

**MANAJEMEN STRATEGI PENANGGULANGAN BENCANA**

**OLEH BPBD KABUPATEN PASAMAN**

**SKRIPSI**

*Diajukan Sebagai Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Administrasi  
Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas*

**OLEH**

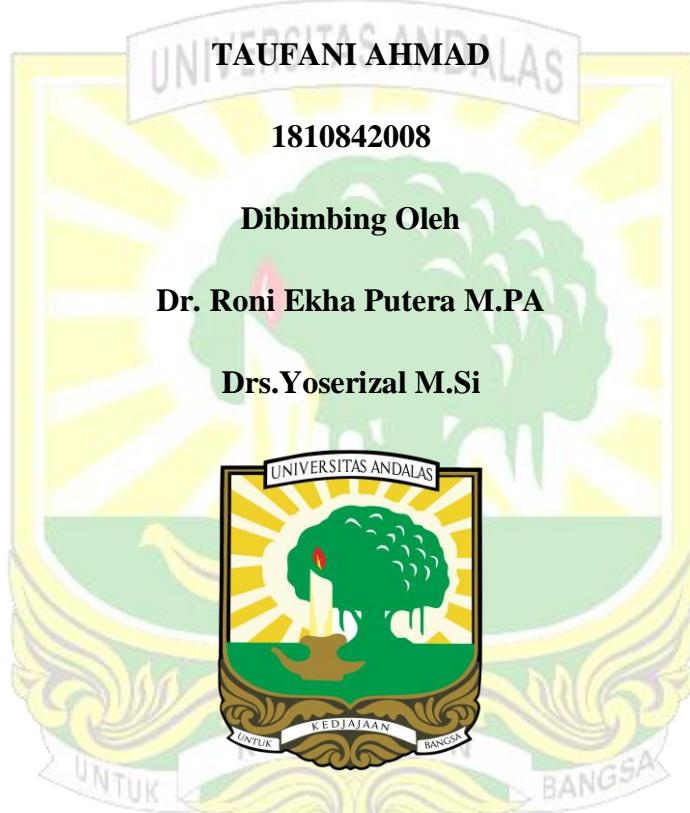
**TAUFANI AHMAD**

**1810842008**

**Dibimbing Oleh**

**Dr. Roni Ekha Putera M.PA**

**Drs. Yoserizal M.Si**



**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS ANDALAS**

**PADANG**

**2022**

## **ABSTRAK**

**Taufani Ahmad, NIM 1810842008, Manajemen Strategi Penanggulangan Bencana oleh BPBD Kabupaten Pasaman, Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Andalas. Dibimbing Oleh: Dr. Roni Ekha Putera, S.IP, M.PA dan Drs. Yoserizal, M.Si. Skripsi ini terdiri dari 177 Halaman dengan referensi 8 buku teori, 5 buku metode, 11 Jurnal, Skripsi, 10 Dokumen dan 6 Website.**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendeskripsikan manajemen strategi penanggulangan bencana yang dilaksanakan oleh BPBD Kabupaten Pasaman. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh Kabupaten Pasaman yang merupakan daerah rawan bencana. Dengan demikian, diperlukan adanya proses manajemen strategi yang dilakukan oleh BPBD Kabupaten Pasaman dalam penyelenggaraan penanggulangan bencana yang bertujuan untuk mengurangi risiko bencana banjir bandang di Kabupaten Pasaman. Hal ini dapat dicapai dengan tingginya kesadaran dan kewaspadaan masyarakat Kabupaten Pasaman akan bencana, hal ini dapat didorong dengan kerja sama antara pemerintah, swasta serta masyarakat Kabupaten Pasaman dalam penanggulangan bencana pada tahap prabencana, pada saat terjadinya bencana dan pascabencana.

Metode yang digunakan adalah deskriptif kualitatif, dengan teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, dokumentasi, dan observasi. Pemilihan informan dilakukan dengan teknik *purposive sampling*. Adapun teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini menurut Miles dan Huberman, sementara itu untuk menguji keabsahan data yang didapat di lapangan dilakukan dengan teknik triangulasi sumber. Adapun proses manajemen strategi dilakukan dengan mendeskripsikan fenomena-fenomena yang ditemukan di lapangan dengan menggunakan teori J. David Hunger dan Thomas L. Wheelen yang menyebutkan proses manajemen strategi terdiri dari proses pemindaian lingkungan, perumusan strategi, implementasi strategi serta evaluasi dan pengendalian.

Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa proses manajemen strategi dalam penanggulangan bencana oleh BPBD Kabupaten Pasaman belum tercapai secara maksimal. Hal ini disebabkan karena beberapa hal yaitu :1) berdasarkan proses pemindaian lingkungan masih terdapat kekurangan seperti keterbatasan sumber daya manusia yang dimiliki oleh BPBD Kabupaten Pasaman dari segi jumlah dan kompetensi, kurangnya sarana prasarana yang dimiliki dalam pelaksanaan kegiatan penanggulangan bencana. 2) keterbatasan anggaran serta rendahnya presentasi realisasi anggaran dalam pelaksanaan program dan kegiatan yang dijalankan menyebabkan beberapa program penanggulangan bencana tidak terealisasi secara optimal. 3) pencapaian target kinerja yang belum optimal serta evaluasi khusus yang dimiliki BPBD Kabupaten Pasaman terkait beberapa kegiatan dalam penanggulangan bencana.

**Kata Kunci : Manajemen Strategi, BPBD, Penanggulangan Bencana**

## ABSTRACT

**Taufani Ahmad, NIM 1810842008, Disaster Management of Strategic Management by BPBD Pasaman Regency, Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Andalas University. Supervised By: Dr. Roni Ekha Putera, S.IP, M.PA and Drs. Yoserizal, M.Si. This thesis consists of 177 pages with references to 8 theory books, 5 method books, 11 journals, theses, 10 documents and 6 websites**

This study aims to analyze and describe the management of disaster management strategies implemented by BPBD Pasaman Regency. This research is motivated by Pasaman Regency which is a disaster-prone area. Thus, it is necessary to have a strategic management process carried out by BPBD Pasaman Regency in the implementation of disaster management which aims to reduce the risk of banjir bandang disasters in Pasaman Regency. This can be achieved by the high awareness and vigilance of the people of Pasaman Regency about disasters, this can be encouraged by cooperation between the government, the private sector and the people of Pasaman Regency in disaster management at the pre-disaster stage, during the disaster and post-disaster.

The method used is descriptive qualitative, with data collection techniques using interviews, documentation, and observation. The selection of informants was done by *purposive sampling technique*. The data analysis technique used in this study according to Miles and Huberman, meanwhile to test the validity of the data obtained in the field, the source triangulation technique was used. The strategic management process is carried out by describing the phenomena found in the field using the theory of J. David Hunger and Thomas L. Wheelen which states that the strategic management process consists of a process of environmental scanning, strategy formulation, strategy implementation and evaluation and control.

The results of this study conclude that the strategic management process in disaster management by BPBD Pasaman Regency has not been achieved optimally. This is due to several things, namely: 1) based on the environmental scanning process there are still shortcomings such as limited human resources owned by BPBD Pasaman Regency in terms of number and competence, lack of infrastructure facilities owned in the implementation of disaster management activities. 2) budget constraints and the low presentation of budget realization in the implementation of programs and activities that have led to several disaster management programs not being realized optimally. 3) the achievement of performance targets that have not been optimal as well as special evaluations held by the Pasaman Regency BPBD related to several activities in disaster management.

**Keywords:** Strategic Management, BPBD, Disaster Management

