

**MEKANISME DAN IMPLEMENTASI *FRAUD CONTROL PLAN*
PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH XYZ**

TESIS

ALHARIS TAGORA

1920532002



Dosen Pembimbing:

Vima Tista Putriana, SE, M.Sc, Ak, CA, Ph.D

PROGRAM MAGISTER DAN DOKTOR

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS ANDALAS

2021

MEKANISME DAN IMLEMENTASI *FRAUD CONTROL PLAN* PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH XYZ

Oleh: Alharis Tagora (1920532002)

(Di bawah Bimbingan Vima Tista Putriana, SE, M.Sc, Ak, CA, Ph.D)

ABSTRAK

Salah satu bentuk *fraud* adalah korupsi. Sampai saat ini, Indonesia termasuk negara dengan kasus korupsi yang tinggi di dunia. Hal ini mengindikasikan bahwa upaya represif dalam penanganan *fraud* perlu dibarengi dengan upaya yang sifatnya *preventif* atau pencegahan. Sebagai lembaga yang berfungsi sebagai auditor internal dari pemerintah, Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) telah mengembangkan apa yang disebut sebagai *Fraud control plan* (FCP). FCP terdiri dari 10 atribut pengendalian: kebijakan anti *fraud*, struktur pertanggungjawaban, standar perilaku dan disiplin, manajemen risiko *fraud*, kepedulian pegawai, sistem pelaporan *fraud*, perlindungan pelapor, kepedulian pelanggan dan masyarakat, prosedur investigasi, dan pengungkapan kepada pihak eksternal. Penelitian ini bertujuan untuk melihat mekanisme yang telah dirancang dan diterapkan oleh RSUD XYZ dalam mencegah terjadinya *fraud* dan mengetahui sejauh mana mekanisme pengendalian *fraud* yang telah diterapkan tersebut konsisten dengan atribut-atribut FCP yang dikembangkan oleh BPKP. Penelitian ini termasuk kepada jenis penelitian kualitatif, dengan teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara dan analisa dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa RSUD XYZ telah merancang dan menerapkan strategi pencegahan melalui pembentukan tim yang bertanggungjawab untuk penanganan *fraud* dan menyusun kebijakan anti *fraud*. Namun, tingkat pemenuhan atribut FCP terhadap kebijakan tersebut masih belum memadai karena terdapat beberapa atribut pengendalian yang belum diimplementasikan karena teknis pelaksanaan dari atribut-atribut tersebut belum ditetapkan.

Kata Kunci: *Fraud control plan*, preventif.

**FRAUD CONTROL PLAN MECHANISM AND IMPLEMENTATION AT
REGIONAL GENERAL HOSPITAL XYZ**

By: Alharis Tagora (1920532002)
(Supervised by Vima Tista Putriana, SE, M.Sc, Ak, CA, Ph.D)

ABSTRACT

Fraud can take different forms and one of them is known as 'corruption'. Corruption is still high in Indonesia up until now. This indicates that repressive strategies should be accompanied by preventive strategies in tackling fraud. Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan, in its role as an internal auditor of the government has attempted to develop an instrument to prevent fraud known as 'Fraud control plan' (FCP). FCP has ten attributes: anti-fraud policies, accountability structures, standards of behavior and discipline, fraud risk management, employee awareness, fraud reporting system, whistleblower protection, customer and community awareness, investigative procedures, and disclosure to external parties. This study aims to explore and understand the fraud control mechanism and how it has been implemented in local hospital XYZ and to assess the level of consistency of the existing fraud control mechanism with the ten FCP attributes. The research was designed as a qualitative research, with data collection methods involved interviews and documentary analysis. The results showed that local hospital XYZ already has a fraud control mechanism in place at the moment: the local hospital has formed a team in charge of fraud handling and an anti-fraud policy has been formulated. However, the mechanism has not meet the ten FCP attributes yet.

Keyword: Fraud control plan, preventive strategy

