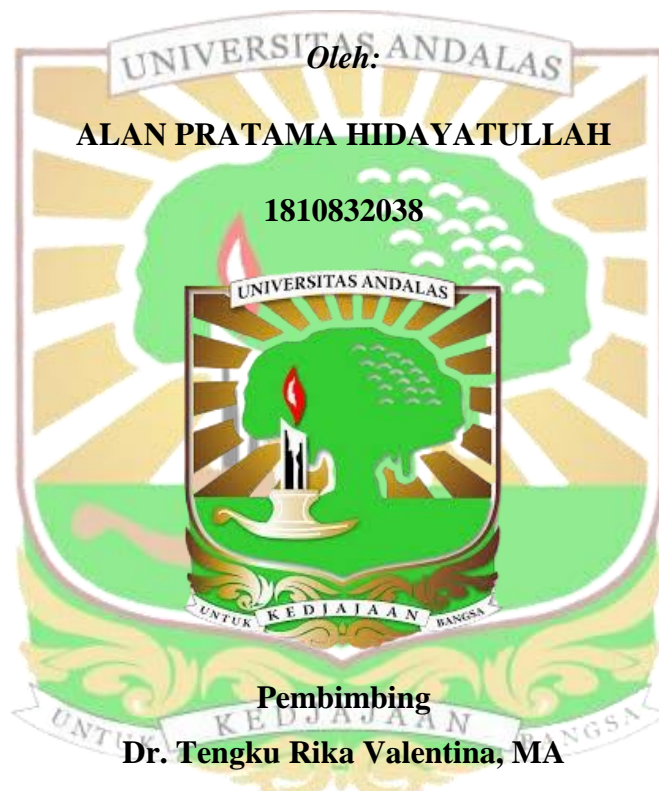


**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN WALIKOTA  
ZUL ELFIAN DI KOTA SOLOK PADA PERIODE 2016-2021**

**SKRIPSI**

*Diajukan untuk mencapai gelar sarjana Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan  
Ilmu Politik Universitas Andalas*



**DEPARTEMEN ILMU POLITIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG  
2023**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Dengan ini menyatakan bahwa,

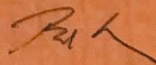
Nama : Alan Pratama Hidayatullah

Nomor Buku Pokok : 1810832038

Judul Skripsi : Analisis Gaya Kepemimpinan Walikota Zul Effian di  
Kota Solok Pada Periode 2016-2021

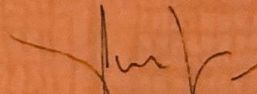
Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui Dosen Pembimbing dan disahkan oleh  
Ketua Departemen Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Andalas.

Pembimbing I



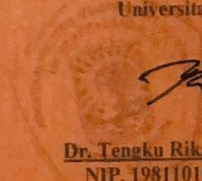
Dr. Tengku Rika Valentina, MA  
NIP. 1981101012005012001

Pembimbing II



Mhd Fajri, S.IP, MA  
NIP.199307162020121006

Mengetahui,  
Ketua Departemen Ilmu Politik  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Andalas



Dr. Tengku Rika Valentina, MA  
NIP. 1981101012005012001

#### HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini dengan judul "Analisis Gaya Kepemimpinan Walikota Zul Effian di Kota Solok Pada Periode 2016-2021" telah diuji di depan sidang Ujian Skripsi Departemen Ilmu Politik pada Tanggal 09 Januari 2023, bertempat di Ruang Sidang Departemen Ilmu Politik, dengan Penguji :

Tim Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
Prof. Dr. Asrinaldi, M.Si	Ketua	
Dr. Indah Adi Putri, M.IP	Sekretaris	
Lusi Puspika Sari, S.IP, M.IP	Anggota	
Drs. Tamrin, M.Si	Anggota	
Dr. Tengku Rika Valentina, MA	Pembimbing I	
Mhd Fajri, S.IP, MA	Pembimbing II	

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Andalas



## PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa

1. Karya tulis saya, Skripsi dengan judul “Analisis Gaya Kepemimpinan Walikota Zul Elfan Di Kota Solok Pada Periode 2016-2021” adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister dan atau doktor), baik di Universitas Andalas maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, penilaian, dan rumusan saya sendiri, tanpa bantuan tidak sah dari pihak lain, kecuali bantuan dan arahan tim pembimbing.
3. Karya tulis ini tidak terdapat hasil karya atau pendapat yang ditulis atau dipublikasikan oleh orang lain, kecuali dikutip secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan dalam naskah saya dengan disebutkan nama pengarangnya dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh karena karya tulis ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma dan ketentuan yang berlaku.

Padang, 11 Januari 2023

Yang membuat pernyataan,



Alan Pratama Hidayatullah  
Bp 1810832038

## ABSTRAK

Penelitian ini membahas gaya kepemimpinan Zul Elfian di Kota Solok pada periode 2016-2021. Zul Elfian merupakan satu-satunya petahana yang mampu menang dua periode berturut-turut dalam Pilkada langsung di Kota Solok dan juga pengalaman Zul Elfian selama 20 tahun dalam birokrasi. Selama periode pertama sebagai Walikota, Zul Elfian memberikan kemajuan dan prestasi yang cukup signifikan dalam pemerintahan Kota Solok dan masyarakatnya. Zul Elfian berhasil melibatkan peran *stakeholder* yang ada di Kota Solok, sehingga menarik untuk membahas gaya kepemimpinan yang digunakan Zul Elfian dalam memimpin Kota Solok. Berdasarkan penjelasan diatas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana gaya kepemimpinan Walikota Solok Zul Elfian dalam masa pemerintahan tahun 2016-2021. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis gaya kepemimpinan Zul Elfian dalam penyelenggaraan pemerintahannya. Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori gaya kepemimpinan Rensis Likert. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan tipe penelitian studi kasus instrumental. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu wawancara dan dokumentasi. Teknik pemilihan informan dalam penelitian menggunakan *purposive sampling*. Teknik keabsahan data yang digunakan adalah triangulasi sumber. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Zul Elfian sebagai Walikota Solok mengkombinasikan gaya kepemimpinan partisipatif (*participative leadership*) dan gaya kepemimpinan konsultatif (*consultative leadership*) dalam memimpin daerahnya. Karena Zul Elfian memberikan kepercayaan penuh kepada bawahannya dan mengerjakan tugas dan melibatkan bawahannya dalam proses pembuatan kebijakan ataupun keputusan. Pola komunikasi dua arah yang dibangun Zul Elfian berdampak kepada keterbukaan dan kedekatan antara Zul Elfian, bawahan dan masyarakat. Sebagai pemimpin Zul Elfian menggunakan *reward* dan *punishment* dalam meningkatkan kinerja bawahannya.

**Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Zul Elfian, Kota Solok**



## ABSTRACT

*This study discusses Zul Elfian's leadership style in Solok City in the 2016-2021 periode. ZUL ELfian is the only petahana who has been able to win two consecutive terms in direct elections in Solok City and also Zul Elfian's 30 years of experience in the bureaucracy. During his first term as Mayor, Zul Elfian made significant progress and achievements in the government of Solok City and its people. Zul Elfian has succeeded in involving the role of stakeholders in the City of Solok, so it is interesting to discuss the leadership style used by Zul Elfian in leading the City of Solok. Based on the explanations above, the formulation of the problem in this study is the leadership style of the Mayor of Solok Zul Elfian in the 2016-2021 government period. This study aims to describe and analyze Zul ELfian's leadership style in the administration of his government. The Theory used in this research is Rensis Likert's leadership style theory. This research uses a descriptive qualitative method with an instrumental case study research type. Data collection techniques used are interviews and documentation. The informant selection technique in this study uses purposive sampling. The data validity technique used is source triangulation. The results of showed that Zul Elfian as the Mayor of Solok combines a participative leadership style and a consultative leadership style in leading his region. Because Zul Elfian gives full trust to his subordinates and does his work and involves his subordinate in the policy or decision-making process. The two-way communication pattern built by Zul Elfian has an impact on openness and closeness between Zul ELfian, his subordinate, and the community. As a leader, Zul Elfian uses rewards and punishments to improve the show of this subordinate.*

**Keywords:** Leadership Style, Zul Elfian, Solok City.

