

FAKTOR DETERMINAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENGIKUTI LELANG TENDER KONSTRUKSI DI PADANG SUMATERA BARAT

TESIS



**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
JURUSAN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK - UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2022**

FAKTOR DETERMINAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENGIKUTI LELANG TENDER KONSTRUKSI DI PADANG SUMATERA BARAT

TESIS

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Penyelesaian Studi di Program Studi Magister
Teknik Sipil, Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Andalas*



**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
JURUSAN TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK - UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2022**

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : ROVI FEBRIANTA

NIM : 2020922001

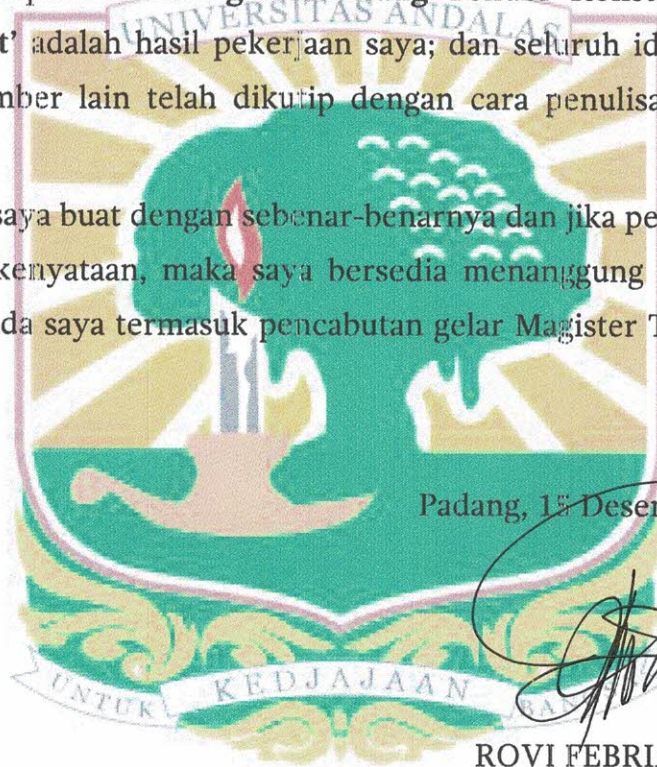
Tempat Tgl Lahir : Padang, 13-02-1991

Alamat : Komp. Puri Lestari Blok K 3, Parak Laweh, Padang

Dengan ini menyatakan bahwa Tesis dengan judul '**Faktor Determinan Pengambilan Keputusan Mengikuti Lelang Tender Konstruksi Di Padang Sumatera Barat**' adalah hasil pekerjaan saya; dan seluruh ide, pendapat, atau materi dari sumber lain telah dikutip dengan cara penulisan referensi yang sesuai.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan jika pernyataan ini tidak sesuai dengan kenyataan, maka saya bersedia menanggung sanksi yang akan dikenakan kepada saya termasuk pencabutan gelar Magister Teknik yang nanti saya dapatkan.

Padang, 15 Desember 2022



ROVI FEBRIANTA

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkah yang telah diberikan-Nya sehingga tesis ini dapat diselesaikan. Tesis yang berjudul “Faktor Determinan Pengambilan Keputusan Mengikuti Lelang Tender Konstruksi Di Padang Sumatera Barat” diajukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Magister Teknik Sipil Pasca Sarjana Universitas Andalas, Padang. Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak, tesis ini tidak akan dapat diselesaikan tepat waktu. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses pengerjaan tesis ini, yaitu kepada :

- 1) Bapak Benny Hidayat., Ph.D, sebagai dosen pembimbing satu yang telah memberikan bimbingan dan banyak memberikan masukan kepada penulis.
- 2) Bapak Prof. Bambang Istijono. ME, selaku dosen pembimbing dua yang telah memberikan bimbingan dan banyak memberikan masukan kepada penulis.
- 3) Bapak Taufika Ophiyandri., Ph.D, Bapak Bayu Martanto Adji., Ph.D, dan Bu Prof. Elsa Eka Putri., Ph.D, selaku dosen penguji yang telah memberikan saran dan masukan dalam tesis ini.
- 4) Keluarga tercinta yang telah memberikan doa, dukungan moril, dan materil.

Akhir kata, penulis menyadari mungkin masih terdapat banyak kekurangan dalam tesis ini. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca akan sangat bermanfaat bagi penulis. Semoga tesis ini bisa memberi manfaat bagi pihak yang membacanya.

Padang, 15 Desember 2022

Rovi Febrianta

ABSTRAK

Perkembangan ilmu teknologi ini sangat erat kaitannya dengan perkembangan industri. Industri yang sangat pesat ini ditandai dengan berkembangnya perusahaan industri yang semakin maju, sehingga menuntut orang-orang yang berperan di dalamnya untuk mempertimbangkan dan mengambil keputusan dan tindakan yang paling tepat dari keputusan yang ada berdasarkan keputusan yang telah dibuat. Pertimbangan keputusan yang diambil saat mengikuti tender proyek konstruksi bisa mendapatkan keuntungan atau kerugian. Dikarenakan persaingan yang ketat dan mengingat pekerjaan konstruksi juga cukup banyak keputusan untuk menawar atau tidak dalam penawaran akan dihadapkan oleh beberapa faktor ketidakpastian. Faktor ketidakpastian ini memiliki resiko kegagalan dalam mendapatkan proyek atau mendapat keuntungan setelah proyek didapat. Untuk mengurangi faktor ketidakpastian yang berdampak pada resiko kegagalan dapat dilakukan dengan menggabungkan unsur – unsur logika, pengalaman, data – data penawaran yang lalu dari kompetitor yang pernah bertemu pada pelelangan konstruksi, dan teori – teori probability dalam statistik diharapkan dapat dan mampu mengatasi keterbatasan yang ada. Adapun mengenai jenis perusahaan yang bisa menjadi peserta tender adalah seluruh badan usaha berskala baik kecil, menengah dan besar yang legal secara administrasi. Layanan yang tersedia dalam Sistem Pengadaan Secara Elektronik saat ini adalah tender yang ketentuan teknis operasionalnya diatur dengan Peraturan Lembaga LKPP Nomor 9 Tahun 2018 tentang Tata Cara E-Tendering. Pengolahan dalam penelitian ini menggunakan model Structural Equation Model (SEM) dengan smartPLS. Faktor – faktor yang telah didapat dari literatur adalah 36 item. Terdiri dari 6 kelompok Faktor Yang Mempengaruhi Pengambilan Keputusan Mengikuti Lelang Tender yaitu (1) Karakteristik Proyek, (2) Dokumen Proyek, (3) Karakteristik Perusahaan, (4) Situasi Penawaran, (5) Situasi Ekonom, dan (6) Pengambilan Keputusan Mengikuti Tender

Kata Kunci : Pengambilan Keputusan, Lelang Tender, SEM PLS

ABSTRACT

The development of science and technology is closely related to industrial development. This very fast industry is characterized by the development of increasingly advanced industrial companies, thus requiring people who play a role in it to consider and take the most appropriate decisions and actions from existing decisions based on the decisions that have been made. Consider the decisions taken when participating in a construction project tender can be an advantage or a disadvantage. Due to intense competition and considering that construction work is also quite a lot, the decision to bid or not to bid will be faced by several factors of uncertainty. This uncertainty factor has the risk of failure in getting the project or getting a profit after the project is obtained. To reduce the uncertainty factor that has an impact on the risk of failure, it can be done by combining elements of logic, experience, past bidding data from competitors who have met at construction auctions, and probability theories in statistics are expected to be able and able to overcome existing limitations. As for the types of companies that can become bidders, all small, medium and large-scale business entities that are administratively legal. The services available in the Electronic Procurement System currently are tenders whose operational technical provisions are regulated by LKPP Institution Regulation Number 9 of 2018 about the E-Tendering Procedure. Processing in this study uses the Structural Equation Model (SEM) with smartPLS. The factors that have been obtained from the literature are 36 items. Consists of 6 groups of Factors Influencing Decision Making to Participate in Tender Auctions, namely (1) Project Characteristics, (2) Project Documents, (3) Company Characteristics, (4) Bidding Situation, (5) Economic Situation, and (6) Decision Making Following Tender

Keywords: Decision Making, Tender Auction, SEM PLS



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
Abstrak iii	
Abstract v	
Daftar Isi vii	
Daftar Gambar.....	ix
Daftar Tabel	x
BAB 1. Pendahuluan.....	11
1.1 Latar Belakang.....	11
1.2 Permasalahan	14
1.3 Tujuan	15
1.4 Manfaat	15
1.5 Batasan Masalah.....	15
1.6 Sistematika Penulisan	16
BAB 2. Tinjauan pustaka.....	17
2.1 Tender.....	17
2.2 Metoda Pemilihan Penyedia Pekerjaan Konstruksi.....	17
2.3 Syarat Kualifikasi Badan Usaha Jasa Konstruksi.....	19
2.4 Pedoman Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa	19
2.4.1 Syarat Kualifikasi Administrasi/Legalitas Penyedia.....	20
2.5 LPSE (Layanan Pengadaan Secara Elektronik).....	26
2.5.1 Dasar Hukum Pembentukan LPSE	27
2.5.2 Cara Mendaftar di LPSE	28
2.5.3 Pendaftaran Secara Online dan Offline.....	28
2.5.3.1 Mendaftar secara online.....	28
2.5.3.2 Mendaftar secara offline.....	30
2.5.4 Langkah –Langkah Mengikuti Tender/Lelang	30
2.6 Keikutsertakan Tender.....	33
2.7 Faktor Determinan Yang Mempengaruhi Ikut Lelang Tender.....	34
2.8 Structural Equation Modelling – Partial Least Square (SEM-PLS)	42
BAB 3. METODOLOGI PENELITIAN.....	55

3.1	Bagan Alir Rencana Kerja.....	55
3.2	Waktu dan Tempat Penelitian.....	56
3.3	Tahap Persiapan.....	56
3.4	Pengumpulan Data.....	60
3.5	Pengolahan Data	61
3.6	Kesimpulan dan Saran.....	64
BAB 4.	HASIL DAN Pembahasan	65
4.1	Analisis Deskriptif Karakteristik Responden.....	65
4.1.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja...	65
4.1.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Rata – Rata Nilai Proyek 65	
4.1.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	66
4.2	Deskripsi Variabel Penelitian.....	66
4.2.1	Deskripsi Variabel Karakteristik Proyek	68
4.2.2	Deskripsi Variabel Dokumen Proyek.....	69
4.2.3	Deskripsi Variabel Karakteristik Perusahaan.....	70
4.2.4	Deskripsi Variabel Situasi Penawaran	70
4.2.5	Deskripsi Variabel Situasi Ekonomi.....	71
4.2.6	Deskripsi Variabel Pengambilan Keputusan Mengikuti Tender 71	
4.3	Analisis Data	74
4.3.1	Evaluasi model pengukuran (Outer Model).....	76
4.3.2	Evaluasi model struktur (Inner Model)	84
4.4	Pengujian Hipotesis.....	87
4.5	Pembahasan	89
4.5.1	Pengaruh Karakteristik Proyek terhadap Keputusan mengikuti tender 89	
4.5.2	Pengaruh Dokumen Proyek Terhadap Keputusan mengikuti tender 90	
4.5.3	Pengaruh Karakteristik Perusahaan Terhadap Keputusan mengikuti tender.....	91
4.5.4	Pengaruh Situasi Penawaran Terhadap Keputusan mengikuti tender 92	
4.5.5	Pengaruh Situasi Ekonomi Terhadap Keputusan mengikuti tender 93	
BAB 5.	KESIMPULAN DAN SARAN.....	95
5.1	Kesimpulan	95
5.2	Saran	96
	Daftar Pustaka.....	97
	Lampiran 99	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1-1 Persentase Jumlah BUJK dan Paket Konstruksi	11
Gambar 2-1 Tampilan Aplikasi / Website LPSE	27
Gambar 2-2 Halaman Awal Pendaftaran	31
Gambar 2-3 Halaman Paket Tender/Lelang	31
Gambar 2-4 Halaman Pengunduhan Dokumen	32
Gambar 2-5 Halaman Pengiriman Dokumen	33
Gambar 3-1 Bagan Alir Metodologi	55
Gambar 3-2 Pemodelan Penelitian	57
Gambar 4-1 Model Penelitian	74
Gambar 4-2 Hasil PLS Outer Model	76
Gambar 4-3 Hasil PLS Inner Model	84



DAFTAR TABEL

Tabel 1-1 Peserta Kontraktor Yang Mengikuti Tender di LPSE SUMBAR	14
Tabel 2-1 Faktor yang mempengaruhi keputusan penawaran oleh Boussabaine & Lewis (1998)	34
Tabel 2-2 Faktor yang mempengaruhi ikut atau tidak ikut tender oleh Bagies & Fortune (2006)	38
Tabel 2-3 Faktor Yang Mempengaruhi Pengambilan Keputusan Mengikuti Lelang Tender	48
Tabel 2-4 Faktor-Faktor yang Dipertimbangkan Dalam Pengambilan Keputusan Melakukan Penawaran Tender	52
Tabel 4-1 Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja	65
Tabel 4-2 Karakteristik Responden Berdasarkan Rata Rata Nilai Proyek	65
Tabel 4-3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	66
Tabel 4-4 Jumlah yang memilih masing-masing Faktor – Faktor yang mengikuti Lelang Tender	66
Tabel 4-5 Deskripsi Variabel Karakteristik Proyek	68
Tabel 4-6 Deskripsi Variabel Dokumen Proyek	69
Tabel 4-7 Deskripsi Variabel Karakteristik Perusahaan	70
Tabel 4-8 Deskripsi Variabel Situasi Penawaran	70
Tabel 4-9 Deskripsi Variabel Situasi Ekonomi	71
Tabel 4-10 Deskripsi Variabel Pengambilan Keputusan Mengikuti Tender	71
Tabel 4-11 Urutan Rata-Rata dari Faktor – Faktor Yang Mengikuti Lelang Tender	73
Tabel 4-12 Item Pernyataan Yang Dibuang	75
Tabel 4-13 Hasil Nilai Outer Model	76
Tabel 4-14 Hasil Analisis Outer Loading	78
Tabel 4-15 Average variance extracted (AVE)	79
Tabel 4-16 Nilai Cross Loading	80
Tabel 4-17 Hasil Analisis Cross Loading	81
Tabel 4-18 Hasil Analisis Uji Validitas	83
Tabel 4-19 Hasil Analisa Uji Reliabilitas	83
Tabel 4-20 Hasil Nilai Inner Model	84
Tabel 4-21 Hasil Analisa R Square	87
Tabel 4-22 Uji Hipotesis	88