0	96	0	0	50	0	3000	0	0	0	0	0	0	0
	Jumlah	0	1	1052	0	598	648	398	20310	585	784	6	400	0	11	0
	Rata-Rata	0	0,1	105,2	0	59,8	64,8	39,8	2031	58,5	78,4	0,6	40	0	1,1	0
	Jumlah sampel yang berinteraksi	0	1	6	0	8	9	8	4	6	5	1	6	0	1	0
	Kecamatan Guguak															
1	Sri	0	0	300	0	150	150	12	1510	104	0	0	50	12	0	0
2	Yurni Wilda	0	0	100	0	100	50	12	1750	50	0	100	0	0	10	0
3	Karda Yanti	0	0	138	0	100	50	12	2980	50	0	100	0	12	0	0
4	Nova Yanandra	0	0	0	0	100	50	12	3500	150	0	100	0	12	0	0
5	Pismarni	0	0	150	0	100	50	12	3000	150	0	100	0	0	10	0
6	Atriza	0	0	92	0	100	50	12	1500	150	0	100	0	0	0	0
7	Armen	0	0	250	0	100	50	12	3780	100	0	0	0	12	0	0
8	Ganepo Anis	0	0	0	0	100	50	12	2800	50	0	100	0	0	0	0
9	Eri Akong (Ganepo 99)	0	0	0	0	100	50	12	5810	50	0	100	150	0	0	0
10	Mitra	0	0	0	0	100	50	12	1500	50	0	100	0	0	0	0
	Jumlah	0	0	1030	0	1050	600	120	28130	904	0	800	200	48	20	0
	Rata-Rata	0	0	103	0	105	60	12	2813	90,4	0	80	20	4,8	2	0
	Jumlah sampel yang berinteraksi	0	0	6	0	10	10	10	10	10	0	8	2	4	2	0
	Kecamatan Gunung Omeh															
1	Adril	0	0	0	0	0	48	48	3120	0	288	0	0	0	0	0
2	Yusril	0	0	0	0	0	48	0	0	0	0	0	0	50	0	0
3	Neni	0	0	0	0	0	48	0	1750	0	0	0	0	0	0	0
4	Sulastri	0	0	0	0	0	48	0	0	208	0	0	0	104	0	0

No	Agroindustri	Pedagang saprodi	Pemilik lahan	Petani	Kelompok Tani	Pedagang cabe, sayuran dll	Pedagang P&D	Pedagang kayu bakar	Konsumen RT	Pengecer	Pedagang pengumpul Nagari	Pedagang pengumpul kecamatan	Pedagang antar daerah	Pedagang besar	Lembaga keuangan tradisional	Lembaga Adat (KAN)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
5	Ena	0	0	0	0	0	48	0	0	52	0	0	0	0	0	0
6	Esy	0	0	0	0	0	48	0	0	0	96	0	0	0	0	0
7	Imel	0	0	0	0	0	48	0	0	0	96	0	0	0	0	0
8	Warni	0	0	0	0	0	48	0	0	0	96	0	0	0	0	0
9	Datuak	0	0	0	0	0	48	48	2080	0	288	0	0	0	0	0
10	Rina	0	0	0	0	0	48	0	0	0	96	0	0	0	0	0
	Jumlah	0	0	0	0	0	480	96	6950	260	960	0	0	154	0	0
	Rata-Rata	0	0	0	0	0	48	9,6	695	26	96	0	0	15,4	0	0
	Jumlah agroindustri yang berinteraksi	0	0	0	0	0	10	2	3	2	6	0	0	2	0	
	Jumlah Total	0	1	4118	0	2835	2042	1376	72893	3619	2866	1190	1040	392	135	0
	Rata-Rata Total	0	0,02	82,36	0	56,7	40,84	27,52	1457,86	72,38	57,32	23,8	20,8	7,84	2,7	0
	Jumlah Agroindustri yang berinteraksi	0	1	22	0	30	35	39	28	27	24	11	13	9	5	0



Lampiran 10. Matriks Aktivitas Interaksi Agroindustri dengan Lembaga Informal dan Antar Lembaga Informal

			1	2	3	4	5	6	7	8
	Nama Lembaga	Agroindustri	Pedagang saprodi	Pemilik lahan	Petani	Kelp Tani	Pedagang cabe, bawang dll	Pedagang P&D	Pedagang kayu bakar	Konsumen RT
	Agroindustri	0	0	Menyewa tanah untuk tempat usaha	Pembelian bahan baku	0	Membeli kebutuhan bahan penolong untuk produksi	Membeli kebutuhan bahan penolong untuk produksi	Menjual produk hasil produksi.	Menjual hasil produksi
1	Pedagang saprodi	0	0	0	Pembelian saprodi untuk kegiatan usahatani	Pembelian saprodi untuk kegiatan dijual kembali	0	0	0	0
2	Pemilik lahan	1	0	0	Menyewa tanah untuk kegiatan usahatani	0	0	0	0	0
3	Petani	1	1	1	0	Pembelian saprodi untuk kegiatan usahatani	0	0	0	Menjual hasil produksi
4	Kelp Tani	0	1	0	1	0	0	0	0	0
5	Pedagang cabe, bawang dll	1	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Pedagang P&D	1	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Pedagang kayu bakar	1	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Konsumen RT	1	0	0	1	0	0	0	0	0

			1	2	3	4	5	6	7	8
	Nama Lembaga	Agroindustri	Pedagang saprodi	Pemilik lahan	Petani	Kelp Tani	Pedagang cabe, bawang dll	Pedagang P&D	Pedagang kayu bakar	Konsumen RT
9	Pengecer	1	0	0	0	0	0	0	0	1
10	Pedagang pengumpul Nagari	1	0	0	1	0	0	0	0	0
11	Pedagang pengumpul kecamatan	1	0	0	1	0	0	0	0	0
12	Pedagang pengumpul antar daerah	1	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Pedagang besar	1	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Lembaga keuangan tradisional	1	1	0	0	0	1	1	0	0
15	Lembaga Adat (KAN)	1	0	1	1	0	0	0	0	0



Lampiran 10. Matr

		9	10	11	12	13	14	15
	Nama Lembaga	Pengecer	Pedagang pengumpul Nagari	Pedagang pengumpul kecamatan	Pedagang pengumpul antar daerah	Pedagang besar	Lembaga keuangan tradisional	Lembaga Adat (KAN)
	Agroindustri	Menjual hasil produksi.	Membeli bahan baku atau menjual hasil produksi. Memperoleh pinjaman untuk usaha.	Membeli bahan baku atau menjual hasil produksi.	Menjual hasil produksi	Menabung atau meminjam uang	Meminjam uang	0
1	Pedagang saprodi	0	0	0	0	0	Meminjam uang	0
2	Pemilik lahan	0	0	0	0	0	0	Menyelesaikan masalah tanah
3	Petani	0	Menjual hasil produksi.	Menjual hasil produksi	0	0	0	Menyelesaikan masalah tanah
4	Kelp Tani	0	0	0	0	0	0	0
5	Pedagang cabe, bawang dll	0	0	0	0	0	Meminjam uang	0
6	Pedagang P&D	0	0	0	0	0	Meminjam uang	0
7	Pedagang kayu bakar	0	0	0	0	0	0	0
8	Konsumen RT	Membeli produk olahan ubi kayu	0	0	0	0	0	0

		9	10	11	12	13	14	15
	Nama Lembaga	Pengecer	Pedagang pengumpul Nagari	Pedagang pengumpul kecamatan	Pedagang pengumpul antar daerah	Pedagang besar	Lembaga keuangan tradisional	Lembaga Adat (KAN)
9	Pengecer	0	Membeli produk olahan ubi kayu	Membeli produk olahan ubi kayu	0	Membeli produk olahan ubi kayu	Meminjam uang	0
10	Pedagang pengumpul Nagari	1	0	Menjual produk olahan ubi kayu	0	Menjual produk olahan ubi kayu	0	0
11	Pedagang pengumpul kecamatan	1	1	0	0	Menjual produk olahan ubi kayu	0	0
12	Pedagang pengumpul antar daerah	0	0	0	0	Menjual produk olahan ubi kayu	0	0
13	Pedagang besar	1	1	1	1	0	0	0
14	Lembaga keuangan tradisional	1	0	0	0	0	0	0
15	Lembaga Adat (KAN)	0	0	0	0	0	0	0



Lampiran 12. Matrik Jarak Antar Lembaga Formal dalam Pengembangan Kawasan Industri

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
	Agroindustri	Sekretariat Daerah	Sekretariat DPRD dan DPRD	Dinas Kesehatan	Dinas PU dan Penataan Ruang	Dinas Penanaman Modal dan PTSP	Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM	Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja	Dinas Komunikasi dan Informatika	Dinas pemberdayaan Masyarakat dan Nagari	Dinas Lingkungan Hidup, Perumahan Rakyat dan Permukiman	Dinas tanaman pangan, hortikultura dan Perkebunan	Dinas Pangan	Bapelitbang	Pemerintahan Kecamatan	Pemerintahan Nagari	Bank Nagari	BPR	BUMNAG	BRI	BNI	Bank Mandiri	Kantor Pertanahan	PLUT	Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh	Koperasi	Rumah Kreatif	Loka POM
	Agroindustri	0	2	1	1	2	1	1	2	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	Sekretariat Daerah	2	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	2	3	2	3	2	2	1	2	2	2
2	Sekretariat DPRD dan DPRD	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2
3	Dinas Kesehatan	1	1	1	0	2	1	2	1	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	Dinas PU dan Penataan Ruang	2	1	1	2	0	2	1	1	2	1	1	2	1	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2
5	Dinas Penanaman Modal dan PTSP	1	1	1	1	2	0	1	1	1	2	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
6	Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM	1	1	1	2	1	1	0	1	2	1	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2
7	Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja	1	1	1	1	1	1	1	0	2	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1
8	Dinas Komunikasi dan Informatika	2	1	1	2	2	1	2	2	0	2	2	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
9	Dinas pemberdayaan Masyarakat dan Nagari	1	1	1	2	1	2	1	1	2	0	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
10	Dinas Lingkungan Hidup, Perumahan Rakyat dan Permukiman	2	1	1	1	1	2	2	2	2	0	1	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
11	Dinas tanaman pangan, hortikultura dan Perkebunan	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	1	0	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
12	Dinas Pangan	1	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2	0	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
13	Bapelitbang	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	0	1	1	3	2	2	3	2	3	2	2	1	2	2	2
14	Pemerintahan Kecamatan	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	2	1	2	1	0	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2
15	Pemerintahan Nagari	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	2	1	2	1	0	2	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2
16	Bank Nagari	1	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
17	BPR	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
18	BUMNAG	1	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	1	1	2	2	0	1	1	2	2	2	2	2	2	2
19	BRI	1	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	1	0	2	2	2	2	2	2	2	2
20	BNI	1	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	1	2	2	1	2	0	2	2	2	2	2	1	2
21	Bank Mandiri	1	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	0	2	2	2	2	2
22	Kantor Pertanahan	1	2	2	2	2	1	2	3	2	3	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	0	2	2	2	2	2
23	PLUT	1	2	2	2	2	2	1	1	3	2	3	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	0	0	2	1	2	2
24	Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	0	2	0	2	2	2
25	Koperasi	1	2	2	2	2	1	2	3	2	3	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	0	1	2	0	2	2
26	Rumah Kreatif	1	2	2	2	2	2	1	3	2	3	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	0	2	2	0	2	2
27	Loka POM	1	2	2	2	2	2	1	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	2	2	2	2	2	0



Lampiran 13. Matrik Interaksi Agroindustri dengan Lembaga Informal dan Interaksi Antar Lembaga Informal

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	Agroindustri	Pedagang saprodi	Pemilik lahan	Petani	Kelp Tani	Pedagang cabe, bawang dll	Pedagang P&D	Pedagang kayu bakar	Konsumen RT	Pengecer	Pedagang pengumpul Nagari	Pedagang pengumpul kecamatan	Pedagang pengumpul antar daerah	Pedagang besar	Lembaga keuangan tradisional	Lembaga Adat (KAN)
	Agroindustri	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
1	Pedagang saprodi	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
2	Pemilik lahan	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
3	Petani Ubi Kayu	1	1	0	1	0	0	0	1	0	1	1	0	0	0	1
4	Kelompok Tani	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Pedagang cabe, bawang dll	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
6	Pedagang P&D	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
7	Pedagang kayu bakar	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Konsumen RT	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
9	Pengecer	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1	1	0
10	Pedagang pengumpul Nagari	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0
11	Pedagang pengumpul kecamatan	1	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0
12	Pedagang pengumpul antar daerah	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
13	Pedagang besar	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0
14	Lembaga keuangan tradisional	1	1	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0
15	Lembaga Adat (KAN)	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Keterangan : 1 = ada interaksi, 0 = tidak ada interaksi

Lampiran 14. Matrik Jarak Antar Lembaga Informal dalam Jaringan Pengembangan Kawasan Agroindustri

			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	Agroindustri	Pedagang saprodi	Pemilik lahan	Petani	Kelp Tani	Pedagang cabe, bawang dll	Pedagang P&D	Pedagang kayu bakar	Konsumen RT	Pengecer	Pedagang pengumpul Nagari	Pedagang pengumpul kecamatan	Pedagang pengumpul antar daerah	Pedagang besar	Lembaga keuangan tradisional	Lembaga Adat (KAN)	
	Agroindustri	0	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
1	Pedagang saprodi	2	0	2	1	1	2	2	3	2	2	2	2	3	3	1	2
2	Pemilik lahan	1	2	0	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1
3	Petani Ubi Kayu	1	1	1	0	1	2	2	2	1	2	1	1	2	2	2	1
4	Kelompok Tani	2	1	2	1	0	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2
5	Pedagang cabe, bawang dll	1	2	2	2	3	0	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3
6	Pedagang P&D	1	2	2	2	3	2	0	2	2	2	2	2	2	2	1	3
7	Pedagang kayu bakar	1	3	2	2	3	2	2	0	2	2	2	2	2	2	2	3
8	Konsumen RT	1	2	2	1	2	2	2	2	0	1	2	2	2	2	2	2
9	Pengecer	1	2	2	2	3	2	2	2	1	0	1	1	2	1	1	2
10	Pedagang pengumpul Nagari	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	0	1	2	1	2	2
11	Pedagang pengumpul kecamatan	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	1	0	2	1	2	2
12	Pedagang pengumpul antar daerah	1	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	0	1	2	3
13	Pedagang besar	1	3	2	2	3	2	2	2	2	1	1	1	1	0	2	3
14	Lembaga keuangan tradisional	1	1	2	2	2	1	1	2	2	1	2	2	2	2	0	3
15	Lembaga Adat (KAN)	2	2	1	1	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	0

Lampiran 15.

		24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35
		Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh	Koperasi	Rumah Kreatif	Loka POM	Pedagang saprodi	Pemilik lahan	Petani	Kelp Tani	Pedagang cabe, bawang dll	Pedagan g P&D	Pedagang kayu bakar	Konsu men RT
	Agroindustri	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1
1	Sekretariat Daerah	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	DPRD	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Dinas Kesehatan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Dinas PU dan Penataan Ruang	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Dinas Penanaman Modal dan PTSP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
7	Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja	1	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0
8	Dinas Komunikasi dan Informatika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Dinas pemberdayaan Masyarakat dan Nagari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
10	Dinas Lingkungan Hidup, Perumahan Rakyat dan Permukiman	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Dinas tanaman pangan, hortikultura dan Perkebunan	1	0	0	0	1	0	1	1	0	0	0	0
12	Dinas Pangan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
13	Bapelitbang	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Pemerintahan Kacamatan	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
15	Pemerintahan Nagari	1	1	1	0	1	0	1	1	0	1	0	0
16	Bank Nagari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
17	BPR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	BUMNAG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	BRI	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1	0	0
20	BNI	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Bank Mandiri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Kantor Pertanahan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	PLUT	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
25	Koperasi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
26	Rumah Kreatif	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Loka POM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedagang saprodi	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
29	Pemilik lahan	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
30	Petani Ubi Kayu	1	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0	1
31	Kelompok Tani	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0
32	Pedagang cabe, bawang dll	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Pedagang P&D	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Pedagang kayu bakar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Konsumen RT	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
36	Pengecer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
37	Pedagang pengumpul Nagari	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
38	Pedagang pengumpul kecamatan	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
39	Pedagang pengumpul antar daerah	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Pedagang besar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Lembaga keuangan tradisional	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1	0	0
42	Lembaga Adat (KAN)	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0

Lampiran 15.

		36	37	38	39	40	41	42
		Pengecer	Pedagang pengumpul Nagari	Pedagang pengumpul kecamatan	Pedagang pengumpul antar daerah	Pedagang besar	Lembaga keuangan tradisional	Lembaga Adat (KAN)
	Agroindustri	1	1	1	1	1	1	0
1	Sekretariat Daerah	0	0	0	0	0	0	0
2	DPRD	0	0	0	0	0	0	0
3	Dinas Kesehatan	0	0	0	0	0	0	0
4	Dinas PU dan Penataan Ruang	0	0	0	0	0	0	0
5	Dinas Penanaman Modal dan PTSP	0	0	0	0	0	0	0
6	Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM	1	0	0	0	1	0	0
7	Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja	1	0	0	0	1	0	0
8	Dinas Komunikasi dan Informatika	0	0	0	0	0	0	0
9	Dinas pemberdayaan Masyarakat dan Nagari	0	0	0	0	0	0	0
10	Dinas Lingkungan Hidup, Perumahan Rakyat dan Permukiman	0	0	0	0	0	0	0
11	Dinas tanaman pangan, hortikultura dan Perkebunan	0	0	0	0	0	0	0
12	Dinas Pangan	1	0	0	0	0	0	0
13	Bapelitbang	0	0	0	0	0	0	0
14	Pemerintahan Kacamatan	0	0	0	0	1	0	0
15	Pemerintahan Nagari	1	0	0	0	1	0	0
16	Bank Nagari	0	0	0	0	0	0	0
17	BPR	0	0	0	0	0	0	0
18	BUMNAG	0	0	0	0	0	0	0
19	BRI	1	0	1	1	1	1	0
20	BNI	1	0	0	0	1	0	0
21	Bank Mandiri	1	0	0	0	1	0	0
22	Kantor Pertanahan	0	0	0	0	0	0	0
23	PLUT	0	0	0	0	0	0	0
24	Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh	0	0	0	0	0	0	0
25	Koperasi	0	0	0	0	0	0	0
26	Rumah Kreatif	0	0	0	0	0	0	0
27	Loka POM	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedagang saprodi	0	0	0	0	0	1	0
29	Pemilik lahan	0	0	0	0	0	0	1
30	Petani Ubi Kayu	0	1	1	0	0	0	1
31	Kelompok Tani	0	0	0	0	0	0	0
32	Pedagang cabe, bawang dll	0	0	0	0	0	1	0
33	Pedagang P&D	0	0	0	0	0	1	0
34	Pedagang kayu bakar	0	0	0	0	0	0	0
35	Konsumen RT	1	0	0	0	0	0	0
36	Pengecer	0	1	1	0	1	1	0
37	Pedagang pengumpul Nagari	1	0	1	0	1	0	0
38	Pedagang pengumpul kecamatan	1	1	0	0	1	0	0
39	Pedagang pengumpul antar daerah	0	0	0	0	1	0	0
40	Pedagang besar	1	1	1	1	0	0	0
41	Lembaga keuangan tradisional	1	0	0	0	0	0	0
42	Lembaga Adat (KAN)	0	0	0	0	0	0	0

Lampiran 16. Matrik Jarak Setiap Lembaga Formal dan Informal dalam Jaringan Pengembangan Kawasan Agroindustri

			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		Agroindustri	Sekretariat Daerah	DPDR	Dinas Kesehatan	Dinas PU dan Penataan Ruang	Dinas Penanaman Modal dan PTSP	Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM	Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja	Dinas Komunikasi dan Informatika	Dinas pemberdayaan Masyarakat dan Nagari	Dinas Lingkungan Hidup, Perumahan Rakyat dan Permukiman
	Agroindustri	0	2	1	1	2	1	1	1	2	1	2
1	Sekretariat Daerah	2	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	DPDR	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1
3	Dinas Kesehatan	1	1	1	0	2	1	2	1	2	2	1
4	Dinas PU dan Penataan Ruang	2	1	1	2	0	2	1	1	2	1	1
5	Dinas Penanaman Modal dan PTSP	1	1	1	1	2	0	1	1	1	2	1
6	Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM	1	1	1	2	1	1	0	1	0	1	2
7	Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	2
8	Dinas Komunikasi dan Informatika	2	1	1	2	2	1	0	0	0	2	2
9	Dinas pemberdayaan Masyarakat dan Nagari	1	1	1	2	1	2	1	1	2	0	2
10	Dinas Lingkungan Hidup, Perumahan Rakyat dan Permukiman	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	0
11	Dinas tanaman pangan, hortikultura dan Perkebunan	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	1
12	Dinas Pangan	1	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2
13	Bapelitbang	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
14	Pemerintahan Kecamatan	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	2
15	Pemerintahan Nagari	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	2
16	Bank Nagari	1	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3
17	BPR	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
18	BUMNAG	1	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3
19	BRI	1	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3
20	BNI	1	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3
21	Bank Mandiri	1	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3
22	Kantor Pertanahan	1	2	2	2	2	2	1	2	3	2	3
23	PLUT	1	2	2	2	2	2	1	1	3	2	3
24	Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh	1	1	1	2	2	2	1	1	2	2	2
25	Koperasi	1	2	2	2	2	2	1	2	3	2	3
26	Rumah Kreatif	1	2	2	2	2	2	2	1	3	2	3
27	Loka POM	1	2	2	2	2	2	2	1	3	2	3
28	Pedagang saprodi	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
29	Pemilik lahan	1	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3
30	Petani Ubi Kayu	1	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
31	Kelompok Tani	2	2	2	2	2	2	2	1	3	2	2
32	Pedagang cabe, bawang dll	1	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3
33	Pedagang P&D	1	2	2	2	2	2	1	2	3	1	3
34	Pedagang kayu bakar	1	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3
35	Konsumen RT	1	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3
36	Pengecer	1	2	2	2	2	2	1	1	3	2	3
37	Pedagang pengumpul Nagari	1	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3
38	Pedagang pengumpul kecamatan	1	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3
39	Pedagang pengumpul antar daerah	1	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3
40	Pedagang besar	1	2	2	2	2	2	1	1	3	2	3
41	Lembaga keuangan tradisional	1	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3
42	Lembaga Adat (KAN)	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3

Lampiran 16.

		11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
		Dinas tanaman pangan, hortikultura dan Perkebunan	Dinas Pangan	Bapelitbang	Pemerintahan Kecamatan	Pemerintahan Nagari	Bank Nagari	BPR	BUMNAG	BRI	BNI	Bank Mandiri	Kantor Pertanahan
	Agroindustri	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
1	Sekretariat Daerah	1	1	1	1	1	3	1	2	3	2	3	2
2	DPRD	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2
3	Dinas Kesehatan	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2
4	Dinas PU dan Penataan Ruang	1	2	1	2	2	3	2	3	3	3	3	2
5	Dinas Penanaman Modal dan PTSP	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2
6	Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1
7	Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2
8	Dinas Komunikasi dan Informatika	2	2	1	2	2	2	2	3	3	3	3	3
9	Dinas pemberdayaan Masyarakat dan Nagari	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2
10	Dinas Lingkungan Hidup, Perumahan Rakyat dan Permukiman	1	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3
11	Dinas tanaman pangan, hortikultura dan Perkebunan	0	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2
12	Dinas Pangan	2	0	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
13	Bapelitbang	1	1	0	1	1	3	2	2	3	2	3	2
14	Pemerintahan Kecamatan	1	2	1	0	1	2	2	1	2	2	2	2
15	Pemerintahan Nagari	1	2	1	1	0	2	2	1	0	1	0	1
16	Bank Nagari	2	2	3	2	2	0	2	2	2	2	2	2
17	BPR	2	2	2	2	2	2	0	2	2	2	2	2
18	BUMNAG	2	2	2	1	1	2	2	0	1	1	2	2
19	BRI	2	2	3	2	0	2	2	1	0	2	2	2
20	BNI	2	2	2	2	1	2	2	1	2	0	2	2
21	Bank Mandiri	2	2	3	2	0	2	2	2	2	2	0	2
22	Kantor Pertanahan	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	0
23	PLUT	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	0
24	Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh	1	3	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2
25	Koperasi	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2
26	Rumah Kreatif	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2
27	Loka POM	2	2	2	2	0	2	2	2	2	2	2	2
28	Pedagang saprodi	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	3	2
29	Pemilik lahan	0	2	3	2	0	2	2	2	2	2	2	2
30	Petani Ubi Kayu	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2
31	Kelompok Tani	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	3	2
32	Pedagang cabe, bawang dll	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	2
33	Pedagang P&D	2	1	2	2	1	1	2	2	1	2	2	2
34	Pedagang kayu bakar	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2
35	Konsumen RT	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2
36	Pengecer	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2
37	Pedagang pengumpul Nagari	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2
38	Pedagang pengumpul kecamatan	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	2
39	Pedagang pengumpul antar daerah	2	2	3	2	2	2	2	2	1	0	2	2
40	Pedagang besar	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	1	2
41	Lembaga keuangan tradisional	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	2
42	Lembaga Adat (KAN)	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3

Lampiran 16.

		23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33
		PLUT	Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh	Koperasi	Rumah Kreatif	Loka POM	Pedagang saprodi	Pemilik lahan	Petani	Kelp Tani	Pedagang cabe, bawang dll	Pedagan g P&D
	Agroindustri	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1
1	Sekretariat Daerah	2	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2
2	DPRD	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
3	Dinas Kesehatan	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	Dinas PU dan Penataan Ruang	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2
5	Dinas Penanaman Modal dan PTSP	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
6	Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1
7	Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja	1	1	2	1	1	2	2	2	1	2	2
8	Dinas Komunikasi dan Informatika	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
9	Dinas pemberdayaan Masyarakat dan Nagari	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1
10	Dinas Lingkungan Hidup, Perumahan Rakyat dan Permukiman	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3
11	Dinas tanaman pangan, hortikultura dan Perkebunan	2	1	2	2	2	1	0	1	1	2	2
12	Dinas Pangan	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1
13	Bapelitbang	2	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2
14	Pemerintahan Kecamatan	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2
15	Pemerintahan Nagari	1	1	1	1	0	1	0	1	1	2	1
16	Bank Nagari	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1
17	BPR	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
18	BUMNAG	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
19	BRI	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	1
20	BNI	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2
21	Bank Mandiri	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2
22	Kantor Pertanahan	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
23	PLUT	0	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2
24	Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh	2	0	2	2	2	2	2	1	1	2	2
25	Koperasi	1	2	0	2	2	2	2	2	2	2	2
26	Rumah Kreatif	2	2	2	0	2	2	2	2	2	2	2
27	Loka POM	2	2	2	2	0	2	2	2	2	2	2
28	Pedagang saprodi	2	2	2	2	2	0	2	1	1	2	2
29	Pemilik lahan	2	2	2	2	2	2	0	1	2	2	2
30	Petani Ubi Kayu	2	1	2	2	2	1	1	0	1	2	2
31	Kelompok Tani	2	1	2	2	2	1	2	1	0	3	2
32	Pedagang cabe, bawang dll	2	2	2	2	2	2	2	2	3	0	2
33	Pedagang P&D	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0
34	Pedagang kayu bakar	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
35	Konsumen RT	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2
36	Pengecer	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
37	Pedagang pengumpul Nagari	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2
38	Pedagang pengumpul kecamatan	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2
39	Pedagang pengumpul antar daerah	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
40	Pedagang besar	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
41	Lembaga keuangan tradisional	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1
42	Lembaga Adat (KAN)	3	2	3	3	3	2	1	1	2	3	3

Lampiran 16.

		34	35	36	37	38	39	40	41	42
		Pedagang kayu bakar	Konsu men RT	Pengecer	Pedagang pengumpul Nagari	Pedagang pengumpul kecamatan	Pedagang pengumpul antar daerah	Pedagan g besar	Lembaga keuangan tradisional	Lembaga Adat (KAN)
	Agroindustri	1	1	1	1	1	1	1	1	2
1	Sekretariat Daerah	3	3	2	3	3	3	2	3	3
2	DPRD	2	2	2	2	2	2	2	2	3
3	Dinas Kesehatan	2	2	2	2	2	2	2	2	3
4	Dinas PU dan Penataan Ruang	3	3	2	3	3	3	2	3	3
5	Dinas Penanaman Modal dan PTSP	2	2	2	2	2	2	2	2	3
6	Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM	2	2	1	2	2	2	1	2	3
7	Dinas Perindustrian dan Tenaga Kerja	2	2	1	2	2	2	1	2	3
8	Dinas Komunikasi dan Informatika	3	3	3	3	3	3	3	3	4
9	Dinas pemberdayaan Masyarakat dan Nagari	2	2	2	2	2	2	2	2	3
10	Dinas Lingkungan Hidup, Perumahan Rakyat dan Permukiman	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	Dinas tanaman pangan, hortikultura dan Perkebunan	2	2	2	2	2	2	2	2	2
12	Dinas Pangan	2	2	1	2	2	2	2	2	3
13	Bapelitbang	3	3	2	3	3	3	2	3	3
14	Pemerintahan Kacamatan	2	2	2	2	2	2	1	2	2
15	Pemerintahan Nagari	2	2	2	2	2	2	1	2	2
16	Bank Nagari	2	2	2	2	2	2	2	2	3
17	BPR	2	2	2	2	2	2	2	2	3
18	BUMNAG	2	2	2	2	2	2	2	2	3
19	BRI	2	2	1	2	1	1	1	1	3
20	BNI	2	2	1	2	2	0	1	2	3
21	Bank Mandiri	2	2	1	2	2	2	1	2	3
22	Kantor Pertanahan	2	2	2	2	2	2	2	2	3
23	PLUT	2	2	2	2	2	2	2	2	3
24	Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh	2	2	2	2	2	2	2	2	2
25	Koperasi	2	1	2	2	2	2	2	2	3
26	Rumah Kreatif	2	2	2	2	2	2	2	2	3
27	Loka POM	2	2	2	2	2	2	2	2	3
28	Pedagang saprodi	2	2	2	2	2	2	2	1	2
29	Pemilik lahan	2	2	2	2	2	2	2	2	1
30	Petani Ubi Kayu	2	1	2	1	1	2	2	2	1
31	Kelompok Tani	3	2	2	2	2	3	2	2	2
32	Pedagang cabe, bawang dll	2	2	2	2	2	2	2	2	3
33	Pedagang P&D	2	2	2	2	2	2	2	1	3
34	Pedagang kayu bakar	0	2	2	2	2	2	2	2	3
35	Konsumen RT	2	0	1	2	2	2	2	2	2
36	Pengecer	2	1	0	1	1	2	1	1	3
37	Pedagang pengumpul Nagari	2	2	1	0	1	2	1	2	2
38	Pedagang pengumpul kecamatan	2	2	1	1	0	2	1	2	2
39	Pedagang pengumpul antar daerah	2	2	2	2	2	0	1	2	3
40	Pedagang besar	2	2	1	1	1	1	0	2	3
41	Lembaga keuangan tradisional	2	2	1	2	2	2	2	0	3
42	Lembaga Adat (KAN)	3	2	3	2	2	3	3	3	0