

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang dapat diambil dari kegiatan laporan teknik ini adalah sebagai berikut:

1. Pelaksanaan proyek overhaul lebih lama 2,68 hari dari rencana, durasi proyek overhaul pabrik Indarung VI tahun 2020 berlangsung 27.56 hari dihitung dari mulai *kiln* di stop sampai *kiln feeding* kembali dari rencana awal 24,88 hari.
2. Realisasi biaya jasa overhaul lebih besar Rp. 2,22, biaya jasa total membengkak menjadi Rp. 8,81 Milyar dari estimasi awal sebesar Rp. 6,59 Milyar.
3. Kualitas pengerjaan sesuai dengan standar, hal ini dapat dilihat dari pencapaian performance kinerja indikator setelah tiga bulan beroperasi. MTBF rata-rata 395,9 diatas target 250 jam, OEE rata-rata 82,4% diatas target 81,2% dan *unplanned shutdown* rata-rata 1,7% lebih kecil dari diizinkan mak. 5%.
4. Selama berlangsungnya proyek overhaul terdapat kecelakaan kerja sebanyak 3 kasus yang akan dievaluasi dan dijadikan pembelajaran kedepannya.
5. Pelaksanaan swab PCR untuk semua pekerja terlibat proyek overhaul menemukan 2 orang terkonfirmasi positif Covid-19. Disamping itu tetap mengingatkan protocol kesehatan selama pelaksanaan yaitu dengan memakai masker, sering mencuci tangan dan menjaga jarak.

#### 5.2 Saran

Saran yang diberikan untuk pelaksanaan overhaul selanjutnya adalah sebagai berikut :

1. Untuk meminimalkan terjadinya kenaikan volume pekerjaan pada saat eksekusi maka perencana harus membuat estimasi berdasarkan kondisi *real* lapangan dengan asumsi kerusakan maksimal.
2. Pada area yang berpeluang menjadi tempat banyaknya aktifitas yang saling tumpang tindih, dibuatkan aturan yang ketat perihal lokasi penempatan barang/part baru dan pembersihan area dari sisa barang/part lama. Sehingga tidak terjadi perlambatan untuk pekerjaan berikutnya.
3. Semua penyebab keterlambatan pekerjaan harus selalu dievaluasi dan dilakukan perbaikan pada kegiatan overhaul selanjutnya.

