

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Kepala sekolah mempunyai peran yang sangat besar dalam mendukung peningkatan kualitas pendidikan di sekolah (Disdikbud, 2021). Kepala sekolah profesional berperan dalam mengembangkan suasana sekolah yang nyaman dan kondusif bagi proses pembelajaran melalui tugas manajerial, supervisi pendidik dan tenaga kependidikan, dan pengembangan kewirausahaan (Disdikbud, 2021). Pasal 40 ayat (2) huruf c Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional menyatakan bahwa “Pendidik dan tenaga kependidikan berkewajiban memberi teladan dan menjaga nama baik lembaga, profesi, dan kedudukan dengan kepercayaan yang diberikan kepadanya”.

Pemilihan Kepala Sekolah Berprestasi adalah proses seleksi berjenjang dalam rangka menentukan figur dan profil kepala sekolah yang dapat dijadikan contoh dan suri teladan bagi warga sekolah dan masyarakat (Disdikbud, 2021). Mengingat fungsi strategis kepala sekolah berprestasi dalam meningkatkan kualitas lembaga sekolah, menjadi teladan dalam pengembangan mutu sekolah dan meningkatkan kualitas lulusan, maka kepala sekolah berprestasi layak diberikan penghargaan atau apresiasi. Sistem penghargaan dalam bentuk pemilihan kepala sekolah berprestasi dilaksanakan secara berjenjang mulai dari tingkat kabupaten/kota, provinsi, dan tingkat nasional. Pemilihan kepala sekolah berprestasi diselenggarakan dengan prinsip yang objektif, adil, akuntabel, transparan, dan demokratis, sehingga diharapkan memberikan rasa bangga dan memotivasi kepala sekolah untuk menciptakan sekolah yang berkualitas.

Dinas Pendidikan & Kebudayaan Kabupaten Pesisir Selatan merupakan suatu instansi yang bergerak di bidang Pendidikan dan Kebudayaan yang berlokasi di kota Painan, Kab. Pesisir Selatan, Sumatera Barat. Disdikbud Pesisir Selatan mempunyai program kegiatan monitoring, evaluasi dan penilaian kinerja pegawai (Disdikbud, 2021). Implementasi program ini salah satunya berupa memberikan penghargaan kepada Kepala Sekolah berprestasi di tingkat Kabupaten/kota. Pemberian penghargaan tersebut diharapkan dapat meningkatkan motivasi dan

kinerja kepala sekolah. Penyelenggara kegiatan pemilihan kepala sekolah berprestasi tingkat Kabupaten/kota dilakukan oleh panitia. Pengolahan data nilai dilakukan oleh panitia sesuai acuan perhitungan data nilai kepala sekolah berprestasi yang dihitung secara manual untuk memperoleh nilai akhir. Nilai akhir adalah nilai kumulatif dari aspek penilaian (Disdikbud, 2021). Masing-masing nilai akhir peserta akan diurutkan untuk menentukan peringkat kepala sekolah berprestasi.

Permasalahan yang menjadi topik penelitian ini ialah panitia dalam melakukan perhitungan pada proses penilaian yakni dengan menghitung semua nilai secara manual dan menyimpan data pada Microsoft Office Excel yang menjadi kurang efektif dan efisien. Selain itu, rentannya resiko terjadinya *human error* dalam proses penilaian secara manual, sehingga kesalahan pada hasil perankingan dapat terjadi. Proses penilain yang dilakukan secara manual dapat memakan waktu yang cukup lama yang dapat mengakibatkan terjadinya keterlambatan dan meningkatkan resiko terjadinya subjektifitas dalam penilaian. Masalah yang dijabarkan bertentangan dengan prinsip penyelenggaraan yang objektif, adil, akuntabel, transparan, dan demokratis.

Dari permasalahan diatas, untuk membantu mempercepat, mempermudah dan mengurangi subjektifitas serta melaksanakan prinsip penyelenggaraan didalam proses pengambilan keputusan dalam hal ini pemilihan kepala sekolah berprestasi, diperlukan suatu bentuk sistem pendukung keputusan (*Decision Support System*). Sistem pendukung keputusan adalah suatu sistem yang ditujukan untuk mendukung manajemen pengambilan keputusan (Pawestri & Sihwi, 2012). Tujuannya adalah untuk membantu pengambil keputusan yaitu panitia dalam memilih berbagai alternatif keputusan yang merupakan hasil pengolahan informasi-informasi yang diperoleh/tersedia dengan menggunakan metode-metode pengambilan keputusan.

Metode pengambilan keputusan untuk permasalahan pemilihan kepala sekolah berprestasi berdasarkan kriteria-kriteria yang ditentukan untuk menemukan alternatif keputusan terbaik disebut dengan *Multi Criteria Decision Making* (MCDM). Dalam MCDM terdapat beberapa metode yang bisa digunakan, namun dalam kasus pemilihan kepala sekolah berprestasi ini menggunakan metode *Weighted Product* (WP). Metode WP mengevaluasi beberapa alternatif terhadap

sekumpulan atribut atau kriteria, dimana setiap atribut saling tidak bergantung satu dengan yang lainnya. Metode *Weighted Product* menggunakan perkalian untuk menghubungkan *rating* atribut, dimana *rating* setiap atribut harus dipangkatkan dulu dengan bobot atribut yang bersangkutan, juga disebut dengan proses normalisasi. Metode ini juga disebut analisis berdimensi karena struktur matematikannya menghilangkan satuan ukuran (Sari, 2018). Metode *Weighted Product* dinilai paling tepat dalam penelitian ini karena memiliki keunggulan seperti memiliki variable *benefit* dan *cost* yang berguna untuk menentukan kriteria dalam pengambilan keputusan serta metode ini lebih efisien karena waktu yang dibutuhkan dalam perhitungan lebih singkat (Kusumadewi, 2006). Kemudian, hasil analisis perbandingan perhitungan manual menggunakan metode WP dengan metode SAW, mendapatkan hasil bahwa metode WP lebih akurat untuk kasus pemilihan kepala sekolah berprestasi (lihat tabel 4.15). Selain itu, beberapa penelitian terkait juga merekomendasikan metode *Weighted Product* untuk kasus yang serupa dengan penelitian ini.

Hasil dari penelitian ini merupakan sebuah sistem pendukung keputusan pemilihan kepala sekolah berprestasi menggunakan metode *Weighted Product* (WP) di Dinas Pendidikan & Kebudayaan Kabupaten Pesisir Selatan yang dibangun dengan menggunakan bahasa pemrograman PHP dan *database* MySQL. Sistem pendukung keputusan ini menghasilkan alternatif terbaik yang dipilih secara objektif bagi pengambil keputusan yang dapat dijadikan sebagai acuan untuk pengambilan keputusan dalam pemilihan kepala sekolah berprestasi. Oleh karena itu, penulis melakukan penelitian dengan judul “Pembangunan Sistem Pendukung Keputusan Pemilihan Kepala Sekolah Berprestasi Menggunakan Metode *Weighted Product* di Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Pesisir Selatan”.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan sebelumnya, maka rumusan masalah pada penelitian ini adalah bagaimana mengimplementasikan aplikasi sistem pendukung keputusan untuk pemilihan kepala sekolah berprestasi di Dinas Pendidikan & Kebudayaan Kabupaten Pesisir Selatan menggunakan metode *Weighted Product* dalam bentuk aplikasi berbasis *web*.

1.3 Batasan Masalah

Berdasarkan rumusan masalah diatas, maka penulis memberikan batasan masalah dalam pengerjaan tugas akhir ini, yaitu:

1. Sistem yang dibangun adalah sistem pendukung keputusan berupa aplikasi *web*.
2. Data yang diolah berasal dari studi kasus pada Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Pesisir Selatan.
3. Data yang digunakan adalah data pemilihan kepala sekolah berprestasi tahun 2019.
4. Pengujian aplikasi memeriksa kesesuaian aplikasi dengan rancangan sistem yang diusulkan.

1.4 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini antara lain:

1. Membangun aplikasi sistem pendukung keputusan dalam pemilihan kepala sekolah berprestasi di Dinas Pendidikan & Kebudayaan Kabupaten Pesisir Selatan menggunakan metode *Weighted Product* (WP).
2. Memberikan kemudahan dan mempersingkat waktu terhadap proses perankingan alternatif terbaik dalam pemilihan kepala sekolah berprestasi di Dinas Pendidikan & Kebudayaan Kabupaten Pesisir Selatan.
3. Melakukan pengujian terhadap aplikasi sistem pendukung keputusan dalam pemilihan kepala sekolah berprestasi di Dinas Pendidikan & Kebudayaan Kabupaten Pesisir Selatan.

1.5 Manfaat Penelitian

Manfaat dari penelitian ini yaitu membantu memudahkan pengambil keputusan untuk mendapatkan keputusan terbaik dalam memilih kepala sekolah berprestasi sesuai dengan kriteria yang ditetapkan oleh Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Pesisir Selatan.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan laporan tugas akhir ini sebagai berikut :

Bab I: Pendahuluan

Bab ini berisi latar belakang, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

Bab II: Tinjauan Pustaka

Bab ini berisi kajian literatur dan teori-teori yang mendasari penelitian meliputi penjelasan tentang Sistem Pendukung Keputusan (SPK) dengan metode yang diterapkan yaitu metode *Weighted Product* (WP).

Bab III: Metodologi Penelitian

Pada bab ini berisi penjelasan mengenai objek kajian, metode pengumpulan data, metode perancangan SPK, metode pengembangan sistem dan *flowchart* penelitian.

Bab IV: Analisis dan Perancangan Model SPK

Bab ini berisi tentang analisis pemodelan dan pembahasan dari penerapan metode *Weighted Product* (WP) untuk pemilihan kepala sekolah berprestasi di Dinas Pendidikan & Kebudayaan Kabupaten Pesisir Selatan.

Bab V: Implementasi dan Hasil

Bab ini berisi pengimplementasian dari aplikasi yang dibangun. Implementasi aplikasi berupa pengodean kedalam bentuk bahasa pemrograman yang diperoleh dari hasil analisis dan perancangan.

Bab VI: Penutup

Bab ini merupakan bab terakhir yang berisi kesimpulan secara keseluruhan dari hasil pembahasan dan penelitian yang dilakukan disertakan dengan saran dari penulis untuk pengembangan sistem.