

	No. Alumni Universitas	<b>Sandi Trio Agusta</b>	No. Alumni Fakultas
	a) Tempat/Tgl Lahir : Padang Panjang / 25 Agustus 1994, b) Nama Orang Tua : Misdarti, c) Fakultas : Ekonomi d) Jurusan : Manajemen e) No Bp : 1210522018, f) Tanggal Lulus : 21 Oktober 2016, g) Prediket Lulus: Memuaskan, h) IPK : 3,03 i) Lama Studi : 4 Tahun 2 Bulan, j) Alamat Orang Tua : Komplek Arai Pinang 1 Blok I/9, Kuburajo, Lima Kaum, Kabupaten Tanah Datar, Provinsi Sumatera Barat		

**Analisa lingkungan industri dengan menggunakan *Value Chain Analisis* dan *Five Force's Analisis* dalam menentukan Strategi Bersaing pada Usaha Kopi Bubuk CV Kiniko Enterprise**

*Skripsi oleh : Sandi Trio Agusta Pembimbing : Dr. Yuliharsi SE, MBA*

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk Menganalisa Lingkungan Internal dan Eksternal dalam menentukan Strategi Bersaing. Penelitian ini adalah analisa lingkungan Internal dengan menggunakan *value chain analisis* dan analisa lingkungan eksternal dengan menggunakan *five force's analisis* dalam menentukan strategi bersaing yang diterapkan. Analisa dilakukan dengan menggunakan data primer yang didapat dari hasil wawancara semi terstruktur dengan Direktur Utama CV Kiniko Enterprise. Data yang didapat diolah menggunakan *SWOT analisis* sehingga peneliti dapat menentukan strategi bersaing pada usaha kopi bubuk CV Kiniko Enterprise.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa usaha kopi bubuk CV Kiniko Enterprise memiliki kondisi internal yang kuat. Dari analisa lingkungan eksternal ditemukan bahwa CV Kiniko Enterprise dapat merespon dengan baik peluang yang ada serta dapat menghindari ancaman pada industrinya. Setelah melakukan analisa terhadap strategi generic, didapatkan bahwa CV Kiniko Enterprise menerapkan strategi *cost leadership*. Setelah melakukan analisa Diagram SWOT dan Matriks SWOT ditemukan bahwa usaha kopi bubuk CV Kiniko Enterprise berada pada Sel 1 dimana strategi yang tepat digunakan adalah strategi agresif. dan strategi yang sebaiknya digunakan adalah strategi SO.

**Kata Kunci : *Value Chain Analisis, Five Force's Analisis, Strategi Bersaing, CV Kiniko Enterprise***

Skripsi telah dipertahankan di depan sidang penguji dan dinyatakan lulus pada tanggal: **21 Oktober 2016**. Abstrak telah di setujui oleh :

Tanda Tangan	1. Pembimbing	2. Penguji	3. Penguji
Nama Terang	Dr. Yuliharsi SE MBA	Arief Prima Johan SE, MSc	Meuthia SE, MSc

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen

**Dr. Verinita, SE. MSi**

**NIP. 197208262003122004**

Alumni telah mendaftar ke Fakultas / Universitas dan Mendapat Nomor Alumni :

	Petugas Fakultas/Universitas	
No. Alumni Fakultas	Nama:	Tandatangan :
No Alumni Universitas	Nama:	Tandatangan :