

BAB VI

PERUMUSAN KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisikan perumusan kesimpulan berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan dan saran untuk perusahaan.

6.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang dapat diambil dari penelitian ini adalah sebagai berikut.

1. Pemborosan pada alur proses produksi berkaitan dengan kualitas produk teh adalah *rework* dan produk cacat. *Rework* yang terjadi di perusahaan mencapai angka 45,68% yang disebabkan oleh ketidaksesuaian kadar air dan *density* produk teh. Produk teh cacat yang dihasilkan perusahaan adalah sebanyak 62.400 kg atau sekitar 5% dari total produksi.
2. Usulan perbaikan untuk produk cacat terdapat 14 usulan sedangkan untuk produk tidak sesuai adalah 12 usulan. Usulan yang diberikan kemudian diurutkan berdasarkan prioritas usulan yang dipengaruhi oleh 3 kriteria usulan yaitu kemudahan implementasi, ketersediaan dana dan sumber daya, dan keefektifan implementasi terhadap persoalan yang dihadapi.

Usulan perbaikan untuk produk cacat adalah :

- a. pemberian pengarahan instruksi kerja baik untuk pemetikan dan pucuk teh maupun untuk proses kerja di ruang produksi sebelum pekerjaan dilakukan serta pemberian motivasi kerja yang baik sebelum memulai bekerja,
- b. membuat tenda di setiap tempat penimbangan sehingga pucuk teh segar tidak terpapar matahari langsung,
- c. melakukan penjadwalan *preventive maintenance* sehingga *breakdown* mesin yang mengganggu waktu produksi dapat berkurang,
- d. memperbarui instruksi kerja yang telah rusak, kotor, dan usang di ruang produksi,

Usulan perbaikan untuk produk tidak sesuai adalah :

- a. menyediakan alat perata ketebalan bubuk teh di *conveyor* misalnya seperti plat besi yang diletakkan di atas *conveyor*,
- b. menyediakan alat penanda waktu dan atau alarm untuk megingatkan waktu proses kepada operator
- c. melakukan penjadwalan *preventive maintenance* sehingga *breakdown* mesin yang mengganggu waktu produksi dapat berkurang,
- d. melakukan pengujian sampel dalam 1 jam 1 kali sehingga jika produk tidak sesuai, jumlah *rework* akan berkurang,
- e. menetapkan pekerja khusus untuk pekerjaan menyapu dan menjaga kebersihan lingkungan kerja

6.2 Saran

Saran yang diberikan dalam penulisan Tugas Akhir ini adalah :

1. Sebaiknya perusahaan melakukan tahapan *Control* dengan memperhatikan dan mengimplementasikan usulan perbaikan yang diberikan.
2. Sebaiknya perusahaan melakukan perbaikan pencatatan data harian untuk jumlah cacat dan data hasil *rework* sehingga dapat digunakan untuk analisis perbaikan proses produksi pada masa yang akan datang.

