

BAB V PENUTUP

Bagian ini menjelaskan kesimpulan dari penelitian yang telah dilakukan serta saran yang membangun untuk penelitian selanjutnya.

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan dari hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan mengenai proyek peningkatan kinerja *material handling* di PT. Teckwah Paper Products Indonesia pada area kerja *Printing sheets* dengan menggunakan *Value Stream Mapping* (VSM) maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Pengurangan *waste* (pemborosan) di area *printing sheets* dengan mengidentifikasi *waste* pada kinerja *material handling* adalah dengan menggunakan *value stream mapping*.
2. Dari identifikasi diketahui *transportation*, *waiting* dan *excess processing* ditemukan pada aktivitas *material handling* di area *printing sheets* diantaranya adalah proses bongkar kontainer, proses penerimaan dan proses pendistribusian *printing sheets* dengan keseluruhan waktu sebesar 47,1 menit/pallet. Perbaikan diperlukan untuk menekan aktivitas *material handling* < 47,1 menit. Sehingga optimalisasi aktivitas *material handling* tercapai.
3. Akar penyebab terjadinya *waste* berdasarkan pada *root cause analysis* adalah tidak tersedianya area parkir kontainer, distribusi *printing sheets* yang jauh, alat bantu bongkar yang kurang, kedatangan kontainer yang tidak tepat waktu, MH hanya sendiri dalam proses bongkar sehingga perlu ada yang membantu bongkar, proses *incoming checking* yang lama, *printing sheet* didalam kontainer banyak yang tumbang, permintaan qty *printing sheets* dari produksi yang kecil, kurangnya tenaga *material handler*
4. Frekuensi dampak dari *waste* berpotensi kepada penambahan jam kerja atau *over time* pada proses *material handling*.

5. Penyebab *waste* dengan *risk matrix* diketahui ada 5 aktivitas yang termasuk kedalam kategori *Extream*, 1 aktivitas dalam kategori *High*, 1 aktivitas pada kategori *Moderate* dan 5 aktivitas pada kategori *Low*.

5.2. Saran

Sebagai tindak lanjut dari hasil laporan teknik ini, maka penulis merekomendasikan kiranya dapat dilakukan penelitian yang lebih mendalam di dalam sebuah studi kasus pada perusahaan sehingga hasil dan kinerja dari *material handling* lebih optimal dan sasaran menjadi lebih jelas. Selain dari itu pihak manajemen perusahaan harus mendukung dari hasil dan masukkan yang datang dari karyawan didalam meningkatkan perbaikan kinerja dan produktivitas

