

**CAPACITY BUILDING DALAM PENGELOLAAN  
BADAN USAHA MILIK NAGARI PAKANDANGAN EMAS  
KECAMATAN ENAM LINGKUNG KABUPATEN PADANG  
PARIAMAN PROVINSI SUMATERA BARAT**

**TESIS**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Magister  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Andalas*

Oleh  
**AHMAD ZAINULLAH HASAN**  
1920842002

Pembimbing:  
**Dr. Desna Aromatica.S.AP.,M.AP**  
**Dr. Hendri Koeswara. S.soc..sc**



**PROGRAM MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ANDALAS  
PADANG**

**2022**

## ABSTRAK

**Ahmad Zainullah Hasan, Nomor BP 1920842002, *Capacity building* dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Pakandangan EMAS Kecamatan Enam Lingsung Kabupaten Padang Pariaman, Jurusan Magister Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Andalas, Padang, 2022, Dibimbing oleh: Dr. Desna Aromatic, S.AP., M.AP dan Dr. Hendri Koeswara, S.soc.sc. Tesis ini terdiri dari 215 halaman dengan referensi 30 buku, 3 tesis, 6 jurnal, 6 peraturan, 1 dokumen dan 1 website.**

Kehadiran Badan Usaha Milik Nagari Sebagai upaya pemerintah dalam menanggulangi masalah perekonomian masyarakat dengan cara memobilisasi pengelolaan aset nagari serta membantu dan mendukung usaha kecil masyarakat dalam memenuhi kebutuhan hidupnya. Dalam meningkatkan kualitas pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari diperlukan metode peningkatan kapasitas pada sumber daya manusia, organisasi dan sistem. Penelitian ini dilakukan di Badan Usaha Milik Nagari Pakandangan EMAS Kecamatan Enam Lingsung Kabupaten Padang Pariaman. Hal ini dikarenakan Badan Usaha Milik Nagari Pakandangan EMAS merupakan Badan Usaha Milik Nagari terbaik di Padang Pariaman dan merupakan Badan Usaha Milik Nagari yang menerapkan pengembangan kapasitas dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengembangan kapasitas dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari Pakandangan EMAS Kecamatan Enam Lingsung Kabupaten Padang Pariaman. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan desain penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teori yang digunakan adalah teori tingkatan pengembangan kapasitas menurut Manfred Popped dan Rainer Rohdewohld dalam GTZ yaitu tingkat individu, tingkat organisasi, dan tingkat sistem. Hasil dari penelitian ini membuktikan bahwa upaya pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari Pakandangan EMAS Kecamatan Enam Lingsung Kabupaten Padang Pariaman sesuai dengan teori pengembangan kapasitas pada ketiga tingkatan yaitu individu, organisasi, dan system. Namun pada level organisasi di indikator sistem informasi manajemen Badan Usaha Milik Nagari Pakandangan EMAS Kecamatan Enam Lingsung Kabupaten Padang Pariaman belum mempunyai website resmi sebagai media informasi yang berkaitan dengan pengelolaan Badan Usaha Milik Nagari yang dapat di akses oleh masyarakat.

**Kata kunci : Pengembangan Kapasitas (*Capacity Building*), Badan Usaha Milik Nagari.**