

**PENERAPAN *DYNAMIC GOVERNANCE* TERHADAP
PENANGGULANGAN BENCANA COVID-19 DI KOTA PADANG**

TESIS

*Diajukan Sebagai Syarat Untuk Mendapatkan Magister Administrasi Publik
Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Andalas*



**PROGRAM MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ANDALAS
PADANG
2022**

ABSTRAK

Nama : Putri Febri Wialdi
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Judul : Penerapan *Dynamic Governance* Terhadap Penanggulangan Bencana Covid-19 Di Kota Padang

Penerapan konsep *dynamic governance* dalam tata kelola pemerintahan merupakan salah satu konsep yang mampu mewujudkan pemerintahan yang adaptif dalam menghadapi perubahan lingkungan. Terlebih lagi pada masa pandemi seperti yang terjadi pada saat ini. Dimana konsep *dynamic governance* ini dapat diidentifikasi melalui sistem penanggulangan covid-19 yang dilakukan oleh Pemerintah Kota Padang. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh tingginya tingkat penyebaran kasus covid-19 di Kota Padang dan rendahnya kesadaran masyarakat dalam menjalankan protokol kesehatan covid-19, sehingga menyebabkan Kota Padang menjadi salah satu diantara 13 kabupaten/kota yang banyak menyumbangkan angka kasus covid-19 di Indonesia.

Maka perlu dipersiapkan sistem yang adaptif, misalnya dengan mengembangkan konsep *dynamic governance* yang dikemukakan oleh Boon Siong Neo dan Geraldine Chen. Karena dengan adanya pandemi covid-19 menimbulkan perubahan diberbagai aspek kehidupan, sehingga pemerintah sebagai pembuat keputusan harus mampu menghadapi tantangan dan juga dituntut untuk memiliki kapabilitas yang dinamis, memiliki sumber daya yang cakap dan terorganisir, serta dibutuhkan budaya organisasi yang mendukung untuk mewujudkan konsep tersebut. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif, teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, dokumentasi dan studi literatur. Kemudian untuk menguji keabsahan data yang peneliti dapatkan dilapangan digunakan teknik triangulasi sumber. Terkait dengan pemilihan informan dilakukan dengan teknik *purposive sampling*. Dan fenomena penelitian dibedah dengan menggunakan teori *dynamic governance* dari Boon Siong Neo dan Geraldine Chen.

Hasil kesimpulan penelitian adalah jika dilihat pada aspek kapabilitas dinamis terkait dengan pelaksanaan penanggulangan covid-19, Pemerintah Kota Padang telah mampu menerapkan variabel tersebut dengan baik, serta didukung dengan tersedianya orang-orang yang cakap (*able people*) yang terus berkoordinasi untuk mewujudkan *agile process* dalam kegiatan penanggulangan covid-19 di Kota Padang. Kemudian terkait dengan keadaan budaya organisasi yang dimiliki oleh seluruh *stakeholder* tersebut dinilai secara umum sudah baik.

Kata Kunci: Covid-19, *Dynamic Governance*, Pemerintah Kota Padang, Penanggulangan Bencana.

ABSTRACT

Name : Putri Febri Wialdi
Study Program : Master Of Public Administration
Title : Implementation of Dynamic Governance for Covid-19 Disaster Management in Padang City

The application of the concept of dynamic governance in governance is one of the concepts capable of realizing adaptive governance in the face of environmental changes. Especially during a pandemic like what is happening right now. Where the concept of dynamic governance can be identified through the COVID-19 response system carried out by the Padang City Government. This research was motivated by the high rate of spread of COVID-19 cases in the City of Padang and the low level of public awareness in carrying out the Covid-19 health protocol, causing the City of Padang to be one of the 13 regencies/cities that contributed a lot to the number of Covid-19 cases in Indonesia.

So it is necessary to prepare an adaptive system, for example by developing the concept of dynamic governance proposed by Boon Siong Neo and Geraldine Chen. Because the COVID-19 pandemic has caused changes in various aspects of life the government as a decision maker must be able to face challenges and is also required to have dynamic capabilities, capable and organized resources, and supportive organizational culture is needed to realize the concept. The method used in this research is a qualitative approach, data collection techniques using interviews, documentation, and literature study. Then to test the validity of the data that the researchers got in the field, the source triangulation technique was used. Associated the selection of informants is done by purposive sampling technique. And the research phenomenon is dissected using dynamic governance theory by Boon Siong Neo and Geraldine Chen.

The results of the research conclusion are that when viewed from the dynamic capability aspect related to the implementation of the COVID-19 response, the Padang City Government has been able to apply these variables well, and is supported by the availability of capable people who continue to coordinate to realize an agile process in Covid-19 prevention activities in Padang City. Then related to the state of the organizational culture that is owned by all stakeholders is considered generally good.

Keywords: Covid-19, Dynamic Governance, Padang City Government, Disaster Management.